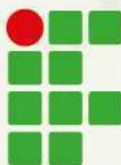




Serviço Público Federal
Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Pará



**INSTITUTO
FEDERAL**
Pará

III RELATÓRIO DA RAE

Acompanhamento do PEA e PAM 2021



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO PARÁ
DIRETORIA DE PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

**III REUNIÃO DE ANÁLISE DAS ESTRATÉGIAS (RAE) DO EXERCÍCIO DE 2021
RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DO PLANO ESTRATÉGICO ANUAL (PEA) E DOS PLANOS
ANUAIS DE AÇÕES E METAS (PAM) 2021**

3º TRIMESTRE

EXTRAÇÃO SIGPP - 01/10/2021

**BELÉM - PARÁ
OUTUBRO/2021**



GESTORES DO IFPA

Cláudio Alex Jorge da Rocha

Reitor

André Moacir Lage Miranda

Diretor Executivo

Elinilze Guedes Teodoro

Pró-reitora de Ensino

Fabício Medeiros Alho

Pró-reitor de Extensão

Ana Paula Palheta Santana

Pró-reitora de Pesquisa, Pós-graduação e Inovação

Danilson Lobato da Costa

Pró-reitor de Administração

Fábio Dias dos Santos

Pró-reitor de Desenvolvimento e Gestão de Pessoas

Vanessa Souza Álvares de Mello

Diretora de Planejamento e Desenvolvimento Institucional

Paulo Henrique Gonçalves Bezerra

Diretor de Tecnologia da Informação

EQUIPE DE CONSOLIDAÇÃO DO RELATÓRIO DA RAE

Andréia Conceição Alves dos Santos

Coordenadora de Gestão das Informações Institucionais

Francisco Alexandre Lima

Estatístico

Tiago Oliveira Vieira

Estatístico

Vanessa Souza Álvares de Mello

Diretora de Planejamento e Desenvolvimento Institucional

Suellen Souza Ramos

Chefe do Departamento de Governança e Gestão das Informações Institucionais

Celine da Silva Pinto

Coordenadora de Governança e Planejamento

David de Abreu Moura Junior

Administrador

LISTA DE GRÁFICOS

Gráfico 1 - Número de indicadores obrigatórios, cadastrados e com resultados cadastrados dos PEA do exercício 2021, segundo a unidade.....	10
Gráfico 2 - Percentual de resultados alcançados, de cumprimento do esforço e de mitigação dos riscos dos PEA do exercício 2021, segundo a unidade.....	10
Gráfico 3 - Execução do PEA do Gabinete da Reitoria, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.....	11
Gráfico 4 - Execução do PEA da PROEN, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.	12
Gráfico 5 - Execução do PEA da PROEX, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.	13
Gráfico 6 - Execução do PEA da PROPPG, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.	14
Gráfico 7 - Execução do PEA da PROGEP, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.	15
Gráfico 8 - Execução do PEA da PROAD, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.	16
Gráfico 9 - Execução do PEA da DPDI, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.....	17
Gráfico 10 - Execução do PEA da DTI, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.	18
Gráfico 11 - Número de indicadores obrigatórios, cadastrados e com resultados cadastrados dos PAM do exercício 2021, segundo a unidade.....	20
Gráfico 12 - Percentual de resultados alcançados, de cumprimento do esforço e de mitigação dos riscos dos PAM do exercício 2021, segundo a unidade.	21
Gráfico 13 - Execução do PAM do Campus Abaetetuba, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.....	23
Gráfico 14 - Execução do PAM do Campus Altamira, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.....	24
Gráfico 15 - Execução do PAM do Campus Ananindeua, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.....	25
Gráfico 16 - Execução do PAM do Campus Avançado Vigia, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.....	26
Gráfico 17 - Execução do PAM do Campus Belém, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.....	27
Gráfico 18 - Execução do PAM do Campus Bragança, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.....	28
Gráfico 19 - Execução do PAM do Campus Breves, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.....	29
Gráfico 20 - Execução do PAM do Campus Cametá, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.....	30
Gráfico 21 - Execução do PAM do Campus Castanhal, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.....	31
Gráfico 22 - Execução do PAM do Campus Conceição do Araguaia, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.	32
Gráfico 23 - Execução do PAM do Campus Itaituba, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.....	33
Gráfico 24 - Execução do PAM do Campus Marabá Industrial, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.....	34
Gráfico 25 - Execução do PAM do Campus Rural de Marabá, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.....	35
Gráfico 26 - Execução do PAM do Campus Óbidos, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.....	36
Gráfico 27 - Execução do PAM do Campus Paragominas, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.....	37
Gráfico 28 - Execução do PAM do Campus Parauapebas, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.....	38



Gráfico 29 - Execução do PAM do Campus Santarém, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva. 39

Gráfico 30 - Execução do PAM do Campus Tucuruí, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva. 40

Gráfico 31 - Execução do PDI 2019-2023, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva. 41





LISTA DE QUADROS

Quadro 1 - Situação do PEA 2021 cadastrado no SIGPP segundo a unidade.	9
Quadro 2 - Situação dos Campi quanto à elaboração, revisão e aprovação do PDC 2019-2023, em atendimento à Portaria nº 1.693/2019/GAB.	19
Quadro 3 - Situação dos Campi quanto à atualização do cadastro do PAM 2021, no SIGPP.	19





LISTA DE TABELAS

Tabela 1 - Análise da execução do PEA 2021 do Gabinete da Reitoria, cadastrado no SIGPP.	11
Tabela 2 - Análise da execução do PEA 2021 da PROEN, cadastrado no SIGPP.....	12
Tabela 3 - Análise da execução do PEA 2021 da PROEX, cadastrado no SIGPP.	12
Tabela 4 - Análise da execução do PEA 2021 da PROPPG, cadastrado no SIGPP.	13
Tabela 5 - Análise da execução do PEA 2021 da PROGEP, cadastrado no SIGPP.	14
Tabela 6 - Análise da execução do PEA 2021 da PROAD, cadastrado no SIGPP.	15
Tabela 7 - Análise da execução do PEA 2021 da DPDI, cadastrado no SIGPP.	16
Tabela 8 - Análise da execução do PEA 2021 da DTI, cadastrado no SIGPP.	17
Tabela 9 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Abaetetuba, cadastrado no SIGPP.	23
Tabela 10 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Altamira, cadastrado no SIGPP.....	23
Tabela 11 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Ananindeua, cadastrado no SIGPP.	24
Tabela 12 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Avançado Vigia, cadastrado no SIGPP.	25
Tabela 13 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Belém, cadastrado no SIGPP.	26
Tabela 14 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Bragança, cadastrado no SIGPP.	27
Tabela 15 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Breves, cadastrado no SIGPP.....	28
Tabela 16 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Cametá, cadastrado no SIGPP.	29
Tabela 17 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Castanhal, cadastrado no SIGPP.....	30
Tabela 18 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Conceição do Araguaia, cadastrado no SIGPP.	31
Tabela 19 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Itaituba, cadastrado no SIGPP.....	32
Tabela 20 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Marabá Industrial, cadastrado no SIGPP.	33
Tabela 21 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Rural de Marabá, cadastrado no SIGPP.	34
Tabela 22 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Óbidos, cadastrado no SIGPP.	35
Tabela 23 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Paragominas, cadastrado no SIGPP.	36
Tabela 24 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Parauapebas, cadastrado no SIGPP.	37
Tabela 25 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Santarém, cadastrado no SIGPP.....	38
Tabela 26 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Tucuruí, cadastrado no SIGPP.	39
Tabela 27 - Análise da execução do PDI 2019-2023, a partir das metas para o exercício de 2021, cadastradas no SIGPP.	41

LISTA DE ABREVIATURAS E SIGLAS

AC	Aprendizado e Crescimento
CC	Conceito de Curso
CGII	Coordenação de Gestão das Informações Institucionais
CGPLAN	Coordenação de Governança e Planejamento
CI	Conceito institucional
CGRCI	Comitê de Governança, Riscos, Controles e Integridade
DPDI	Diretoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional
DTI	Diretoria de Tecnologia da Informação
ICTI	Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação
IFPA	Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Pará
IGC	Índice Geral de Curso
IN	Instrução Normativa
IT	Infraestrutura Tecnológica
ME	Ministério da Economia
NAC	Núcleo de Arte e Cultura
NAPNE	Núcleo de Atendimento às Pessoas com Necessidades Educacionais Especiais
NEABI	Núcleo de Estudos Afro-brasileiros e Indígenas
NEL	Núcleo de Esporte e Lazer
NTA	Núcleo de Tecnologia Assistiva
OF	Orçamento e Finanças
OMT	Observatório do Mundo do Trabalho
PAA	Plano de Ações Ambientais
PAM	Plano Anual de Ações e Metas
PCI	Prevenção Contra Incêndio
PDC	Plano de Desenvolvimento do Campus
PDI	Plano de Desenvolvimento Institucional
PEA	Plano Estratégico Anual
PETI	Plano Estratégico de Tecnologia da Informação
PI	Processos Internos
PIBICTI	Programa de Bolsas de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação
PLS	Plano de Logística Sustentável
PPAE	Plano de Providências de Atendimento aos Egressos
PPC	Projeto Pedagógico de Curso
PROAD	Pró-Reitoria de Administração
PROEN	Pró-Reitoria de Ensino
PROEX	Pró-Reitoria de Extensão
PROGEP	Pró-Reitoria de Desenvolvimento e Gestão de Pessoas
PROPPG	Pró-Reitoria de Pesquisa, Pós-graduação e Inovação
RAE	Reunião de Análise das Estratégias
RS	Resultados à Sociedade
SIGPP	Sistema Integrado de Gestão de Planejamento e de Projetos

SUMÁRIO

1	INTRODUÇÃO	8
2	ANÁLISE DO PLANO ESTRATÉGICO ANUAL (PEA)	9
2.1	CADASTRO DO PEA 2021	9
2.2	AVALIAÇÃO DA EXECUÇÃO DO PEA 2021	9
2.3	ANÁLISE DA EXECUÇÃO DO PEA 2021 POR UNIDADE	10
2.3.1	Gabinete da Reitoria	11
2.3.2	Pró-reitoria de Ensino (PROEN)	11
2.3.3	Pró-reitoria de Extensão (PROEX)	12
2.3.4	Pró-reitoria de Pesquisa, Pós-graduação e Inovação (PROPPG)	13
2.3.5	Pró-reitoria de Desenvolvimento e Gestão de Pessoas (PROGEP)	14
2.3.6	Pró-reitoria de Administração (PROAD)	15
2.3.7	Diretoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (DPDI)	16
2.3.8	Diretoria de Tecnologia da Informação (DTI)	17
3	ANÁLISE DO PLANO ANUAL DE AÇÕES E METAS (PAM) DOS CAMPI	18
3.1	ELABORAÇÃO E ATUALIZAÇÃO DO PLANO DE DESENVOLVIMENTO DO CAMPUS (PDC) E PLANO ANUAL DE AÇÕES E METAS (PAM) 2021	19
3.2	AVALIAÇÃO DA EXECUÇÃO DO PAM 2021	20
3.3	ANÁLISE DA EXECUÇÃO DO PAM 2021 POR UNIDADE	22
3.3.1	Campus Abaetetuba	22
3.3.2	Campus Altamira	23
3.3.3	Campus Ananindeua	24
3.3.4	Campus Avançado Vigia	25
3.3.5	Campus Belém	26
3.3.6	Campus Bragança	27
3.3.7	Campus Breves	28
3.3.8	Campus Cametá	29
3.3.9	Campus Castanhal	30
3.3.10	Campus Conceição do Araguaia	31
3.3.11	Campus Itaituba	32
3.3.12	Campus Marabá Industrial	33
3.3.13	Campus Rural de Marabá	34
3.3.14	Campus Óbidos	35
3.3.15	Campus Paragominas	36
3.3.16	Campus Parauapebas	37
3.3.17	Campus Santarém	38
3.3.18	Campus Tucuruí	39
4	AVALIAÇÃO DA EXECUÇÃO DO PDI 2019-2023	41
5	CONSIDERAÇÕES FINAIS	42

1 INTRODUÇÃO

Este Relatório constitui um instrumento de monitoramento e avaliação da execução do Plano Estratégico Anual (PEA) das unidades da Reitoria e do Plano de Ação e Metas (PAM) dos Campi do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Pará (IFPA), cujas informações foram extraídas do Sistema Integrado de Gestão de Planejamento e de Projetos (SIGPP), no dia 01 de outubro de 2021.

O presente documento será apresentado na III Reunião de Análise das Estratégias (RAE) de 2021, que ocorre na reunião do Comitê de Governança, Riscos, Controles e Integridade (CGRCI) do IFPA, a cada trimestre, conforme estabelecido na IN nº 12/2021-IFPA, que institucionaliza o SIGPP, como ferramenta de gestão, monitoramento e avaliação das metas do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) do IFPA, e ainda, por determinação do Ministério da Economia (ME), por meio da IN nº 24/2020/ME, de 18 março de 2020, a qual preconiza no parágrafo único do art. 7º que o monitoramento dos planos estratégicos deverá ser feito, no mínimo, trimestralmente, dando ênfase aos eventuais desvios observados em relação aos objetivos e projetos com metas e entregas previstas para o trimestre findo, e principalmente tendo o intuito da antecipação de problemas e tomada das ações necessárias para o alcance das metas e entregas do próximo trimestre.

Desta forma, o monitoramento do planejamento institucional deverá ser realizado de forma sistemática e contínua pelo CGRCI, trimestralmente. Neste contexto, o IFPA desde 2020 utiliza a estratégia de avaliar o planejamento institucional de forma aberta e participativa com os entes da gestão, no âmbito do CGRCI, presidido pelo Magnífico Reitor e os demais membros, os dirigentes máximos dos Campi e das unidades da Reitoria.

Este Relatório apresenta o monitoramento das 88 metas no âmbito do PEA para as unidades da Reitoria e das ações estratégicas, assim como das 1.167 metas e ações estratégicas cadastradas no SIGPP pelos 18 Campi. Por meio dele, é possível medir não só as metas alcançadas, mas também o esforço realizado para as atingir. Com isso, cada gestor poderá acompanhar os resultados da execução dos seus planos e, tempestivamente, traçar estratégias para melhoria dessa execução, por meio da identificação de indicadores e metas subdimensionadas ou superdimensionadas e a análise da necessidade de retirada ou adequação de metas, para a vigência do próximo exercício, que se mostraram inadequadas durante o ano de vigência do plano.

O documento compreende esta introdução, a análise detalhada do PEA no segundo tópico, abordando a execução do plano cadastrado no SIGPP, quanto aos resultados alcançados, percentual de esforço e mitigação de riscos. O terceiro tópico mostra a mesma análise de resultados para as metas dos Campi, constantes do PAM de cada Campus. No quarto tópico é demonstrada a avaliação da execução do PDI 2019-2023, até o terceiro trimestre de 2021, finalizando com as considerações finais.

2 ANÁLISE DO PLANO ESTRATÉGICO ANUAL (PEA)

O Plano Estratégico Anual (PEA) compreende os planos elaborados anualmente pelas unidades da Reitoria, e reflete os indicadores estabelecidos no PDI 2019-2023, que possui vigência de cinco anos. O PEA apresentado neste relatório é composto pelo planejamento do Gabinete da Reitoria, da Pró-Reitoria de Ensino (PROEN), da Pró-Reitoria de Extensão (PROEX), da Pró-Reitoria Pesquisa, Pós-graduação e Inovação (PROPPG), da Pró-Reitoria de Desenvolvimento e Gestão de Pessoas (PROGEP), da Pró-Reitoria de Administração (PROAD), da Diretoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (DPDI) e Diretoria de Tecnologia da Informação (DTI).

2.1 CADASTRO DO PEA 2021

O Quadro 1 apresenta a situação de registro no SIGPP pelas unidades, dos seus planos, considerando o cadastro inicial e o revisado pelas unidades, após a aprovação da revisão do PDI 2019-2023.

Quadro 1 - Situação do PEA 2021 cadastrado no SIGPP segundo a unidade.

Unidade	Cadastro	Revisão
Gabinete da Reitoria	✓	✓
PROEN	✓	✓
PROEX	✓	✓
PROPPG	✓	✓
PROGEP	✓	✓
PROAD	✓	✓
DPDI	✓	✓
DTI	✓	✓

Fonte: CGPLAN/DPDI/IFPA (01/10/2021).

Todas as unidades da Reitoria apresentam suas ações estratégicas e gerenciamento de riscos totalmente cadastrados e revisados, no SIGPP.

2.2 AVALIAÇÃO DA EXECUÇÃO DO PEA 2021

A avaliação da execução do PEA das unidades da Reitoria do IFPA é realizada em termos de percentual de resultados alcançados, para as metas estabelecidas, percentual de cumprimento das iniciativas estratégicas (esforço) e percentual de cumprimento das ações de mitigação dos riscos.

Com efeito, os resultados alcançados que excederem as metas planejadas serão aproveitados até o limite máximo de **125%**, para fins de avaliação.

Além disso, a execução do plano foi aferida utilizando a seguinte metodologia: as metas cumpridas receberam pontuação 1,0. As metas cumpridas parcialmente receberam pontuação 0,5. Já as metas não cumpridas receberam pontuação 0,0. A mesma metodologia foi adotada para aferir a execução das iniciativas estratégicas e ações de mitigação dos riscos.

No Gráfico 1 é apresentado o número de indicadores obrigatórios, cadastrados e com resultados cadastrados, para cada unidade da Reitoria. Ao todo, foram cadastrados 88 indicadores no SIGPP, sendo que 83 deles são indicadores obrigatórios do PDI 2019-2023, com metas previstas para o exercício de 2021. Registre-se que, até o terceiro trimestre de 2021, 78 indicadores apresentaram resultados alcançados cadastrados.

Gráfico 1 - Número de indicadores obrigatórios, cadastrados e com resultados cadastrados dos PEA do exercício 2021, segundo a unidade.



Fonte: SIGPP/IFPA (01/10/2021).

No Gráfico 2, é apresentado o percentual de resultados alcançados, de cumprimento do esforço e de mitigação dos riscos dos planos anuais das unidades da Reitoria no terceiro trimestre de 2021.

Gráfico 2 - Percentual de resultados alcançados, de cumprimento do esforço e de mitigação dos riscos dos PEA do exercício 2021, segundo a unidade.



Fonte: SIGPP/IFPA (01/10/2021).

Nota: *Percentual de resultados alcançados ajustado para o limite máximo de 125%.

O percentual médio dos resultados alcançados para as metas dos planos anuais das unidades da Reitoria foi de 63,28%, no terceiro trimestre de 2021, conforme o Gráfico 2. Além disso, o percentual médio de cumprimento das iniciativas estratégicas e percentual médio de cumprimento das ações de controle e mitigação dos riscos foram 56,14% e 36,36%, respectivamente.

Observa-se ainda, que o PEA da PROAD, PROEN e DTI atingiram mais de 70% na média do percentual de resultados alcançados, com os devidos ajustes.

2.3 ANÁLISE DA EXECUÇÃO DO PEA 2021 POR UNIDADE

Apresenta-se a seguir os indicadores e metas registrados pelas unidades da Reitoria, assim como, os resultados alcançados, o percentual de resultados e de cumprimento de esforço e da

mitigação dos riscos por unidade da Reitoria, considerando os registros no SIGPP, referente ao terceiro trimestre do exercício de 2021.

2.3.1 Gabinete da Reitoria

O Plano de Metas 2021 do Gabinete da Reitoria analisado encontra-se disponível [aqui](#).

O Plano contempla as 9 metas previstas no PDI 2019-2023 para a unidade. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 9 iniciativas estratégicas e 9 ações de mitigação dos riscos.

Na Tabela 1 é apresentada a análise da execução do plano cadastrado no SIGPP.

Tabela 1 - Análise da execução do PEA 2021 do Gabinete da Reitoria, cadastrado no SIGPP.

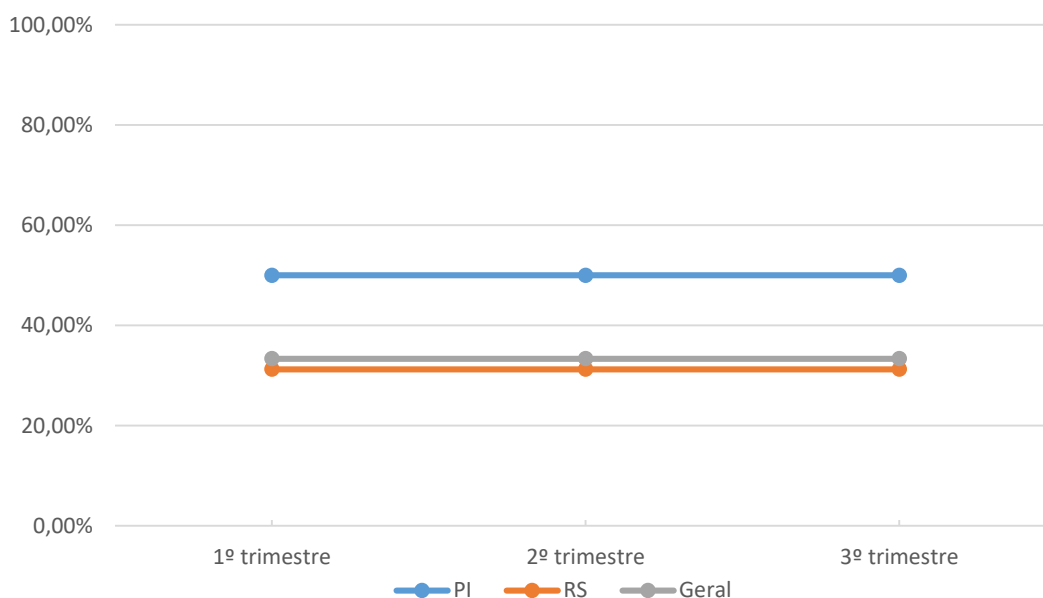
	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	9	1	4	4	33,33%
Iniciativas Estratégicas	9	1	6	2	44,44%
Ações de Mitigação dos Riscos	9	2	5	2	50,00%

Fonte: SIGPP/IFPA (01/10/2021).

De acordo com a Tabela 1, o percentual de execução, até o terceiro trimestre de 2021, foi de 33,33%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 44,44% e 50,00%, respectivamente.

No Gráfico 3 é apresentada a execução do PEA 2021 do Gabinete da Reitoria até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva do PDI 2019-2023. As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas: Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

Gráfico 3 - Execução do PEA do Gabinete da Reitoria, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP/IFPA (01/10/2021).

A execução do plano se manteve constante do primeiro para o terceiro trimestre de 2021. Para o período em análise, o percentual de execução do plano se manteve em 33,33%.

2.3.2 Pró-reitoria de Ensino (PROEN)

O Plano de Metas 2021 da PROEN analisado encontra-se disponível [aqui](#).

O Plano contempla as 18 metas previstas no PDI 2019-2023 para a unidade. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 32 iniciativas estratégicas e 19 ações de mitigação dos riscos. Na Tabela 2 é apresentada a análise da execução do plano cadastrado no SIGPP.

Tabela 2 - Análise da execução do PEA 2021 da PROEN, cadastrado no SIGPP.

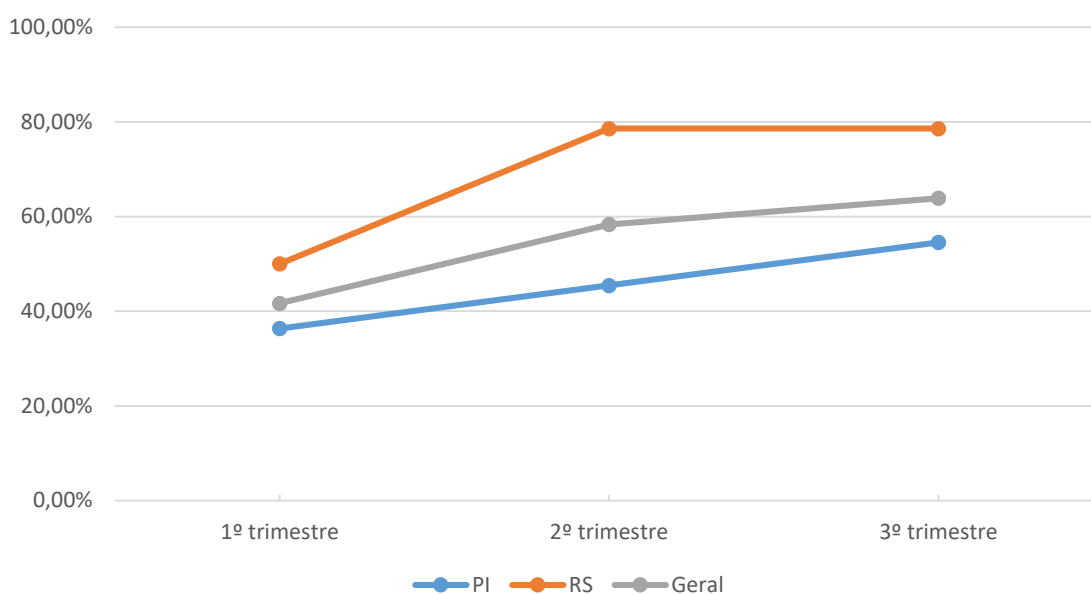
	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	18	8	7	3	63,89%
Iniciativas Estratégicas	32	13	13	6	60,94%
Ações de Mitigação dos Riscos	19	11	1	7	60,53%

Fonte: SIGPP/IFPA (01/10/2021).

Conforme a Tabela 2, o percentual de execução do plano, até o terceiro trimestre de 2021, foi de 63,89%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 60,94% e 60,53%, respectivamente.

No Gráfico 4 é apresentada a execução do PEA 2021 da PROEN até o terceiro trimestre de 2021 por perspectiva do PDI 2019-2023. As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

Gráfico 4 - Execução do PEA da PROEN, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP/IFPA (01/10/2021).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 41,67% no primeiro trimestre de 2021, para 63,89% no terceiro trimestre.

2.3.3 Pró-reitoria de Extensão (PROEX)

O Plano de Metas 2021 da PROEX analisado encontra-se disponível [aqui](#).

O Plano contempla 15 metas previstas no PDI 2019-2023 para a unidade. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 15 iniciativas estratégicas e 15 ações de mitigação dos riscos. Na Tabela 3 é apresentada a análise da execução do plano cadastrado no SIGPP.

Tabela 3 - Análise da execução do PEA 2021 da PROEX, cadastrado no SIGPP.

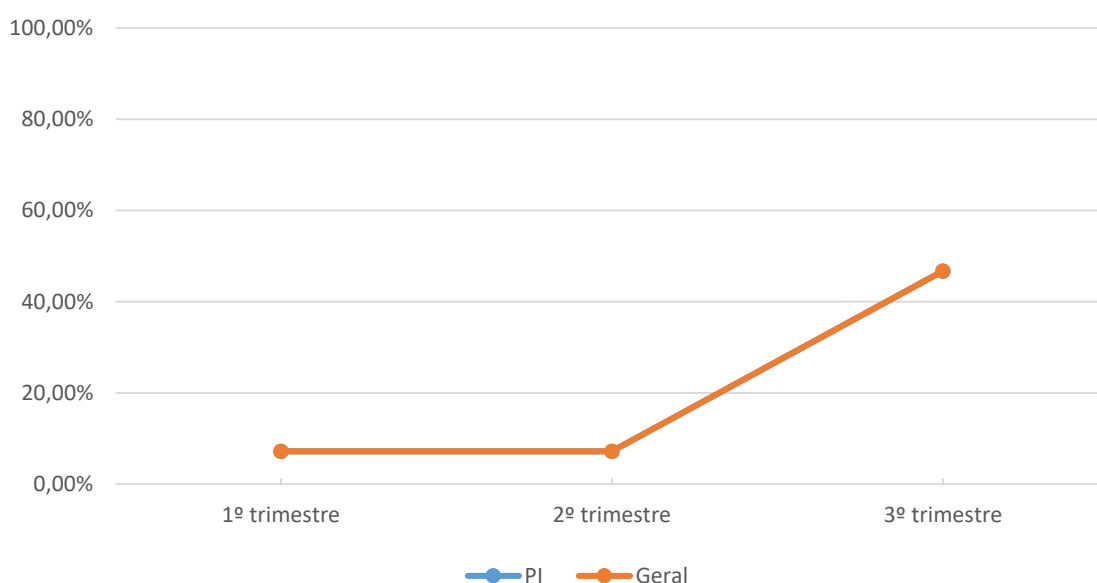
	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	15	2	10	3	46,67%
Iniciativas Estratégicas	15	1	13	1	50,00%
Ações de Mitigação dos Riscos	15	1	1	13	10,00%

Fonte: SIGPP/IFPA (01/10/2021).

De acordo com a Tabela 3, o percentual de execução do plano, até o terceiro trimestre de 2021, foi de 46,67%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 50,00% e 10,00%, respectivamente.

O Gráfico 5 apresenta a execução do PEA 2021 da PROEX até o terceiro trimestre de 2021 por perspectiva do PDI 2019-2023. As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos da perspectiva Processos Internos (PI).

Gráfico 5 - Execução do PEA da PROEX, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP/IFPA (01/10/2021).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 7,14% no primeiro trimestre, para 46,67% no terceiro trimestre.

2.3.4 Pró-reitoria de Pesquisa, Pós-graduação e Inovação (PROPPG)

O Plano de Metas 2021 da PROPPG analisado encontra-se disponível [aqui](#).

O Plano contempla as 13 metas previstas no PDI 2019-2023 para a unidade. Além disso, associada a essas metas foram cadastradas 30 iniciativas estratégicas e 13 ações de mitigação dos riscos. Na Tabela 4 é apresentada a análise da execução do plano cadastrado no SIGPP.

Tabela 4 - Análise da execução do PEA 2021 da PROPPG, cadastrado no SIGPP.

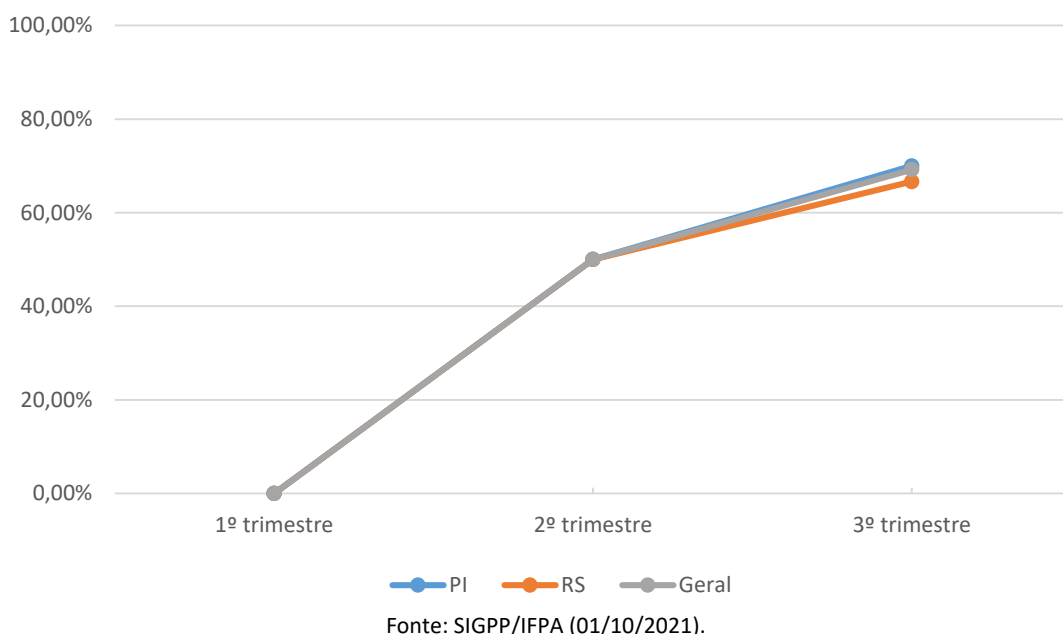
	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	13	5	8	0	69,23%
Iniciativas Estratégicas	30	4	24	2	53,33%
Ações de Mitigação dos Riscos	13	0	1	12	3,85%

Fonte: SIGPP/IFPA (01/10/2021).

Conforme a Tabela 4, o percentual de execução do plano, até o terceiro trimestre de 2021, foi de 69,23%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 53,33% e 3,85%, respectivamente.

O Gráfico 6 apresenta a execução do PEA 2021 da PROPPG até o terceiro trimestre de 2021 por perspectiva do PDI 2019-2023. As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

Gráfico 6 - Execução do PEA da PROPPG, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.



O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 0,00% no primeiro trimestre, para 69,23% no terceiro trimestre.

2.3.5 Pró-reitoria de Desenvolvimento e Gestão de Pessoas (PROGEP)

O Plano de Metas 2021 da PROGEP analisado encontra-se disponível [aqui](#).

O Plano contempla as 6 metas previstas no PDI 2019-2023 para o exercício de 2021. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 6 iniciativas estratégicas e 6 ações de controle e mitigação dos riscos. Na Tabela 5 é apresentada a análise da execução do plano cadastrado no SIGPP.

Tabela 5 - Análise da execução do PEA 2021 da PROGEP, cadastrado no SIGPP.

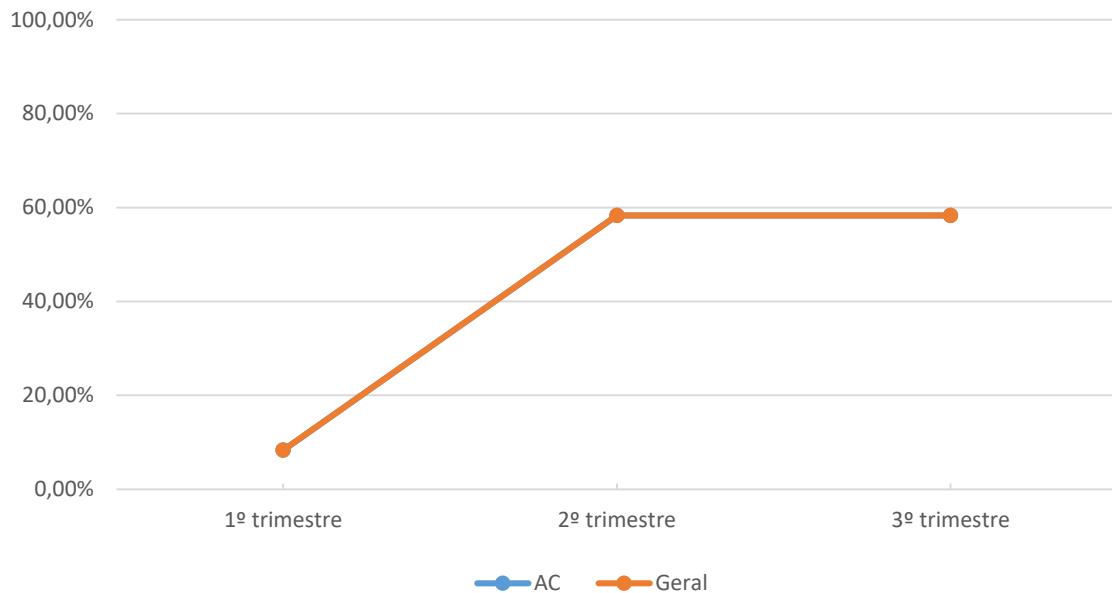
	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	6	1	5	0	58,33%
Iniciativas Estratégicas	6	0	6	0	50,00%
Ações de Mitigação dos Riscos	6	1	3	2	41,67%

Fonte: SIGPP/IFPA (01/10/2021).

Conforme Tabela 5, o percentual de execução do plano, até o terceiro trimestre de 2021, foi de 58,33%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 50,00% e 41,67%, respectivamente.

O Gráfico 7 apresenta a execução do PEA 2021 da PROGEP até o terceiro trimestre de 2021 por perspectiva do PDI 2019-2023. As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos da perspectiva Aprendizado e Crescimento (AC).

Gráfico 7 - Execução do PEA da PROGEF, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP/IFPA (01/10/2021).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 8,33% no primeiro trimestre, para 58,33% no terceiro trimestre.

2.3.6 Pró-reitoria de Administração (PROAD)

O Plano de Metas 2021 da PROAD analisado encontra-se disponível [aqui](#).

O Plano contempla as 10 metas previstas no PDI 2019-2023 para o exercício de 2021. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 10 iniciativas estratégicas e 10 ações de controle e mitigação dos riscos. Na Tabela 6 é apresentada a análise da execução do plano cadastrado no SIGPP.

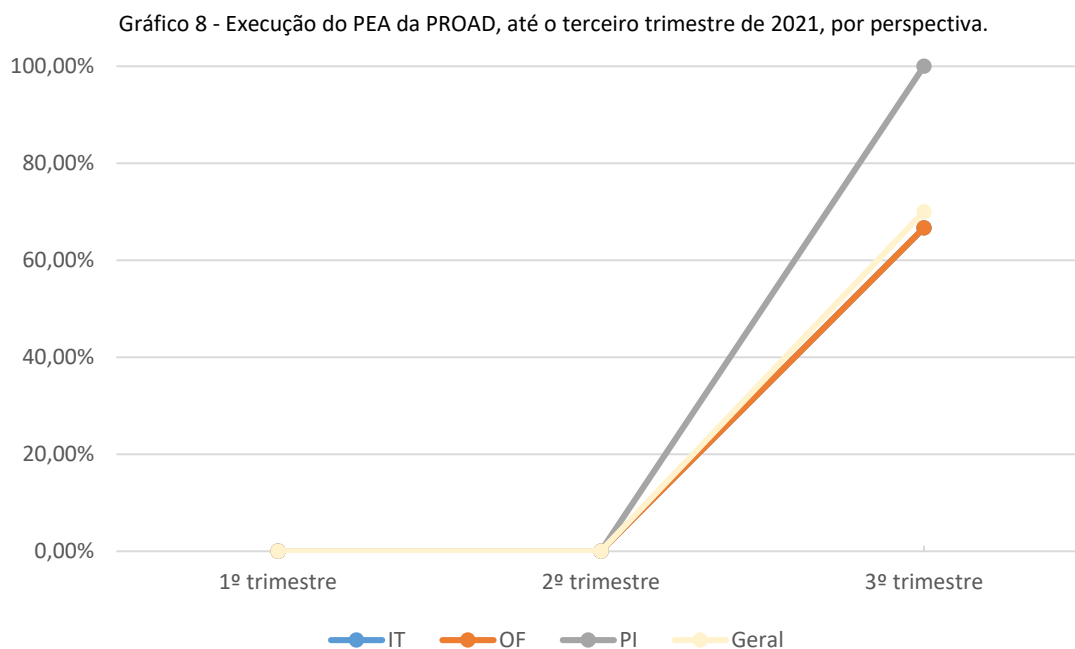
Tabela 6 - Análise da execução do PEA 2021 da PROAD, cadastrado no SIGPP.

	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	10	4	6	0	70,00%
Iniciativas Estratégicas	10	4	6	0	70,00%
Ações de Mitigação dos Riscos	10	0	10	0	50,00%

Fonte: SIGPP/IFPA (01/10/2021).

De acordo com a Tabela 6, o percentual de execução do plano, até o terceiro trimestre de 2021, foi de 70,00%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 70,00% e 50,00%, respectivamente.

O Gráfico 8 apresenta a execução do PEA 2021 da PROAD até o terceiro trimestre de 2021 por perspectiva do PDI 2019-2023. As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos da perspectiva Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF) e Processos Internos (PI).



Fonte: SIGPP/IFPA (01/10/2021).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 0,00% no primeiro trimestre, para 70,00% no terceiro trimestre.

2.3.7 Diretoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (DPDI)

O Plano de Metas 2021 da DPDI analisado encontra-se disponível [aqui](#).

O Plano contempla as 7 metas previstas no PDI 2019-2023 para a unidade e mais outras 4 metas específicas da Diretoria, totalizando 11 metas cadastradas. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 39 iniciativas estratégicas e 32 ações de mitigação dos riscos. Na Tabela 7 é apresentada a análise da execução do plano cadastrado no SIGPP.

Tabela 7 - Análise da execução do PEA 2021 da DPDI, cadastrado no SIGPP.

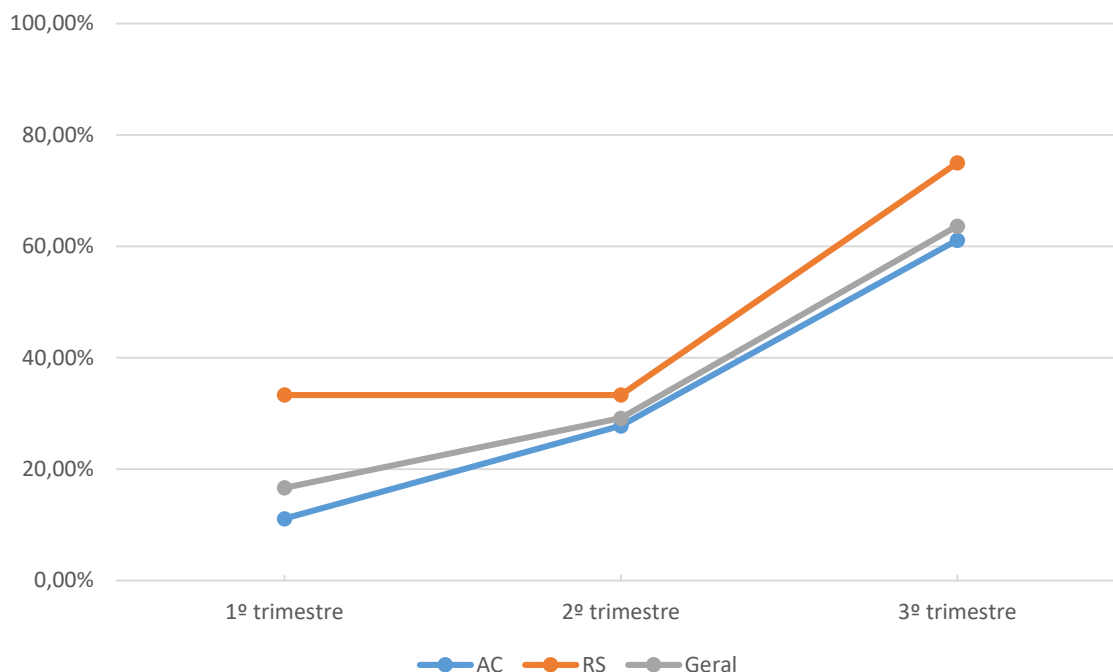
	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	11	3	8	0	63,64%
Iniciativas Estratégicas	39	6	29	4	52,56%
Ações de Mitigação dos Riscos	32	8	11	13	42,19%

Fonte: SIGPP/IFPA (01/10/2021).

De acordo com a Tabela 7, o percentual de execução do plano, até o terceiro trimestre de 2021, foi de 63,64%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 52,56% e 42,19%, respectivamente.

No Gráfico 9 é apresentada a execução do PEA 2021 da DPDI até o terceiro trimestre de 2021 por perspectiva do PDI 2019-2023. As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Aprendizado e Crescimento (AC) e Resultados à Sociedade (RS).

Gráfico 9 - Execução do PEA da DPDI, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP/IFPA (01/10/2021).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 16,67% no primeiro trimestre, para 63,64% no terceiro trimestre.

2.3.8 Diretoria de Tecnologia da Informação (DTI)

O Plano de Metas 2021 da DTI analisado encontra-se disponível [aqui](#).

O Plano contempla as 6 metas previstas no PDI 2019-2023 para o exercício de 2021. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 56 iniciativas estratégicas e 6 ações de mitigação dos riscos. Na Tabela 8 é apresentada a análise da execução do plano cadastrado no SIGPP.

Tabela 8 - Análise da execução do PEA 2021 da DTI, cadastrado no SIGPP

	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	6	0	6	0	50,00%
Iniciativas Estratégicas	56	7	45	4	52,68%
Ações de Mitigação dos Riscos	6	0	6	0	50,00%

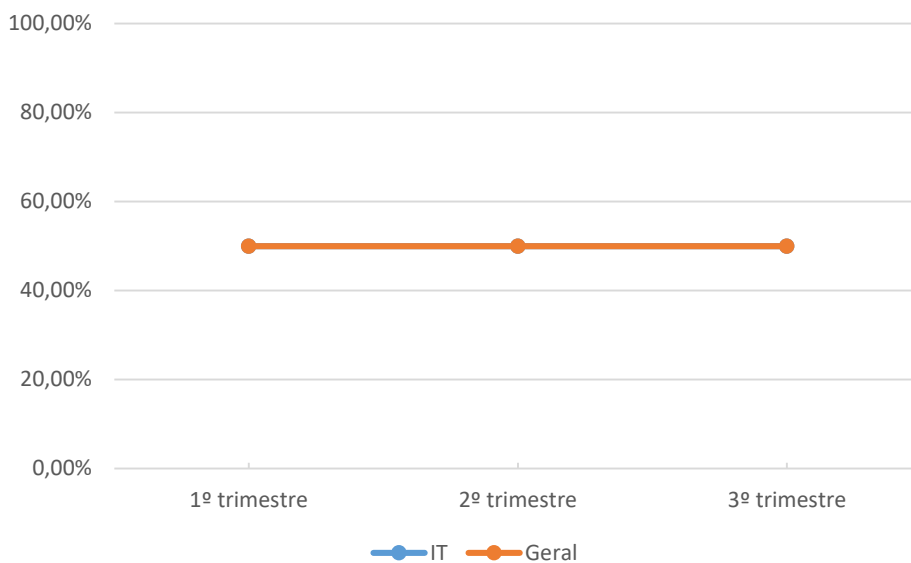
Fonte: SIGPP/IFPA (01/10/2021).

Conforme a Tabela 8, o percentual de execução do plano, até o terceiro trimestre de 2021, foi de 50,00%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 52,68% e 50,00%, respectivamente.

No Gráfico 10 é apresentada a execução do PEA 2021 da DTI até o terceiro trimestre de 2021 por perspectiva do PDI 2019-2023. As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Infraestrutura e Tecnologia (IT).



Gráfico 10 - Execução do PEA da DTI, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP/IFPA (01/10/2021).

A execução do plano se manteve constante do primeiro para o terceiro trimestre de 2021, apresentando o percentual de execução de 50,00%, no período analisado.

3 ANÁLISE DO PLANO ANUAL DE AÇÕES E METAS (PAM) DOS CAMPI

O PAM compreende um plano elaborado anualmente pelos 18 Campi do IFPA, que reflete os indicadores estabelecidos no PDI 2019-2023. Neste relatório serão apresentados os Planos dos Campi: Abaetetuba, Altamira, Ananindeua, Avançado Vigia, Belém, Bragança, Breves, Cametá, Castanhal, Conceição do Araguaia, Itaituba, Marabá Industrial, Rural de Marabá, Óbidos, Paragominas, Parauapebas, Santarém e Tucuruí.

3.1 ELABORAÇÃO E ATUALIZAÇÃO DO PLANO DE DESENVOLVIMENTO DO CAMPUS (PDC) E PLANO ANUAL DE AÇÕES E METAS (PAM) 2021

O Quadro 2 apresenta a situação dos 18 Campi do IFPA em relação à elaboração, revisão e aprovação do PDC, em atendimento à Portaria nº 1.693/2019/GAB de 23 de julho de 2019, que determina aos Diretores Gerais do IFPA que apresentem o PDC do seu respectivo Campus, no prazo de 90 (noventa) dias, a contar de 1º de agosto de 2019.

Quadro 2 - Situação dos Campi quanto à elaboração, revisão e aprovação do PDC 2019-2023, em atendimento à Portaria nº 1.693/2019/GAB.

Unidade	Elaboração	Revisão	Aprovação CONSUP
Abaetetuba	✓	✓	✗
Altamira	✓	✓	✗
Ananindeua	✓	✓	✓
Avançado Vigia	✓	✓	✗
Belém	✓	✗	✗
Bragança	✓	✓	✗
Breves	✓	✓	✗
Cametá	✓	✓	✗
Castanhal	✓	✓	✗
Conceição do Araguaia	✓	✓	✗
Itaituba	✓	✓	✗
Marabá Industrial	✗	✗	✗
Rural de Marabá	✓	✓	✗
Óbidos	✓	✓	✗
Paragominas	✓	✗	✗
Parauapebas	✓	✓	✓
Santarém	✓	✓	✓
Tucuruí	✗	✗	✗

Fonte: CGPLAN/DPDI/IFPA (01/10/2021).

Com relação ao cadastramento do PAM 2021 no SIGPP, o Quadro 3 evidencia que todos os Campi realizaram o cadastro de acordo com a Portaria nº 2.607/2019/GAB/IFPA, exceto o Campus Itaituba que ainda não efetivou a revisão de seu plano, em consonância com o PDI 2019-2023 revisado e aprovado pela Resolução IFPA/CONSUP nº 264/2021, considerando que ocorreram mudanças na nomenclatura de indicadores e quantitativos de metas.

Quadro 3 - Situação dos Campi quanto à atualização do cadastro do PAM 2021, no SIGPP.

Unidade	Elaboração	Revisão
Abaetetuba	✓	✓
Altamira	✓	✓
Ananindeua	✓	✓

Unidade	Elaboração	Revisão
Avançado Vigia	✓	✓
Belém	✓	✓
Bragança	✓	✓
Breves	✓	✓
Cametá	✓	✓
Castanhal	✓	✓
Conceição do Araguaia	✓	✓
Itaituba	✓	✗
Marabá Industrial	✓	✓
Rural de Marabá	✓	✓
Óbidos	✓	✓
Paragominas	✓	✓
Parauapebas	✓	✓
Santarém	✓	✓
Tucuruí	✓	✓

Fonte: CGPLAN/DPDI/IFPA (01/10/2021).

3.2 AVALIAÇÃO DA EXECUÇÃO DO PAM 2021

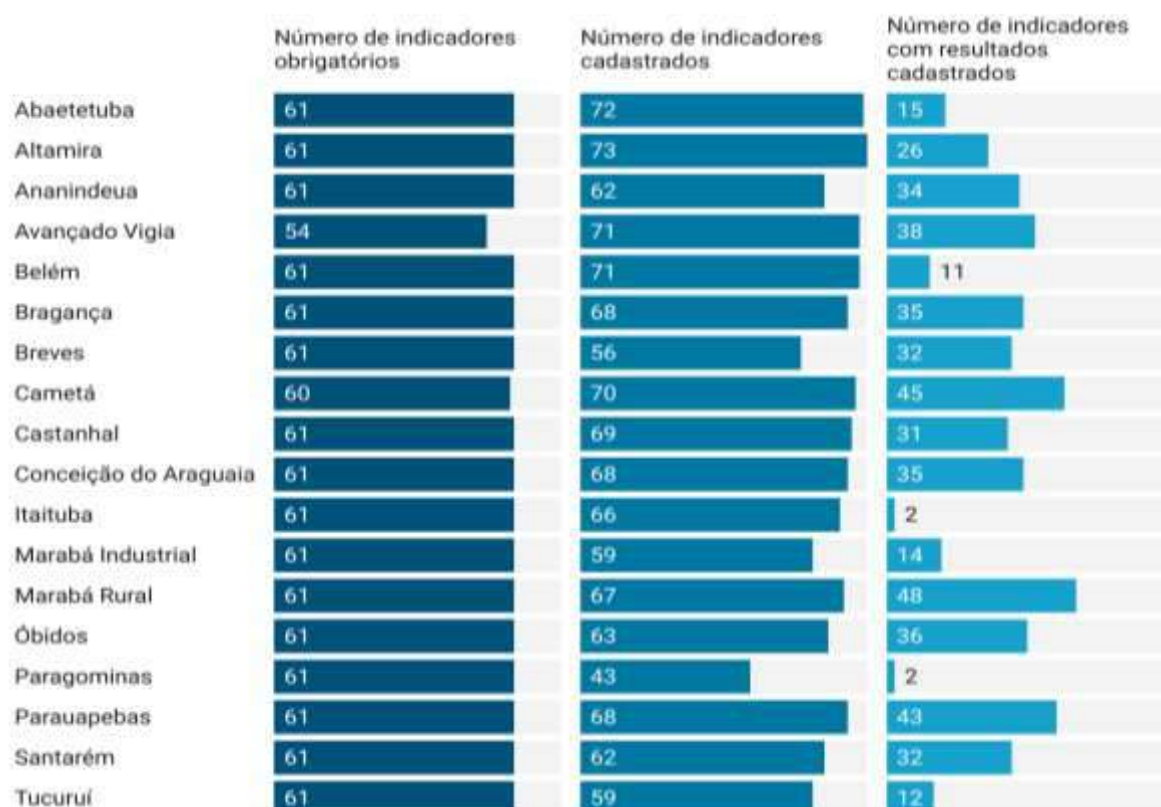
A avaliação da execução do PAM dos Campi do IFPA é realizada em termos de percentual de resultados alcançados, para as metas estabelecidas, percentual de cumprimento das iniciativas estratégicas (esforço) e percentual de cumprimento das ações de controle e mitigação dos riscos.

Com efeito, os resultados alcançados que excederem as metas serão aproveitados até o limite máximo de 125% para fins de avaliação.

Além disso, a execução do plano foi aferida utilizando a seguinte metodologia: as metas cumpridas receberam pontuação 1,0. As metas cumpridas parcialmente receberam pontuação 0,5. Já as metas não cumpridas receberam pontuação 0,0. A mesma metodologia foi adotada para aferir a execução das iniciativas estratégicas e ações de mitigação dos riscos.

No Gráfico 11 é apresentado o número de indicadores obrigatórios, cadastrados e com resultados cadastrados, segundo o Campus.

Gráfico 11 - Número de indicadores obrigatórios, cadastrados e com resultados cadastrados dos PAM do exercício 2021, segundo a unidade.



Fonte: SIGPP (01/10/2021).

Considerando o número de indicadores obrigatórios para cada unidade, conforme apresentado no Gráfico 11, observa-se que 2 Campi estão com o número de indicadores cadastrados abaixo do total definido por cada unidade da Reitoria, sendo eles: Campus Breves e Campus Paragominas, indicando a necessidade de adequação dos indicadores obrigatórios.

Todas as unidades apresentaram resultados alcançados para esta extração, com destaque para os Campi Cametá, Rural de Marabá e Parauapebas, que já cadastraram resultados para mais de 60% das metas. Por outro lado, os Campi: Abaetetuba, Belém, Itaituba, Marabá Industrial, Paragominas e Tucuruí registraram resultados em menos de 25% do total de metas estabelecidas, para o exercício 2021.

Na análise realizada para os 18 Campi foi apresentado um quantitativo total de 1.167 indicadores cadastrados a serem monitorados pela DPDI. Deste total, 491 apresentam resultados no SIGPP, que representa o percentual de 42%, ainda abaixo do esperado, visto que a execução já passou da metade do exercício.

Dessa forma, orienta-se que os responsáveis (Coordenadores e Chefes de Setores de Planejamento, Desenvolvimento e Avaliação Institucional dos Campi) possam articular com os outros setores da administração local, no sentido de integralizar o registro das informações, referentes aos resultados alcançados, por meio das cinco perspectivas: Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS), tornando mais transparente e eficiente o processo de execução dos Planos Anuais.

No Gráfico 12 é apresentado o percentual de resultados alcançados, de cumprimento do esforço e de mitigação dos riscos dos PAM do terceiro trimestre de 2021, cadastrados no SIGPP.

Gráfico 12 - Percentual de resultados alcançados, de cumprimento do esforço e de mitigação dos riscos dos PAM do exercício 2021, segundo a unidade.

	% de Resultados Alcançados Ajustado*	% de Cumprimento do Esforço	% de Mitigação dos Riscos
PAM	32,13%	24,09%	23,14%
Abaetetuba	8,67%	3,46%	0,70%
Altamira	28,93%	16,45%	1,43%
Ananindeua	47,61%	32,08%	40,87%
Avançado Vigia	44,64%	48,07%	17,78%
Belém	9,73%	6,17%	7,32%
Bragança	41,55%	21,61%	23,29%
Breves	44,41%	35,43%	56,25%
Cametá	53,55%	47,30%	74,73%
Castanhal	27,69%	25,80%	20,94%
Conceição do Araguaia	34,79%	32,31%	34,86%
Itaituba	3,34%	0,00%	0,00%
Marabá Industrial	21,01%	10,25%	0,00%
Marabá Rural	49,13%	46,64%	45,73%
Óbidos	48,74%	40,71%	76,09%
Paragominas	4,80%	0,00%	0,00%
Parauapebas	51,02%	36,52%	5,86%
Santarém	36,31%	21,68%	15,58%
Tucuruí	14,12%	12,87%	23,71%

Fonte: SIGPP (01/10/2021).

Nota: *Percentual de resultados alcançados ajustado para o limite máximo de 125%.

O percentual médio dos resultados alcançados para as metas dos planos anuais dos Campi do IFPA foi de 32,13%, no terceiro trimestre de 2021, conforme o Gráfico 12. E ainda, o percentual médio de cumprimento das iniciativas estratégicas e percentual médio de cumprimento das ações de controle e mitigação dos riscos foram 24,09% e 23,14%, respectivamente.

Observa-se no Gráfico 12, que os Campi Ananindeua, Avançado Vigia, Bragança, Breves, Cametá, Rural de Marabá, Óbidos e Parauapebas atingiram mais de 40% na média do percentual de resultados alcançados, com os devidos ajustes.

3.3 ANÁLISE DA EXECUÇÃO DO PAM 2021 POR UNIDADE

Apresenta-se a seguir os resultados da execução do planejamento dos 18 Campi do IFPA, referente ao terceiro trimestre de 2021, identificados a partir do monitoramento e análise dos resultados das ações e metas cadastradas no SIGPP, por meio da comparação das metas e ações planejadas com os resultados alcançados pelos Campi, considerando o percentual das metas alcançadas, de cumprimento de esforço e da mitigação dos riscos.

3.3.1 Campus Abaetetuba

O Plano de Metas 2021 do Campus Abaetetuba analisado encontra-se disponível [aqui](#).

Na Tabela 9, é apresentada a análise da execução do PAM 2021 do Campus Abaetetuba, cadastrado no SIGPP.

Tabela 9 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Abaetetuba, cadastrado no SIGPP.

	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	71	2	13	56	11,97%
Iniciativas Estratégicas	159	0	19	140	5,97%
Ações de Mitigação dos Riscos	115	0	1	114	0,43%

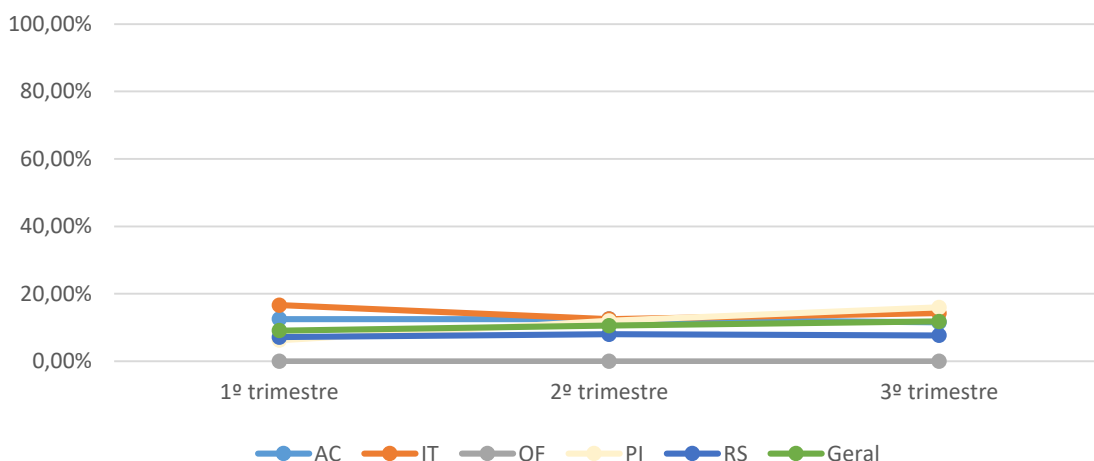
Fonte: SIGPP/IFPA (01/10/2021).

Na Tabela 9 pode-se observar-se que o Campus Abaetetuba cadastrou 71 metas. Foram cadastrados resultados para 15 destas que equivale a um percentual de **21%** do total de metas estabelecidas. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 159 iniciativas estratégicas e 115 ações de controle e mitigação dos riscos.

O percentual de execução do plano, até o terceiro trimestre de 2021, foi de 11,97%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 5,97% e 0,43%, respectivamente.

No Gráfico 13 é apresentada a execução do PAM 2021 do Campus Abaetetuba, até o terceiro trimestre, por perspectiva do PDI 2019-2023.

Gráfico 13 - Execução do PAM do Campus Abaetetuba, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP/IFPA (01/10/2021).

As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

O percentual de execução do plano apresentou um leve crescimento de 9,09% no primeiro trimestre, para 11,97% no terceiro trimestre.

3.3.2 Campus Altamira

O Plano de Metas 2021 do Campus Altamira analisado encontra-se disponível [aqui](#).

Na Tabela 10, é apresentada a análise da execução do PAM 2021 do Campus Altamira, cadastrado no SIGPP.

Tabela 10 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Altamira, cadastrado no SIGPP.

	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	72	15	11	46	28,47%
Iniciativas Estratégicas	120	10	18	92	15,83%
Ações de Mitigação dos Riscos	111	0	3	108	1,35%

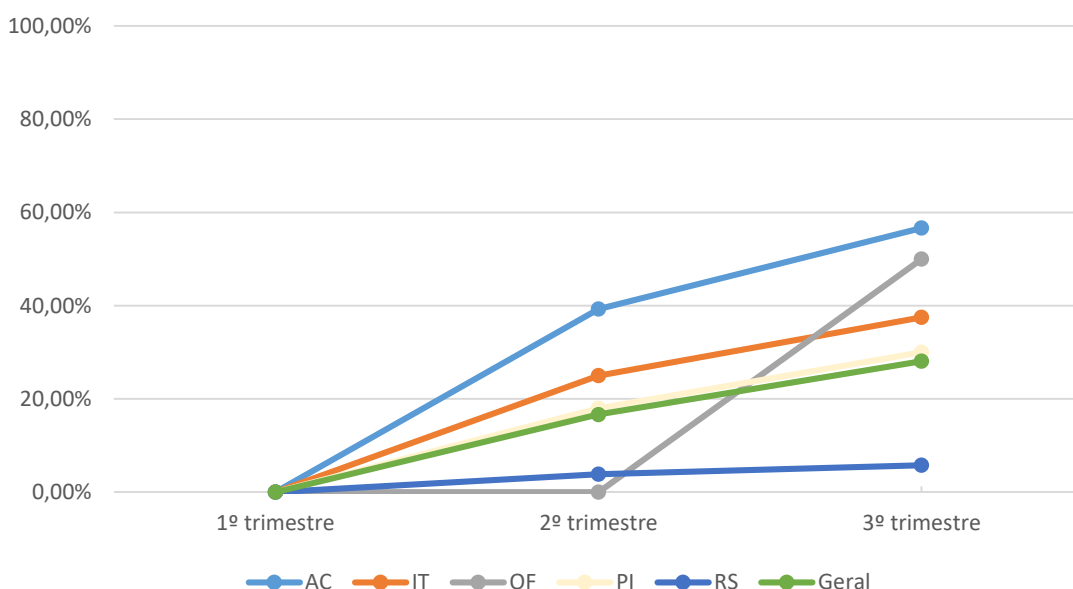
Fonte: SIGPP/IFPA (01/10/2021).

Na Tabela 10, observa-se que o Campus Altamira cadastrou 72 metas. Foram cadastrados resultados para 26 destas que equivale a um percentual de **36%** do total de metas estabelecidas. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 120 iniciativas estratégicas e 111 ações de controle e mitigação dos riscos.

O percentual de execução do plano, até o terceiro trimestre de 2021, foi de 28,47%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 15,83% e 1,35%, respectivamente.

No Gráfico 14 é apresentada a execução do PAM 2021 do Campus Altamira, até o terceiro trimestre, por perspectiva do PDI 2019-2023.

Gráfico 14 - Execução do PAM do Campus Altamira, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP/IFPA (01/10/2021).

As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 0% no primeiro trimestre, para 28,47% no terceiro trimestre.

3.3.3 Campus Ananindeua

O Plano de Metas 2021 do Campus Ananindeua analisado encontra-se disponível [aqui](#).

Na Tabela 11, é apresentada a análise da execução do PAM 2021 do Campus Ananindeua, cadastrado no SIGPP.

Tabela 11 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Ananindeua, cadastrado no SIGPP.

	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	62	18	16	28	41,94%
Iniciativas Estratégicas	101	18	31	52	33,17%
Ações de Mitigação dos Riscos	69	26	5	38	41,30%

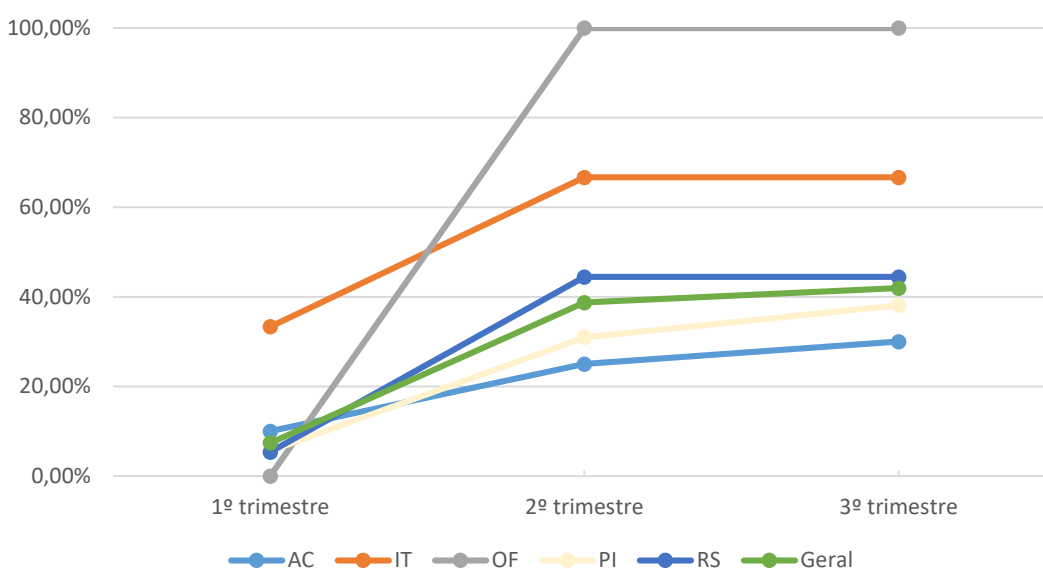
Fonte: SIGPP/IFPA (01/10/2021).

Na Tabela 11, observa-se que o Campus Ananindeua cadastrou 62 metas. Foram cadastrados resultados para 34 destas, que equivale a um percentual de **54%** do total de metas estabelecidas. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 101 iniciativas estratégicas e 69 ações de controle e mitigação dos riscos.

O percentual de execução do plano, até o terceiro trimestre de 2021, foi de 41,94%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 33,17% e 41,30%, respectivamente.

No Gráfico 15 é apresentada a execução do PAM 2021 do Campus Ananindeua, até o terceiro trimestre, por perspectiva do PDI.

Gráfico 15 - Execução do PAM do Campus Ananindeua, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP (01/10/2021).

As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 7,38% no primeiro trimestre, para 41,94% no terceiro trimestre.

3.3.4 Campus Avançado Vigia

O Plano de Metas 2021 do Campus Avançado Vigia analisado encontra-se disponível [aqui](#).

Na Tabela 12, é apresentada a análise da execução do PAM 2021 do Campus Avançado Vigia, cadastrado no SIGPP.

Tabela 12 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Avançado Vigia, cadastrado no SIGPP.

	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	71	21	17	33	41,55%
Iniciativas Estratégicas	83	24	28	31	45,78%
Ações de Mitigação dos Riscos	72	9	7	56	17,36%

Fonte: SIGPP/IFPA (01/10/2021).

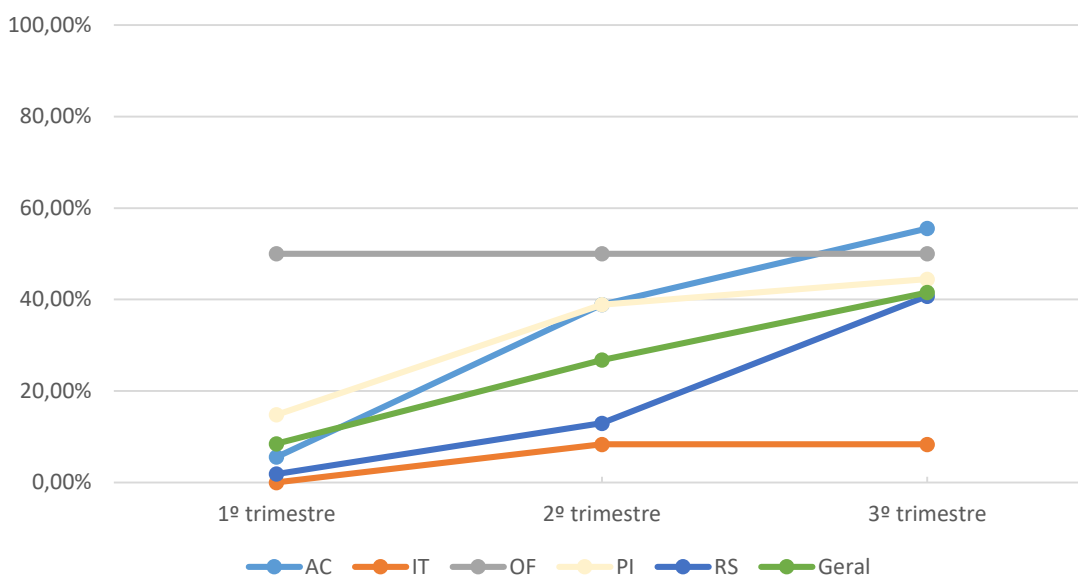
Na Tabela 12, observa-se que o Campus Avançado Vigia cadastrou 71 metas. Foram cadastrados resultados para 38 destas que equivale a um percentual de **53%** do total de metas

estabelecidas. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 83 iniciativas estratégicas e 72 ações de controle e mitigação dos riscos.

O percentual de execução do plano, até o terceiro trimestre de 2021, foi de 41,55%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 45,78% e 17,36%, respectivamente.

No Gráfico 16 é apresentada a execução do PAM 2021 do Campus Avançado Vigia, até o terceiro trimestre, por perspectiva do PDI.

Gráfico 16 - Execução do PAM do Campus Avançado Vigia, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP (01/10/2021).

As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 8,45% no primeiro trimestre, para 41,55% no terceiro trimestre.

3.3.5 Campus Belém

O Plano de Metas 2021 do Campus Belém analisado encontra-se disponível [aqui](#).

Na Tabela 13 é apresentada a análise da execução do PAM 2021 do Campus Belém, cadastrado no SIGPP.

Tabela 13 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Belém, cadastrado no SIGPP.

	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	71	3	8	60	9,86%
Iniciativas Estratégicas	94	2	9	83	6,91%
Ações de Mitigação dos Riscos	71	0	9	62	6,34%

Fonte: SIGPP/IFPA (01/10/2021).

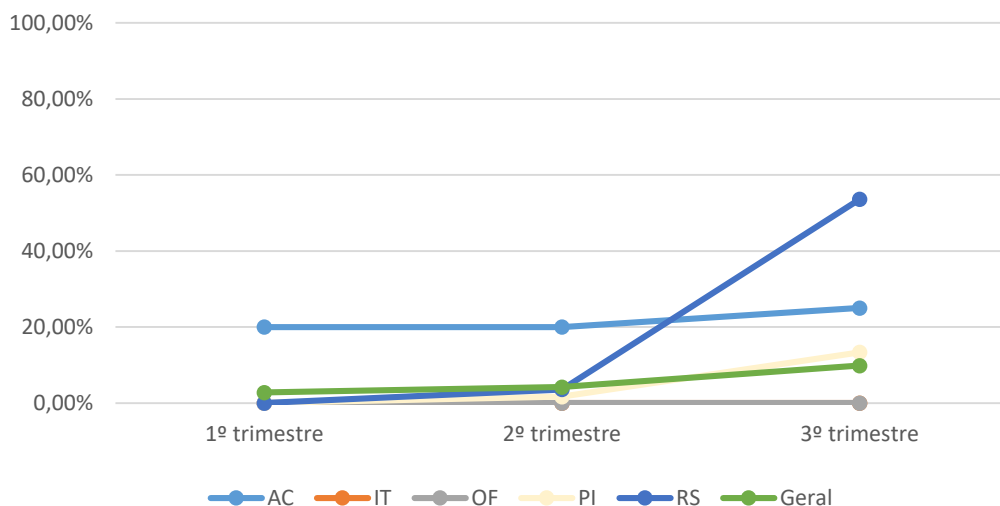
Na Tabela 13, observa-se que o Campus Belém cadastrou 71 metas. Foram cadastrados resultados para 11 metas que equivale a um percentual de **17%** do total de metas estabelecidas. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 94 iniciativas estratégicas e 71 ações de controle e mitigação dos riscos.

O percentual de execução do plano, até o terceiro trimestre de 2021, foi de 9,86%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 6,91% e 6,34%, respectivamente.

Registre-se que até a extração dos resultados no SIGPP, não foi identificado o cadastramento do PAA e PLS (indicadores, ações, metas, gerenciamento de riscos e resultados alcançados).

No Gráfico 17 é apresentada a execução do PAM 2021 do Campus Belém, até o terceiro trimestre, por perspectiva do PDI.

Gráfico 17 - Execução do PAM do Campus Belém, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP (01/10/2021).

As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

O percentual de execução do plano apresentou um leve crescimento de 2,78% no primeiro trimestre, para 9,86% no terceiro trimestre.

3.3.6 Campus Bragança

O Plano de Metas 2021 do Campus Bragança analisado encontra-se disponível [aqui](#).

Na Tabela 14 é apresentada a análise da execução do PAM 2021 do Campus Bragança, cadastrado no SIGPP.

Tabela 14 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Bragança, cadastrado no SIGPP.

	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	68	18	17	33	38,97%
Iniciativas Estratégicas	174	16	40	118	20,69%
Ações de Mitigação dos Riscos	92	8	17	67	17,93%

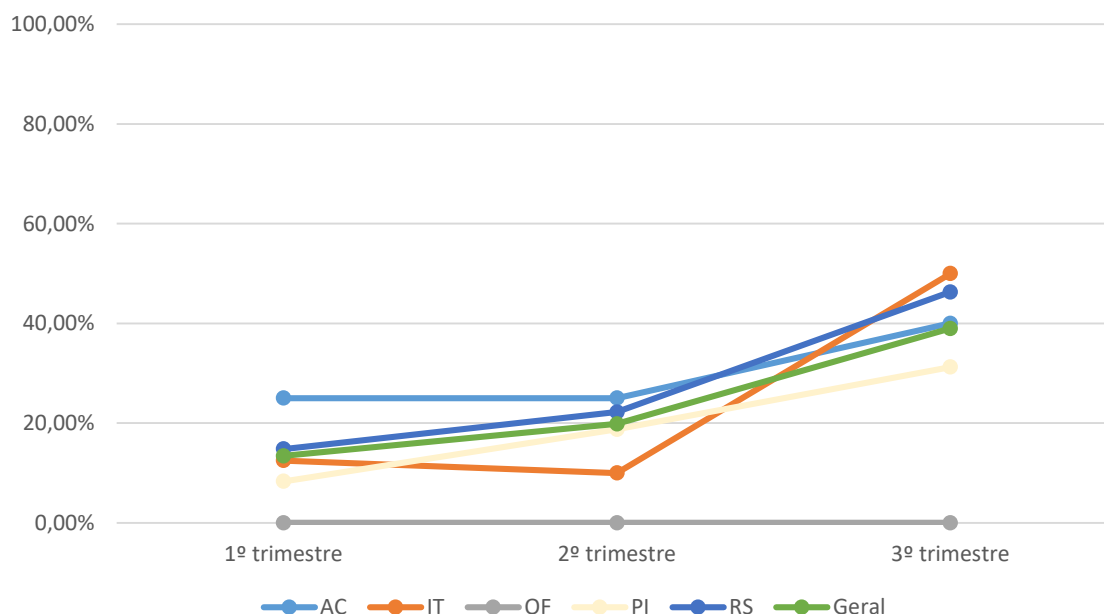
Fonte: SIGPP/IFPA (01/10/2021).

Na Tabela 14, observa-se que o Campus Bragança cadastrou 68 metas. Foram cadastrados resultados para 35 destas, que equivale a um percentual de **51%** do total de metas estabelecidas. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 174 iniciativas estratégicas e 92 ações de controle e mitigação dos riscos.

O percentual de execução do plano, até o terceiro trimestre de 2021, foi de 38,97%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 20,69% e 17,93%, respectivamente.

No Gráfico 18 é apresentada a execução do PAM 2021 do Campus Bragança, até o terceiro trimestre, por perspectiva do PDI.

Gráfico 18 - Execução do PAM do Campus Bragança, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP (01/10/2021).

As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 13,43% no primeiro trimestre, para 38,97% no terceiro trimestre.

3.3.7 Campus Breves

O Plano de Metas 2021 do Campus Breves analisado encontra-se disponível [aqui](#).

Na Tabela 15 é apresentada a análise da execução do PAM 2021 do Campus Breves, cadastrado no SIGPP.

Tabela 15 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Breves, cadastrado no SIGPP.

	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	56	15	17	24	41,96%
Iniciativas Estratégicas	81	4	31	46	24,07%
Ações de Mitigação dos Riscos	56	6	32	18	39,29%

Fonte: SIGPP/IFPA (01/10/2021).

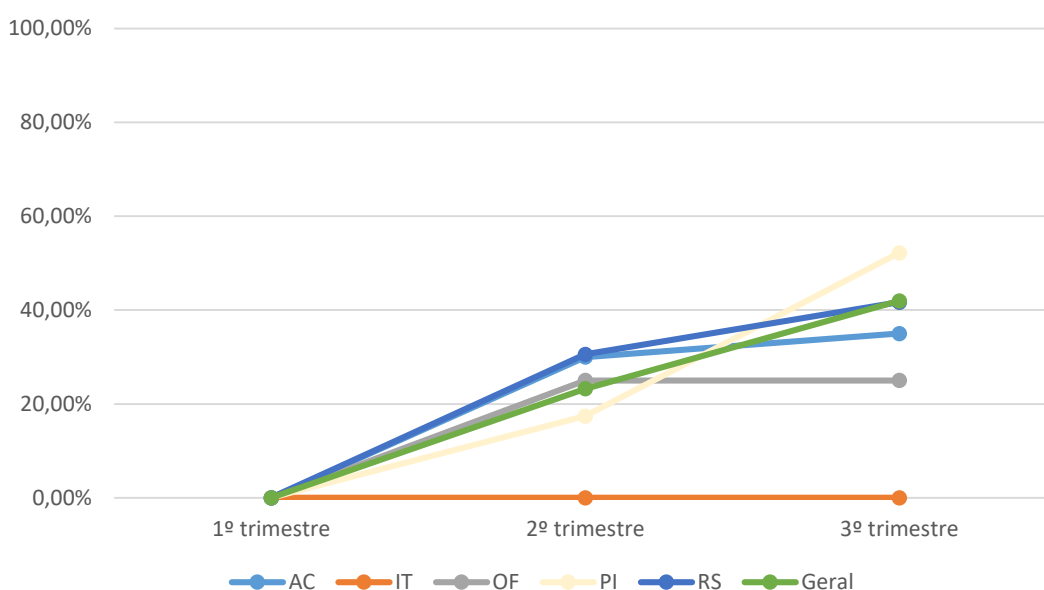
Na Tabela 15, observa-se que o Campus Breves cadastrou 56 metas. Foram cadastrados resultados para 32 metas que equivale a um percentual de **57%** do total. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 81 iniciativas estratégicas e 56 ações de controle e mitigação dos riscos.

O percentual de execução do plano, até o terceiro trimestre de 2021, foi de 41,96%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 24,07% e 39,29%, respectivamente.

Registre-se que até a extração dos resultados no SIGPP, não foi identificado o cadastramento de todas as metas do PAA e PLS (indicadores, ações, metas, gerenciamento de riscos e resultados alcançados).

No Gráfico 19 é apresentada a execução do PAM 2021 do Campus Breves, até o terceiro trimestre, por perspectiva do PDI.

Gráfico 19 - Execução do PAM do Campus Breves, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP (01/10/2021).

As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 0% no primeiro trimestre, para 41,96% no terceiro trimestre.

3.3.8 Campus Cametá

O Plano de Metas 2021 do Campus Cametá analisado encontra-se disponível [aqui](#).

Na Tabela 16 é apresentada a análise da execução do PAM 2021 do Campus Cametá, cadastrado no SIGPP.

Tabela 16 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Cametá, cadastrado no SIGPP.

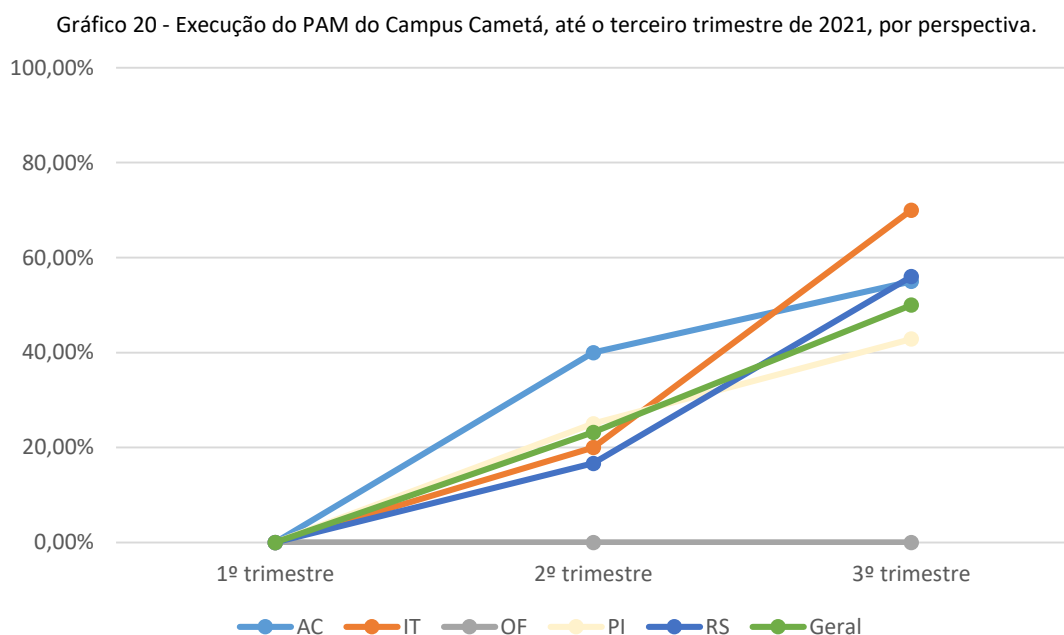
	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	70	25	20	25	50,00%
Iniciativas Estratégicas	100	29	45	26	51,50%
Ações de Mitigação dos Riscos	74	54	3	17	75,00%

Fonte: SIGPP/IFPA (01/10/2021).

Na Tabela 16, observa-se que o Campus Cametá cadastrou 70 metas. Foram cadastrados resultados para 45 destas, que equivale a um percentual de **64%** do total de metas estabelecidas. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 100 iniciativas estratégicas e 74 ações de controle e mitigação dos riscos.

O percentual de execução do plano, até o terceiro trimestre de 2021, foi de 50,00%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 51,50% e 75,00%, respectivamente.

No Gráfico 20 é apresentada a execução do PAM 2021 do Campus Cametá, até o terceiro trimestre, por perspectiva do PDI.



Fonte: SIGPP (01/10/2021).

As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 0% no primeiro trimestre, para 50,00% no terceiro trimestre.

3.3.9 Campus Castanhal

O Plano de Metas 2021 do Campus Castanhal analisado encontra-se disponível [aqui](#).

Na Tabela 17 é apresentada a análise da execução do PAM 2021 do Campus Castanhal, cadastrado no SIGPP.

Tabela 17 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Castanhal, cadastrado no SIGPP.

	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	69	8	23	38	28,26%
Iniciativas Estratégicas	119	10	45	64	27,31%
Ações de Mitigação dos Riscos	101	5	31	65	20,30%

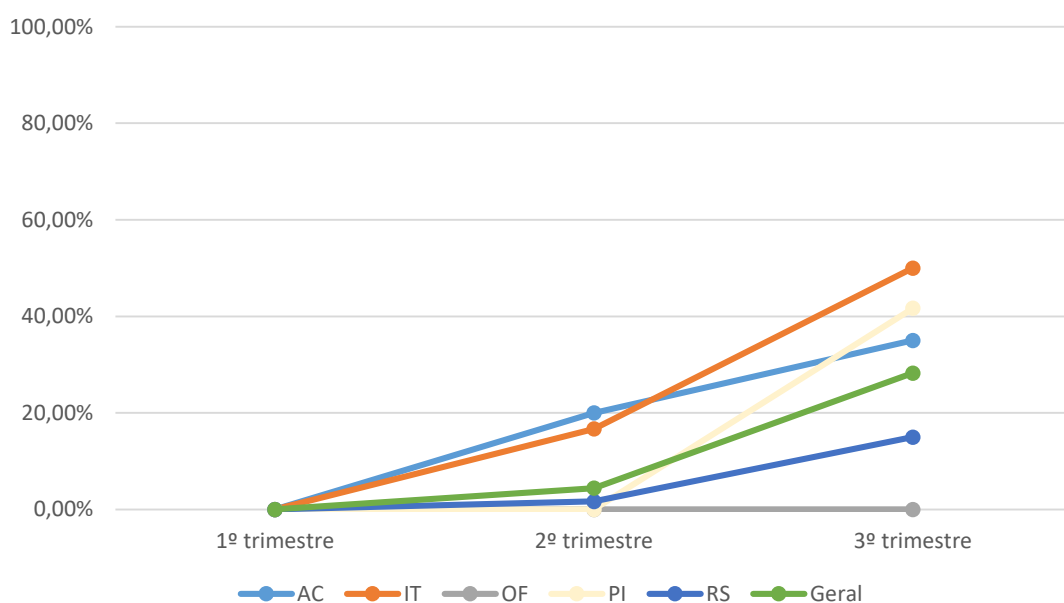
Fonte: SIGPP/IFPA (01/10/2021).

Na Tabela 17, observa-se que o Campus Castanhal cadastrou 69 metas. Foram cadastrados resultados para 31 destas, que equivale a um percentual de **45%** do total de metas estabelecidas. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 119 iniciativas estratégicas e 101 ações de controle e mitigação dos riscos.

O percentual de execução do plano, até o terceiro trimestre de 2021, foi de 28,26%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 27,31% e 20,30%, respectivamente.

No Gráfico 21 é apresentada a execução do PAM 2021 do Campus Castanhal, até o terceiro trimestre, por perspectiva do PDI.

Gráfico 21 - Execução do PAM do Campus Castanhal, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP (01/10/2021).

As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 0% no primeiro trimestre, para 28,26% no terceiro trimestre.

3.3.10 Campus Conceição do Araguaia

O Plano de Metas 2021 do Campus Conceição do Araguaia analisado encontra-se disponível [aqui](#).

Na Tabela 18 é apresentada a análise da execução do PAM 2021 do Campus Conceição do Araguaia, cadastrado no SIGPP.

Tabela 18 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Conceição do Araguaia, cadastrado no SIGPP.

	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	68	8	27	33	31,62%
Iniciativas Estratégicas	104	10	40	54	28,85%
Ações de Mitigação dos Riscos	70	4	38	28	32,86%

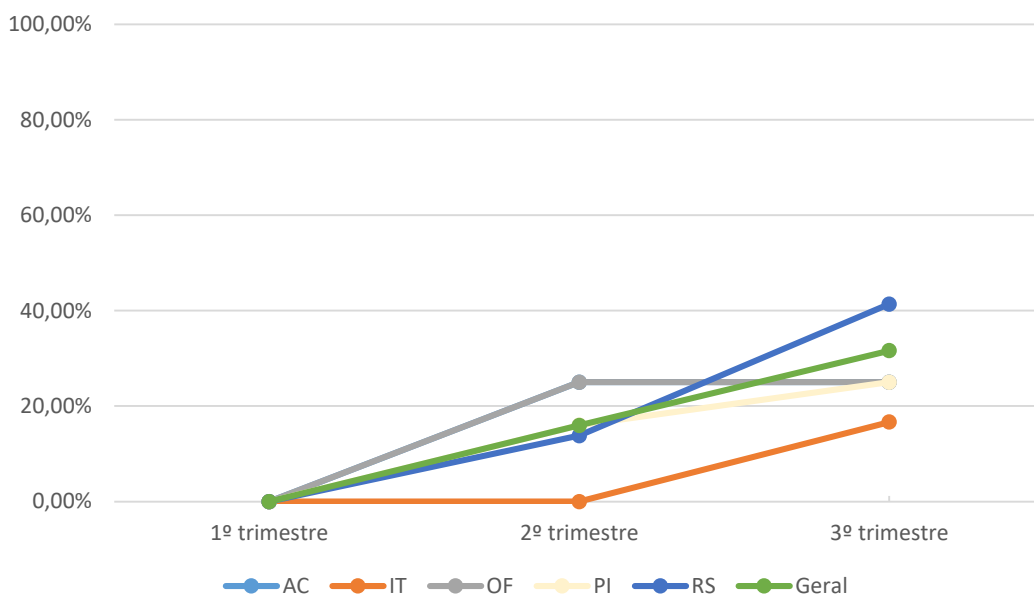
Fonte: SIGPP/IFPA (01/10/2021).

Na Tabela 17, observa-se que o Campus Conceição do Araguaia cadastrou 68 metas. Foram cadastrados resultados para 35 destas, que equivale a um percentual de **51%** do total de metas estabelecidas. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 104 iniciativas estratégicas e 70 ações de controle e mitigação dos riscos.

O percentual de execução do plano, até o terceiro trimestre de 2021, foi de 31,62%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 28,85% e 32,86%, respectivamente.

No Gráfico 22 é apresentada a execução do PAM 2021 do Campus Conceição do Araguaia, até o terceiro trimestre, por perspectiva do PDI.

Gráfico 22 - Execução do PAM do Campus Conceição do Araguaia, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP (01/10/2021).

As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 0% no primeiro trimestre, para 31,62% no terceiro trimestre.

3.3.11 Campus Itaituba

O Plano de Metas 2021 do Campus Itaituba analisado encontra-se disponível [aqui](#).

Na Tabela 19 é apresentada a análise da execução do PAM 2021 do Campus Itaituba, cadastrado no SIGPP.

Tabela 19 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Itaituba, cadastrado no SIGPP.

	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	66	1	1	64	2,27%
Iniciativas Estratégicas	80	0	0	80	0,00%
Ações de Mitigação dos Riscos	153	0	0	153	0,00%

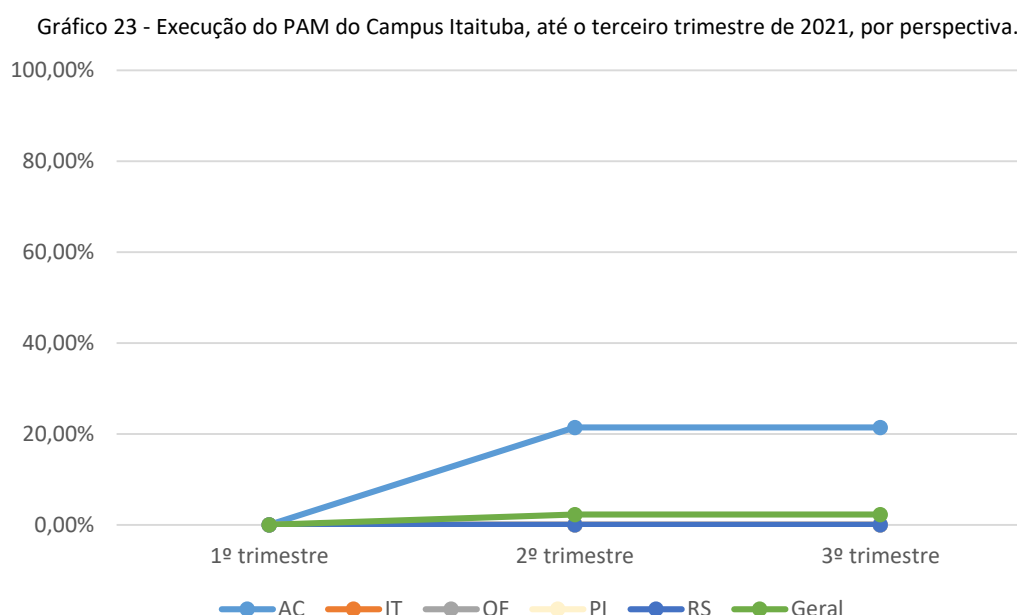
Fonte: SIGPP/IFPA (01/10/2021).

Na Tabela 19 observa-se que o Campus Itaituba cadastrou 66 metas. Foram cadastrados resultados para 2 destas que equivale a um percentual de **3%** do total de metas estabelecidas. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 80 iniciativas estratégicas e 153 ações de controle e mitigação dos riscos.

O percentual de execução do plano, até o terceiro trimestre de 2021, foi de 2,27%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 0,00% e 0,00%, respectivamente.

Registre-se que o Campus ainda não realizou a atualização de seu PAM 2021, em atendimento às mudanças na nomenclatura de indicadores e quantitativos de metas ocorridas na revisão do PDI.

No Gráfico 23 é apresentada a execução do PAM 2021 do Campus Itaituba, até o terceiro trimestre, por perspectiva do PDI.



Fonte: SIGPP/IFPA (01/10/2021).

As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

O percentual de execução do plano apresentou um leve crescimento de 0% no primeiro trimestre, para 2,27% no terceiro trimestre.

3.3.12 Campus Marabá Industrial

O Plano de Metas 2021 do Campus Marabá Industrial analisado encontra-se disponível [aqui](#).

Na Tabela 20 é apresentada a análise da execução do PAM 2021 do Campus Marabá Industrial, cadastrado no SIGPP.

Tabela 20 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Marabá Industrial, cadastrado no SIGPP.

	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	59	8	6	45	18,64%
Iniciativas Estratégicas	122	7	13	102	11,07%
Ações de Mitigação dos Riscos	71	0	0	71	0,00%

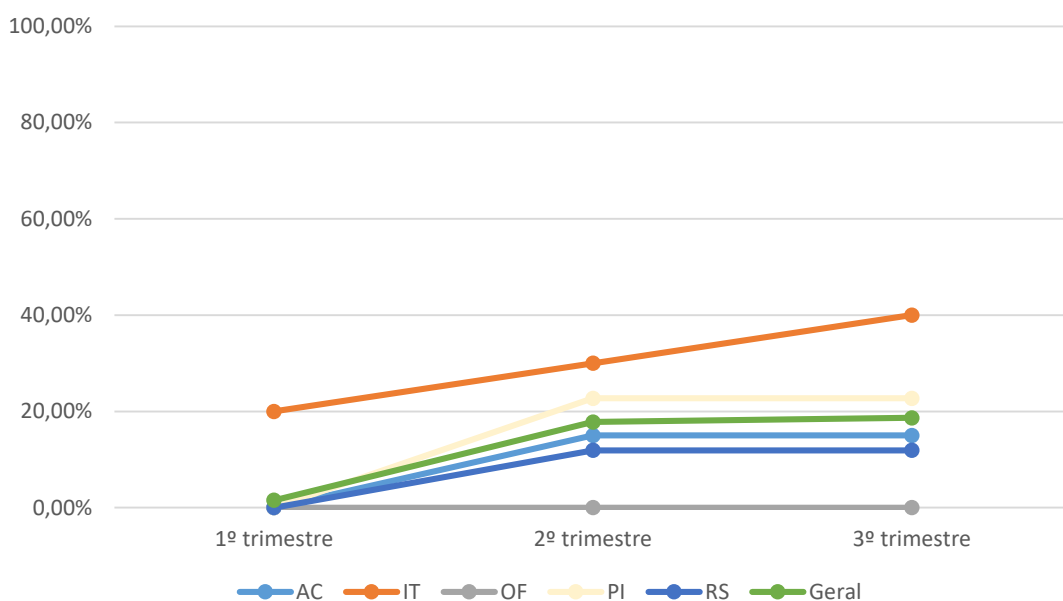
Fonte: SIGPP/IFPA (01/10/2021).

Na Tabela 20, observa-se que o Campus Marabá Industrial cadastrou 59 metas. Foram cadastrados resultados para 14 destas que equivale a um percentual de **23%** do total de metas estabelecidas. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 122 iniciativas estratégicas e 71 ações de controle e mitigação dos riscos.

O percentual de execução do plano, até o terceiro trimestre de 2021, foi de 18,64%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 11,07% e 0,00%, respectivamente.

No Gráfico 24 é apresentada a execução do PAM 2021 do Campus Marabá Industrial, até o terceiro trimestre, por perspectiva do PDI.

Gráfico 24 - Execução do PAM do Campus Marabá Industrial, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP (01/10/2021)

As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 1,52% no primeiro trimestre, para 18,64% no terceiro trimestre.

3.3.13 Campus Rural de Marabá

O Plano de Metas 2021 do Campus Rural de Marabá analisado encontra-se disponível [aqui](#).

Na Tabela 21 é apresentada a análise da execução do PAM 2021 do Campus Rural de Marabá, cadastrado no SIGPP.

Tabela 21 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Rural de Marabá, cadastrado no SIGPP.

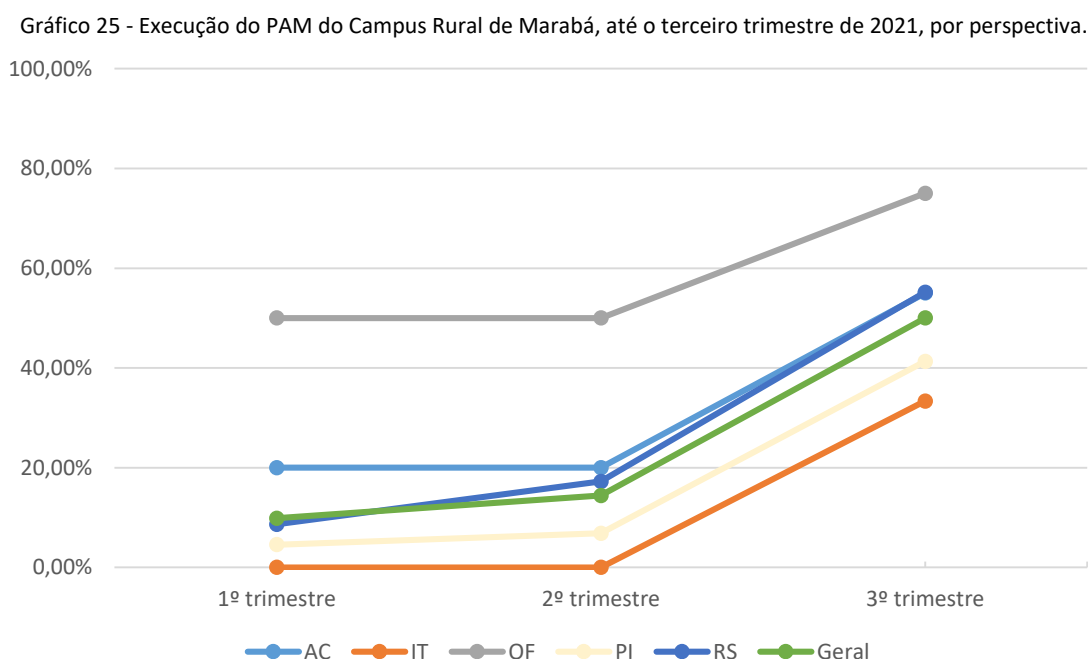
	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	67	19	29	19	50,00%
Iniciativas Estratégicas	140	33	67	40	47,50%
Ações de Mitigação dos Riscos	103	34	26	43	45,63%

Fonte: SIGPP/IFPA (01/10/2021).

Na Tabela 21 observa-se que o Campus Rural de Marabá cadastrou 67 metas. Foram cadastrados resultados para 48 destas, que equivale a um percentual de **71%** do total de metas estabelecidas. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 140 iniciativas estratégicas e 103 ações de controle e mitigação dos riscos.

O percentual de execução do plano, até o terceiro trimestre de 2021, foi de 50,00%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 47,50% e 45,63%, respectivamente.

No Gráfico 25 é apresentada a execução do PAM 2021 do Campus Rural de Marabá, até o terceiro trimestre, por perspectiva do PDI.



Fonte: SIGPP (01/10/2021).

As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 9,85% no primeiro trimestre, para 50,00% no terceiro trimestre.

3.3.14 Campus Óbidos

O Plano de Metas 2021 do Campus Óbidos analisado encontra-se disponível [aqui](#).

Na Tabela 22 é apresentada a análise da execução do PAM 2021 do Campus Óbidos, cadastrado no SIGPP.

Tabela 22 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Óbidos, cadastrado no SIGPP.

	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	62	26	9	27	49,19%
Iniciativas Estratégicas	98	11	48	39	35,71%
Ações de Mitigação dos Riscos	94	52	30	12	71,28%

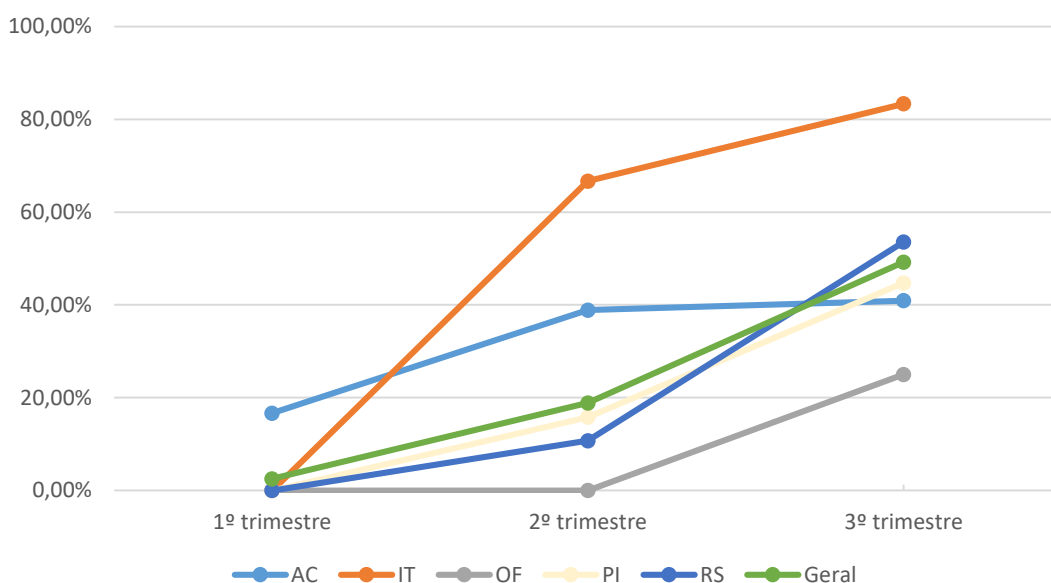
Fonte: SIGPP/IFPA (01/10/2021).

Na Tabela 22 observa-se que o Campus Óbidos cadastrou 62 metas. Foram cadastrados resultados para 35 destas, que equivale a um percentual de **56%** do total de metas estabelecidas. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 98 iniciativas estratégicas e 94 ações de controle e mitigação dos riscos.

O percentual de execução do plano, até o terceiro trimestre de 2021, foi de 49,19%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 35,71% e 71,28%, respectivamente.

No Gráfico 26 é apresentada a execução do PAM 2021 do Campus Óbidos, até o terceiro trimestre, por perspectiva do PDI.

Gráfico 26 - Execução do PAM do Campus Óbidos, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP (01/10/2021).

As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 2,50% no primeiro trimestre, para 49,19% no terceiro trimestre.

3.3.15 Campus Paragominas

O Plano de Metas 2021 do Campus Paragominas analisado encontra-se disponível [aqui](#).

Na Tabela 23 é apresentada a análise da execução do PAM 2021 do Campus Paragominas, cadastrado no SIGPP.

Tabela 23 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Paragominas, cadastrado no SIGPP.

	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	43	2	0	41	4,65%
Iniciativas Estratégicas	75	0	0	75	0,00%
Ações de Mitigação dos Riscos	54	0	0	54	0,00%

Fonte: SIGPP/IFPA (01/10/2021).

Na Tabela 23 observa-se que o Campus Paragominas cadastrou 43 metas. Foram cadastrados resultados para 2 destas que equivale a um percentual de **4%** do total de metas

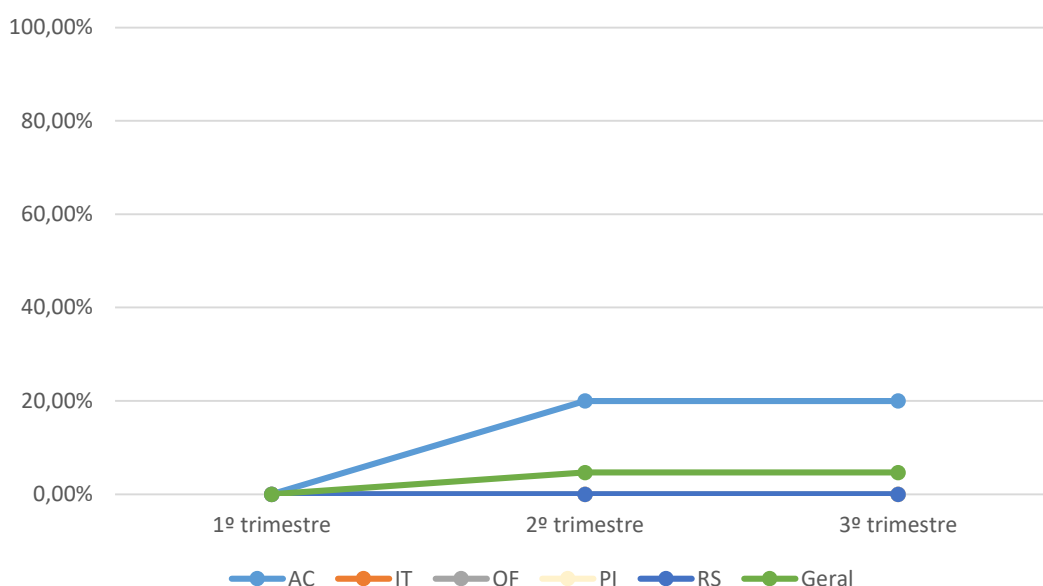
estabelecidas. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 75 iniciativas estratégicas e 54 ações de controle e mitigação dos riscos.

O percentual de execução do plano, até o terceiro trimestre de 2021, foi de 4,65%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 0,00% e 0,00%, respectivamente.

Registre-se que até a extração dos resultados no SIGPP, não foi identificado o cadastramento do PAA e PLS (indicadores, ações, metas, gerenciamento de riscos e resultados alcançados).

No Gráfico 27 é apresentada a execução do PAM 2021 do Campus Paragominas, até o terceiro trimestre, por perspectiva do PDI.

Gráfico 27 - Execução do PAM do Campus Paragominas, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP (01/10/2021).

As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

O percentual de execução do plano apresentou um leve crescimento de 0% no primeiro trimestre, para 4,65% no terceiro trimestre.

3.3.16 Campus Parauapebas

O Plano de Metas 2021 do Campus Parauapebas analisado encontra-se disponível [aqui](#).

Na Tabela 24 é apresentada a análise da execução do PAM 2021 do Campus Parauapebas, cadastrado no SIGPP.

Tabela 24 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Parauapebas, cadastrado no SIGPP.

	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	68	23	20	25	48,53%
Iniciativas Estratégicas	92	1	69	22	38,59%
Ações de Mitigação dos Riscos	70	0	16	54	11,43%

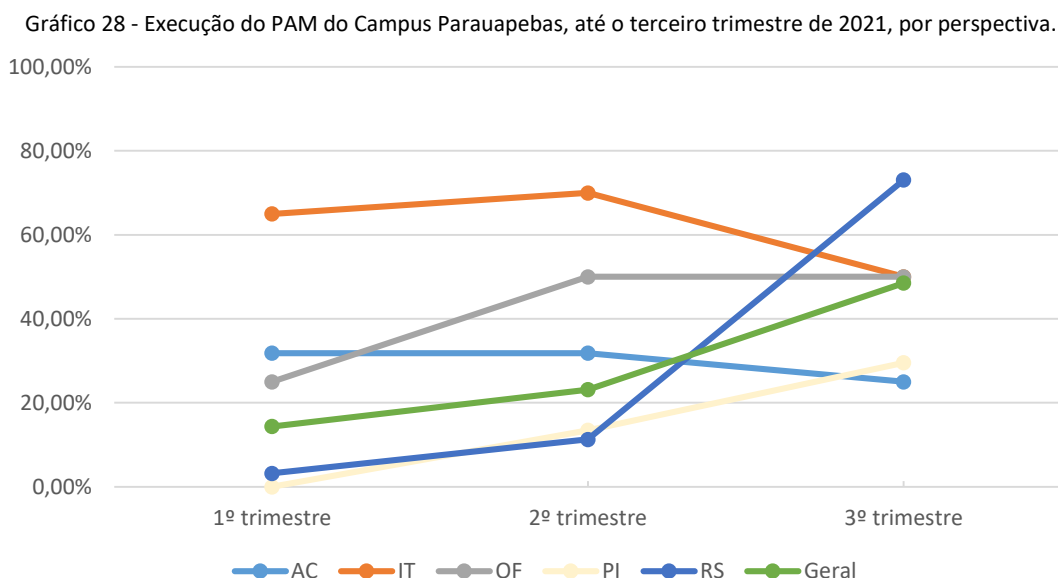
Fonte: SIGPP/IFPA (01/10/2021).

Na Tabela 24 observa-se que o Campus Parauapebas cadastrou 68. Foram cadastrados resultados para 43 destas, que equivale a um percentual de **63%** do total de metas estabelecidas. Além

disso, associadas a essas metas foram cadastradas 92 iniciativas estratégicas e 70 ações de controle e mitigação dos riscos.

O percentual de execução do plano, até o terceiro trimestre de 2021, foi de 48,53%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 38,59% e 11,43%, respectivamente.

No Gráfico 28 é apresentada a execução do PAM 2021 do Campus Parauapebas, até o terceiro trimestre, por perspectiva do PDI.



Fonte: SIGPP (01/10/2021).

As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 14,38% no primeiro trimestre, para 48,53% no terceiro trimestre.

3.3.17 Campus Santarém

O Plano de Metas 2021 do Campus Santarém analisado encontra-se disponível [aqui](#).

Na Tabela 25 é apresentada a análise da execução do PAM 2021 do Campus Santarém, cadastrado no SIGPP.

Tabela 25 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Santarém, cadastrado no SIGPP.

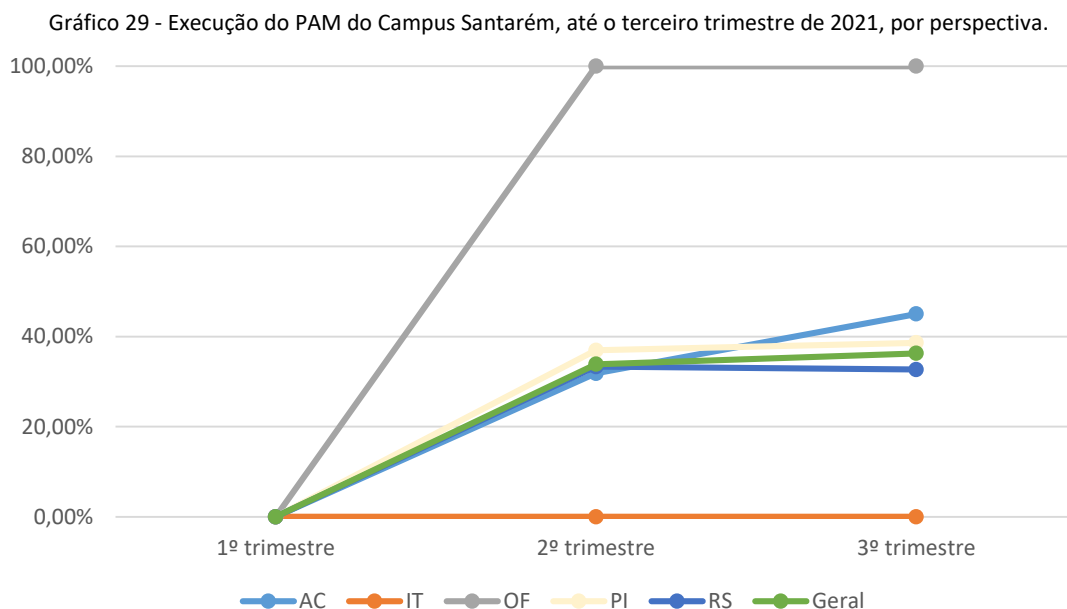
	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	62	13	19	30	36,29%
Iniciativas Estratégicas	101	5	59	37	34,16%
Ações de Mitigação dos Riscos	87	4	28	55	20,69%

Fonte: SIGPP/IFPA (01/10/2021).

Na Tabela 25, observa-se que o Campus Santarém cadastrou 62 metas. Foram cadastrados resultados em 31 destas, que equivale a um percentual de **50%** do total de metas estabelecidas. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 101 iniciativas estratégicas e 87 ações de controle e mitigação dos riscos.

O percentual de execução do plano, até o terceiro trimestre de 2021, foi de 36,29%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 34,16% e 20,69%, respectivamente.

No Gráfico 29 é apresentada a execução do PAM 2021 do Campus Santarém, até o terceiro trimestre, por perspectiva do PDI.



Fonte: SIGPP (01/10/2021).

As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 0% no primeiro trimestre, para 36,29% no terceiro trimestre.

3.3.18 Campus Tucuruí

O Plano de Metas 2021 do Campus Tucuruí analisado encontra-se disponível [aqui](#).

Na Tabela 26 é apresentada a análise da execução do PAM 2021 do Campus Tucuruí, cadastrado no SIGPP.

Tabela 26 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Tucuruí, cadastrado no SIGPP.

	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	59	3	9	47	12,71%
Iniciativas Estratégicas	94	2	18	74	11,70%
Ações de Mitigação dos Riscos	70	1	22	47	17,14%

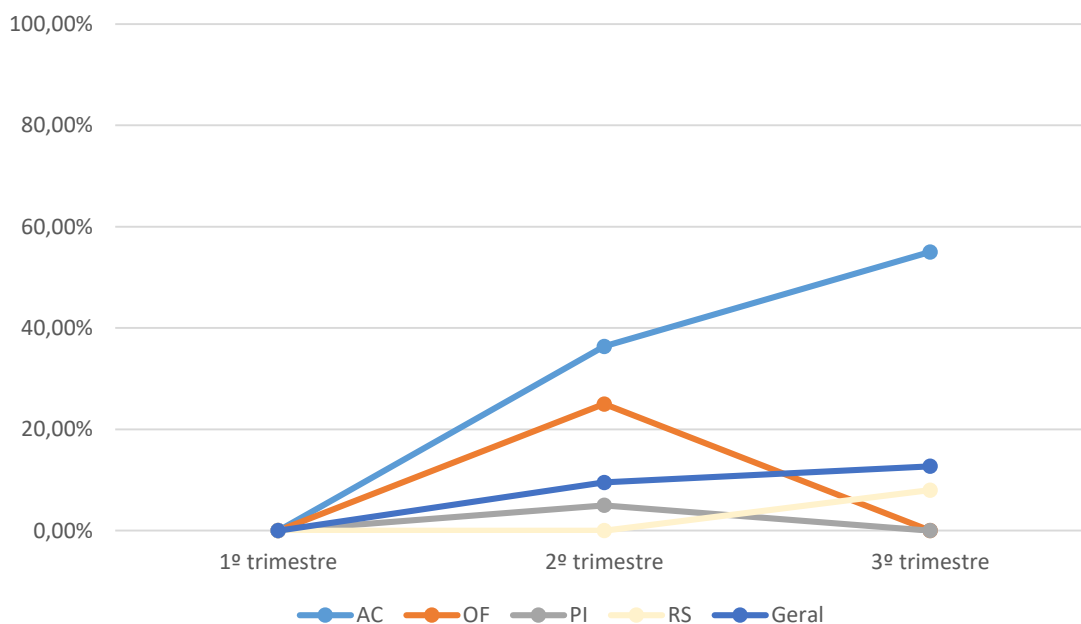
Fonte: SIGPP/IFPA (01/10/2021).

Na Tabela 26 observa-se que o Campus Tucuruí cadastrou 59 metas. Foram cadastrados resultados em 12 destas, que equivale a um percentual de **20%** do total. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 94 iniciativas estratégicas e 70 ações de controle e mitigação dos riscos.

O percentual de execução do plano, até o terceiro trimestre de 2021, foi de 12,71%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 11,70% e 17,14%, respectivamente.

No Gráfico 30 é apresentada a execução do PAM 2021 do Campus Tucuruí, até o terceiro trimestre, por perspectiva do PDI.

Gráfico 30 - Execução do PAM do Campus Tucuruí, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP (01/10/2021).

As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 0% no primeiro trimestre, para 12,71% no terceiro trimestre.

4 AVALIAÇÃO DA EXECUÇÃO DO PDI 2019-2023

Na Tabela 27 é apresentada a análise da execução do PDI 2019-2023, a partir das metas para o exercício de 2021, cadastradas no SIGPP.

Tabela 27 - Análise da execução do PDI 2019-2023, a partir das metas para o exercício de 2021, cadastradas no SIGPP.

	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	84	23	51	10	57,74%
Iniciativas Estratégicas	189	33	137	19	53,70%
Ações de Mitigação dos Riscos	105	22	36	47	38,10%

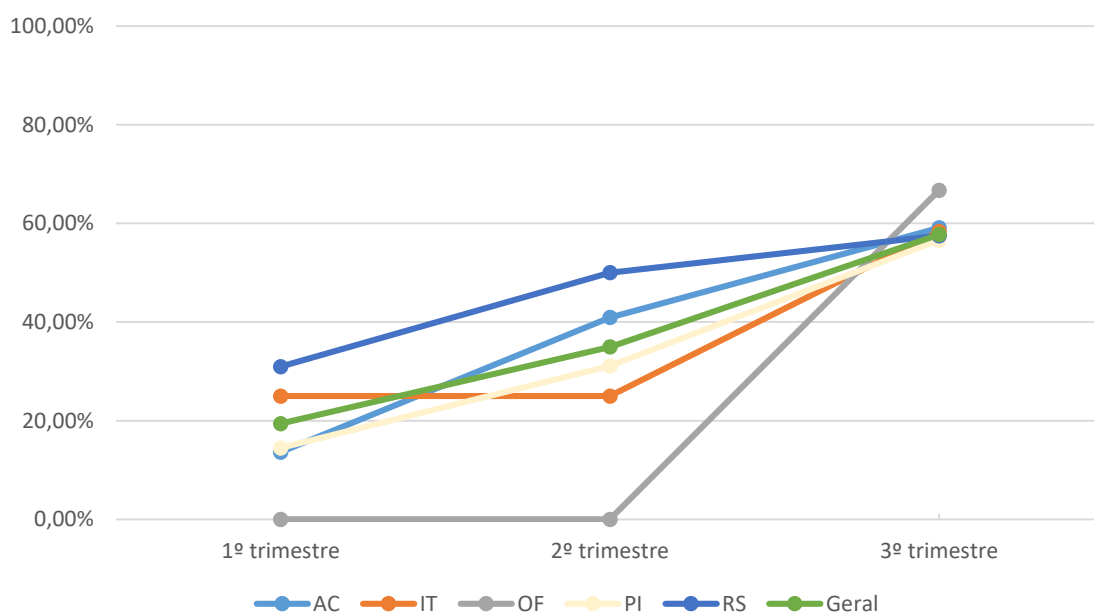
Fonte: SIGPP/IFPA (01/10/2021).

Na Tabela 27 observa-se que foram cadastradas 84 metas para o exercício 2021 do PDI. Sendo que 74 destas apresentaram resultados, que equivale a um percentual de **88%** do total. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 189 iniciativas estratégicas e 105 ações de controle e mitigação dos riscos.

O percentual de execução do Plano de Desenvolvimento Institucional, até o terceiro trimestre de 2021, foi de 57,74%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 53,70% e 38,10%, respectivamente.

O Gráfico 31 apresenta a execução do PDI 2019-2023, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.

Gráfico 31 - Execução do PDI 2019-2023, até o terceiro trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP (01/10/2021).

Para o exercício de 2021 está previsto o alcance de 83 metas distribuídas entre as 8 unidades da Reitoria, considerando que a meta relacionada ao indicador “PI5.3 - Museu do IFPA implantado” cadastrada no SIGPP, sob a responsabilidade da PROEX, está prevista para 2023.

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 19,41% no primeiro trimestre para 57,74%, no terceiro trimestre.

5 CONSIDERAÇÕES FINAIS

O presente relatório foi elaborado buscando demonstrar o efetivo monitoramento da execução do planejamento das unidades do IFPA, bem como a avaliação dos resultados cadastrados no SIGPP, em atendimento ao disposto na Instrução Normativa (IN) Nº 24/2020 do ME, no que diz respeito ao monitoramento dos planos estratégicos, no mínimo, trimestralmente, enfatizando os eventuais desvios observados em relação aos objetivos, indicadores e metas planejadas, para o período.

Por meio da análise das informações extraídas do SIGPP, em relação ao terceiro trimestre para o PEA 2021, pode-se observar que as 8 unidades da Reitoria apresentaram um quantitativo total de 88 metas cadastradas, sendo realizado o cadastro de resultados em 78 destas, o que representa o percentual de 88%. A média do percentual de resultado alcançado dos PEAs apresentou o valor de 63,28%. Registre-se que o PEA da PROAD, PROEN e DTI atingiram mais de 70% na média do percentual de resultados alcançados, com os devidos ajustes nos resultados que excederam a meta prevista.

Em relação ao PAM 2021 dos Campi, constam 1.167 metas cadastradas, sendo que 491 destas possuem resultados cadastrados, representando 42% do planejamento dos 18 Campi. A média do percentual de resultados alcançados dos PAMs apresentou o valor de 32,13%. Destaca-se que os Campi Ananindeua, Avançado Vigia, Bragança, Breves, Cametá, Marabá Rural, Óbidos e Parauapebas atingiram mais de 40% na média do percentual de resultados alcançados, com os devidos ajustes. Analisando o planejamento global do IFPA neste terceiro trimestre, observa-se que foram cadastradas 1.255 metas.

Destaque-se que apenas o Campus Itaituba ainda não realizou a revisão de seu PAM, para o exercício de 2021 cadastrado no SIGPP, considerando a revisão do PDI 2019-2023, ocorrida em 2020. Além disso, até a extração dos resultados no SIGPP, dos campi Belém, Breves e Paragominas não foi identificado o cadastramento do PAA e PLS (indicadores, ações, metas, gerenciamento de riscos e resultados alcançados). Sendo que os dois últimos Campi estão com o número de indicadores cadastrados abaixo do total definido como obrigatório, por cada unidade da Reitoria, necessitando de adequação no sistema.

Considerando o cadastramento de resultados no SIGPP, os Campi: Abaetetuba, Belém, Itaituba, Marabá Industrial, Paragominas e Tucuruí registraram resultados em menos de 25% do total de metas estabelecidas, para o exercício 2021.

Por fim, espera-se que os gestores se apropriem das informações disponíveis neste documento e tomem as medidas necessárias para o alcance das metas e entregas previstas para o último trimestre do exercício 2021, tendo em vista que os resultados cadastrados no SIGPP até o final do exercício, subsidiarão as informações de prestação de contas anual do IFPA, por meio do Relatório de Gestão.

Ainda, agradece-se às equipes de planejamento dos Campi, aos seus respectivos gestores, e a toda comunidade acadêmica pelo trabalho realizado neste terceiro trimestre de 2021, que é de suma importância para o alcance das metas estabelecidas.