



MEC - SETEC
SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO PARÁ
DIRETORIA DE PLANEJAMENTO E DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL
DEPARTAMENTO DE GOVERNANÇA E GESTÃO DAS INFORMAÇÕES INSTITUCIONAIS
COORDENAÇÃO DE GESTÃO DAS INFORMAÇÕES INSTITUCIONAIS

**I REUNIÃO DE ANÁLISE DAS ESTRATÉGIAS (RAE) DO EXERCÍCIO DE 2021
RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DO PLANO ESTRATÉGICO ANUAL (PEA) E DOS PLANOS
ANUAIS DE AÇÕES E METAS (PAM) 2021**

1º TRIMESTRE

EXTRAÇÃO SIGPP – ABRIL/2021

**BELÉM-PARÁ
ABRIL/2021**



Relatório ajustado após a reunião da RAE (13/05/2021)

GESTORES DO IFPA

Cláudio Alex Jorge da Rocha

Reitor

André Moacir Lage Miranda

Diretor Executivo

Elinilze Guedes Teodoro

Pró-reitora de Ensino

Fabício Medeiros Alho

Pró-reitor de Extensão

Ana Paula Palheta Santana

Pró-reitora de Pesquisa, Pós-graduação e Inovação

Danilson Lobato da Costa

Pró-reitor de Administração

Fábio Dias dos Santos

Pró-reitor de Desenvolvimento e Gestão de Pessoas

Vanessa Souza Álvares de Mello

Diretora de Planejamento e Desenvolvimento Institucional

Paulo Henrique Gonçalves Bezerra

Diretor de Tecnologia da Informação

EQUIPE DE CONSOLIDAÇÃO DO RELATÓRIO DA RAE

Vanessa Souza Álvares de Mello

Diretora de Planejamento e Desenvolvimento Institucional

Suellen Souza Ramos

Chefe do Departamento de Governança e Gestão das Informações Institucionais

Celine da Silva Pinto

Coordenadora de Governança e Planejamento

Andréia Conceição Alves dos Santos

Coordenadora de Gestão das Informações Institucionais

Dyna Kerly Ribeiro Mendes

Administradora

Francisco Alexandre Lima

Estatístico

LISTA DE GRÁFICOS

Gráfico 1 - Situação do cadastro das ações estratégicas e do gerenciamento de riscos do PEA 2021.	10
Gráfico 2 - Percentual de resultados alcançados, de cumprimento do esforço e de mitigação dos riscos dos PEAs do exercício 2021, segundo a unidade.	11
Gráfico 3 - Número de indicadores obrigatórios, cadastrados e com resultados cadastrados nos PEAs do exercício 2021, segundo a unidade.	12
Gráfico 4 - Percentual de representatividade nas perspectivas estratégicas institucionais, pelas unidades da Reitoria.	20
Gráfico 5 - Percentual planejado e executado por cada unidade, na perspectiva Aprendizado e Crescimento.	21
Gráfico 6 - Percentual planejado e executado por cada unidade na perspectiva Infraestrutura e Tecnologia.	21
Gráfico 7 - Percentual planejado e executado pela PROAD na perspectiva Orçamento e Finanças.	22
Gráfico 8 - Percentual planejado e executado por cada unidade na perspectiva Processos Internos.	22
Gráfico 9 - Percentual planejado e executado por cada unidade na perspectiva Resultados à Sociedade.	23
Gráfico 10 - Situação dos Campi quanto à elaboração do PDC 2019-2023, em atendimento à Portaria nº 1.693/2019/GAB.	31
Gráfico 11 - Situação dos Campi quanto à atualização do cadastro do PAM 2021, no SIGPP.	32
Gráfico 12 - Percentual de resultados alcançados, de cumprimento do esforço e de mitigação dos riscos dos PAMs do exercício 2021, segundo a unidade.	32
Gráfico 13 - Número de indicadores obrigatórios, cadastrados e com resultados cadastrados dos Planos Anuais de Ações e Metas (PAM) do exercício 2021, segundo a unidade.	33
Gráfico 14 - Planejamento e execução por perspectiva, do PAM 2021 do Campus Abaetetuba.	37
Gráfico 15 - Planejamento e execução por perspectiva, do PAM 2021 do Campus Altamira.	41
Gráfico 16 - Planejamento e execução por perspectiva, do PAM 2021 do Campus Ananindeua.	45
Gráfico 17 - Planejamento e execução por perspectiva, do PAM 2021 do Campus Avançado Vigia.	50
Gráfico 18 - Planejamento e execução por perspectiva, do PAM 2021 do Campus Belém.	54
Gráfico 19 - Planejamento e execução por perspectiva, do PAM 2021 do Campus Bragança.	59
Gráfico 20 - Planejamento e execução por perspectiva, do PAM 2021 do Campus Breves.	62
Gráfico 21 - Planejamento e execução por perspectiva, do PAM 2021 do Campus Cametá.	66
Gráfico 22 - Planejamento e execução por Perspectiva, do PAM 2021 do Campus Castanhal.	70
Gráfico 23 - Planejamento e execução por perspectiva, do PAM 2021 do Campus Conceição do Araguaia.	74
Gráfico 24 - Planejamento e execução por perspectiva, do PAM 2021 do Campus Itaituba.	79
Gráfico 25 - Planejamento e execução por perspectiva, do PAM 2021 do Campus Marabá Industrial.	83
Gráfico 26 - Planejamento e execução por perspectiva, do PAM 2021 do Campus Marabá Rural.	87
Gráfico 27 - Planejamento e execução por perspectiva, do PAM 2021 do Campus Óbidos.	91
Gráfico 28 - Planejamento e execução por perspectiva, do PAM 2021 do Campus Paragominas.	95
Gráfico 29 - Planejamento e execução por perspectiva, do PAM 2021 Campus Parauapebas.	100
Gráfico 30 - Planejamento e execução por perspectiva, do PAM 2021 do Campus Santarém.	104
Gráfico 31 - Planejamento e execução por perspectiva, do PAM 2021 do Campus Tucuruí.	107
Gráfico 32 - Percentuais de resultados alcançados das unidades da Reitoria e dos Campi, no 1º trimestre de 2021.	109

LISTA DE TABELAS

Tabela 1 - Indicadores e metas registrados pelo Gabinete no SIGPP.	12
Tabela 2 - Indicadores e metas registrados pela PROEN no SIGPP.	13
Tabela 3 - Indicadores e metas registrados pela PROEX no SIGPP.	15
Tabela 4 - Indicadores e metas registrados pela PROPPG no SIGPP.	16
Tabela 5 - Indicadores e metas registrados pela PROGEP no SIGPP.	17
Tabela 6 - Indicadores e metas registrados pela PROAD no SIGPP.	17
Tabela 7 - Indicadores e metas registrados pela DPDI no SIGPP.	18
Tabela 8 - Indicadores e metas registrados pela DTI no SIGPP.	19
Tabela 9 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Abaetetuba no SIGPP.	34
Tabela 10 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Altamira no SIGPP.	37
Tabela 11 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Ananindeua no SIGPP.	42
Tabela 12 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Avançado Vigia no SIGPP.	46
Tabela 13 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Belém no SIGPP.	50
Tabela 14 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Bragança no SIGPP.	55
Tabela 15 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Breves no SIGPP.	59
Tabela 16 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Cametá no SIGPP.	63
Tabela 17 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Castanhal no SIGPP.	66
Tabela 18 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Conceição do Araguaia no SIGPP.	71
Tabela 19 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Itaituba no SIGPP.	75
Tabela 20 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Marabá Industrial no SIGPP.	79
Tabela 21 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Marabá Rural no SIGPP.	84
Tabela 22 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Óbidos no SIGPP.	88
Tabela 23 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Paragominas no SIGPP.	92
Tabela 24 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Parauapebas no SIGPP.	96
Tabela 25 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Santarém no SIGPP.	101
Tabela 26 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Tucuruí no SIGPP.	104

LISTA DE QUADROS

Quadro 1 – Indicadores do Gabinete, enfatizando a obrigatoriedade ou não dos mesmos, conforme consulta final em 22/04/2021.....	24
Quadro 2 – Indicadores da ASCOM, enfatizando a obrigatoriedade ou não dos mesmos, conforme consulta final em 22/02/2021.....	24
Quadro 3 – Indicadores da Ouvidoria, enfatizando a obrigatoriedade ou não dos mesmos, conforme consulta final em 01/12/2020.....	24
Quadro 4 – Indicadores da PROEN, enfatizando a obrigatoriedade ou não dos mesmos, conforme consulta final em 14/12/2020.....	25
Quadro 5 – Indicadores do CTEAD, enfatizando a obrigatoriedade ou não dos mesmos, conforme consulta final em 09/04/2021.....	26
Quadro 6 – Indicadores da PROEX, enfatizando a obrigatoriedade ou não dos mesmos, conforme consulta final em 18/12/2020.....	26
Quadro 7– Indicadores da PROPPG, enfatizando a obrigatoriedade ou não dos mesmos, conforme consulta final em 04/02/2021.....	27
Quadro 8 – Indicadores da PROGEP, enfatizando a obrigatoriedade ou não dos mesmos, conforme consulta final em 22/02/2021.....	28
Quadro 9 – Indicadores da PROAD, enfatizando a obrigatoriedade ou não dos mesmos, conforme consulta final em 07/12/2020.....	29
Quadro 10 – Indicadores da DPDI, enfatizando a obrigatoriedade ou não dos mesmos, conforme consulta final em 19/11/2020.....	30
Quadro 11 – Indicadores da DTI, enfatizando a obrigatoriedade ou não dos mesmos, conforme consulta final em 23/02/2021.	30

LISTA DE ABREVIATURAS E SIGLAS

AC	Aprendizado e Crescimento
BSC	Balanced Scorecard
CC	Conceito de Curso
CGPLAN	Coordenação de Governança e Planejamento
CGII	Coordenação de Gestão das Informações Institucionais
CI	Conceito institucional
DPDI	Diretoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional
DTI	Diretoria de Tecnologia da Informação
ICTI	Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação
IFPA	Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Pará
IGC	Índice Geral de Curso
IN	Instrução Normativa
IT	Infraestrutura Tecnológica
NAC	Núcleo de Arte e Cultura
NAPNE	Núcleo de Atendimento às Pessoas com Necessidades Educacionais Especiais
NEABI	Núcleo de Estudos Afro-brasileiros e Indígenas
NEL	Núcleo de Esporte e Lazer
NTA	Núcleo de Tecnologia Assistiva
OF	Orçamento e Finanças
OMT	Observatório do Mundo do Trabalho
PAA	Plano de Ações Ambientais
PAM	Plano Anual de Ações e Metas
PCI	Prevenção Contra Incêndio
PDC	Plano de Desenvolvimento do Campus
PDI	Plano de Desenvolvimento Institucional
PEA	Plano Estratégico Anual
PETI	Plano Estratégico de Tecnologia da Informação
PI	Processos Internos
PIBICTI	Programa de Bolsas de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação
PLS	Plano de Logística Sustentável
PPAE	Plano de Providências de Atendimento aos Egressos
PPC	Projeto Pedagógico de Curso
PROAD	Pró-reitoria de Administração
PRODIN	Pró-reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional
PROEN	Pró-reitoria de Ensino
PROEX	Pró-reitoria de Extensão
PROGEP	Pró-reitoria de Desenvolvimento e Gestão de Pessoas
PROPPG	Pró-reitoria de Pesquisa, Pós-graduação e Inovação
RAE	Reunião de Análise das Estratégias
RS	Resultados à Sociedade
SIGPP	Sistema Integrado de Gestão de Planejamento e de Projetos
SIORG	Sistema de Informações Organizacionais

SUMÁRIO

1	INTRODUÇÃO	8
2	ANÁLISE DO PLANO ESTRATÉGICO ANUAL (PEA)	10
2.1	CADASTRAMENTO DO PEA 2021	10
2.2	AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS DO PEA 2021	11
2.3	ANÁLISE DOS RESULTADOS E ESFORÇOS DO PEA 2021 POR UNIDADE	12
2.3.1	Gabinete da Reitoria	12
2.3.2	Pró-reitoria de Ensino (PROEN)	13
2.3.3	Pró-reitoria de Extensão (PROEX)	14
2.3.4	Pró-reitoria de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação (PROPPG)	16
2.3.5	Pró-reitoria de Desenvolvimento e Gestão de Pessoas (PROGEP)	17
2.3.6	Pró-reitoria de Administração (PROAD)	17
2.3.7	Diretoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (DPDI)	18
2.3.8	Diretoria de Tecnologia da Informação (DTI)	19
2.4	ANÁLISE DAS PERSPECTIVAS DAS UNIDADES DA REITORIA	20
2.4.1	Aprendizado e Crescimento (AC)	21
2.4.2	Infraestrutura e Tecnologia (IT)	21
2.4.3	Orçamento e Finanças (OF)	22
2.4.4	Processos Internos (PI)	22
2.4.5	Resultados à Sociedade (RS)	23
3	INDICADORES OBRIGATÓRIO E NÃO OBRIGATÓRIOS PARA OS CAMPI	24
4	ANÁLISE DO PLANO ANUAL DE AÇÕES E METAS DOS CAMPI (PAM)	31
4.1	ELABORAÇÃO E ATUALIZAÇÃO DO PLANO DE DESENVOLVIMENTO DO CAMPUS (PDC) E PLANO ANUAL DE AÇÕES E METAS (PAM) 2021.	31
4.2	ANÁLISE DOS RESULTADOS E ESFORÇOS DO PAM 2021 POR UNIDADE	34
4.2.1	Campus Abaetetuba	34
4.2.1.1	Execução do Plano Anual de Ações e Metas 2021	34
4.2.1.2	Execução em relação às Perspectivas do PDI	37
4.2.2	Campus Altamira	37
4.2.2.1	Execução do Plano Anual de Ações e Metas 2021	37
4.2.2.2	Execução em relação às Perspectivas do PDI	41
4.2.3	Campus Ananindeua	42
4.2.3.1	Execução do Plano Anual de Ações e Metas 2021	42
4.2.3.2	Execução em relação às Perspectivas do PDI	45
4.2.4	Campus Avançado Vigia	46
4.2.4.1	Execução do Plano Anual de Ações e Metas 2021	46
4.2.4.2	Execução em relação às Perspectivas do PDI	49
4.2.5	Campus Belém	50
4.2.5.1	Execução do Plano Anual de Ações e Metas 2021	50
4.2.5.2	Execução em relação às Perspectivas do PDI	54
4.2.6	Campus Bragança	54
4.2.6.1	Execução do Plano Anual de Ações e Metas 2021	54
4.2.6.2	Execução em relação às Perspectivas do PDI	58
4.2.7	Campus Breves	59
4.2.7.1	Execução do Plano Anual de Ações e Metas 2021	59
4.2.7.2	Execução em relação às Perspectivas do PDI	62
4.2.8	Campus Cametá	62
4.2.8.1	Execução do Plano Anual de Ações e Metas 2021	63
4.2.8.2	Execução em relação às Perspectivas do PDI	66
4.2.9	Campus Castanhal	66
4.2.9.1	Execução do Plano Anual de Ações e Metas 2021	66

4.2.9.2	Execução em relação às Perspectiva do PDI.....	70
4.2.10	Campus Conceição do Araguaia.....	71
4.2.10.1	Execução do Plano Anual de Ações e Metas 2021	71
4.2.10.2	Execução em relação às Perspectivas do PDI	74
4.2.11	Campus Itaituba	75
4.2.11.1	Execução do Plano Anual de Ações e Metas 2021	75
4.2.11.2	Execução em relação às Perspectivas do PDI	78
4.2.12	Campus Marabá Industrial.....	79
4.2.12.1	Execução do Plano Anual de Ações e Metas 2021	79
4.2.12.2	Execução em relação às Objetivos Estratégicos do PDI.....	83
4.2.13	Campus Marabá Rural.....	83
4.2.13.1	Execução do Plano Anual de Ações e Metas 2021	83
4.2.13.2	Execução em relação às Perspectivas do PDI	87
4.2.14	Campus Óbidos	87
4.2.14.1	Execução do Plano Anual de Ações e Metas 2021	87
4.2.14.2	Execução em relação às Perspectivas do PDI	91
4.2.15	Campus Paragominas.....	91
4.2.15.1	Execução do Plano Anual de Ações e Metas 2021	91
4.2.15.2	Execução em relação às Perspectivas do PDI	95
4.2.16	Campus Parauapebas.....	96
4.2.16.1	Execução do Plano Anual de Ações e Metas 2021	96
4.2.16.2	Execução em relação às Perspectivas do PDI	100
4.2.17	Campus Santarém	100
4.2.17.1	Execução do Plano Anual de Ações e Metas 2021	100
4.2.17.2	Execução com relação às Perspectivas do PDI	104
4.2.18	Campus Tucuruí.....	104
4.2.18.1	Execução do Plano Anual de Ações e Metas 2021	104
4.2.18.2	Execução com relação às Perspectivas do PDI	107
5	AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS DO PLANEJAMENTO DO IFPA	109
6	CONCLUSÃO	111

1 INTRODUÇÃO

O monitoramento e análise das ações estratégicas e metas cadastradas no Sistema Integrado de Gestão de Planejamento e de Projetos (SIGPP) é um mecanismo transparente, objetivo e eficaz, no qual são realizadas comparações percentuais de resultados alcançados dos indicadores durante a vigência do Plano Estratégico Anual (PEA) das unidades da Reitoria e Plano de Ação e Metas (PAM) dos Campi do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Pará (IFPA), juntamente com os percentuais de cumprimento de esforços, refletindo os resultados alcançados dos objetivos estratégicos, por meio dos percentuais dos resultados das perspectivas institucionais.

Por meio desse monitoramento é possível mensurar as metas alcançadas e os esforços empreendidos para cumprimento dessas metas. Dessa forma, o gestor poderá acompanhar os resultados da execução dos seus planos e, tempestivamente, traçar estratégias para melhoria dessa execução, durante a vigência do PEA e do PAM.

Todavia, os resultados precisam ser discutidos com os gestores das unidades da Reitoria e dos Campi, para que seja observada a necessidade de ajustes nas estratégias, com o objetivo de melhorar os resultados das ações e metas planejadas. Trata-se da avaliação do processo de planejamento, de acordo com o ciclo PDCA.

Conforme estabelecido inicialmente pela IN nº 02/2019-IFPA, que institucionaliza o SIGPP, como ferramenta de gestão, monitoramento e avaliação das metas do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) do IFPA, por meio da realização de Reuniões de Análise das Estratégias (RAE), a cada quadrimestre. E agora por determinação do Ministério da Economia, por meio da IN nº 24/2020/ME, de 18 março de 2020, que dispõe sobre a elaboração, avaliação e revisão do planejamento estratégico institucional dos órgãos e das entidades da administração pública federal integrantes do Sistema de Informações Organizacionais (SIORG) do Governo Federal, o qual preconiza no parágrafo único do art. 7º que o monitoramento dos planos estratégicos deverá ser feito, no mínimo, trimestralmente, dando ênfase aos eventuais desvios observados em relação aos objetivos e projetos com metas e entregas previstas para o trimestre findo, e principalmente tendo o intuito da antecipação de problemas e tomada das ações necessárias para o alcance das metas e entregas do próximo trimestre.

Desta forma, o monitoramento do planejamento institucional deverá ser realizado de forma sistemática e contínua pelos Comitês Interno de Governança, trimestralmente. Neste contexto, o IFPA desde 2020 utiliza a estratégia de avaliar o planejamento institucional de forma aberta e participativa com os entes da gestão no âmbito do Comitê de Governança Riscos, Controles e Integridade (CGRCI) do IFPA, presidido pelo Magnífico Reitor do IFPA e os demais membros, os dirigentes máximos dos Campi e das unidades da Reitoria.

De acordo Portaria nº 2607/2019/GAB, de 17 de dezembro de 2019, foi aprovado o cronograma de elaboração do planejamento das unidades administrativas da Reitoria e dos Campi do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Pará (IFPA), bem como seu cadastramento no SIGPP para o exercício 2021, estabelecendo prazo para cadastramento do plano no SIGPP, para o dia 31 de março de 2020 e a realização de ajustes até o dia 30 de setembro de 2020.

Com a revisão do PDI ocorrida em 2020 e aprovada neste exercício, ocorreram mudanças nas nomenclaturas de indicadores e metas a serem executadas de 2021 a 2023. Essa revisão englobou as áreas de suporte e, principalmente as áreas finalísticas da Instituição, tais como: equipamentos a serem adquiridos, obras e cursos a serem ofertados. Com isso, foi necessário adequar os planejamentos táticos e operacionais das unidades, para alinhá-los ao PDI.

O referido relatório contém levantamento das informações dos planejamentos estratégicos das unidades da Reitoria do IFPA e dos Campi, extraídas do SIGPP no dia 01 de abril de 2021, as quais continuam sendo monitoradas e analisadas pela Diretoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (DPDI), por meio dos resultados das ações e metas do PEA e PAM de 2021, avaliou-se, portanto, o percentual de eficácia das atividades em andamento do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) do IFPA. Apresentam-se também os indicadores previstos no PAM de cada Campus, os quais a partir do ano de 2020 constam não somente os indicadores do PDI, considerados como obrigatórios pelas unidades da Reitoria, mas também os indicadores do Plano de

Ações Ambientais (PAA) e do Plano de Logística Sustentável (PLS), cujos resultados são apresentados no Relatório de Gestão do exercício e no Plano de Dados Abertos (PDA) do IFPA, os quais são prestado contas ao Tribunal de Contas da União (TCU) e a Controladoria-Geral da União (CGU).

O relatório traz o monitoramento dos 90 (noventa) indicadores no âmbito do PEA para as unidades da Reitoria e das ações estratégicas, assim como dos 1.143 (mil, cento e quarenta e três) indicadores e ações estratégicas cadastrados no SIGPP pelos 18 Campi. Por meio dele, é possível medir não só as metas alcançadas, mas também o esforço realizado para as atingir. Com isso, cada gestor poderá acompanhar os resultados da execução dos seus planos e, tempestivamente, traçar estratégias para melhoria dessa execução, por meio da identificação de indicadores e metas subdimensionadas ou superdimensionadas e a análise da necessidade de retirada de indicadores, para a vigência do próximo exercício, que se mostraram inadequados durante o ano de vigência do plano.

O documento compreende de introdução, no segundo capítulo tem-se uma análise detalhada do PEA, abordando os resultados alcançados, percentual de resultado alcançado, percentual de esforço e mitigação de riscos para cada indicador das unidades da Reitoria. O terceiro capítulo mostra a mesma análise de resultados para os indicadores dos Campi, representado pelos PAMs. No quarto capítulo demonstra avaliação dos resultados do planejamento do IFPA para o primeiro trimestre de 2021 finalizando com a conclusão.

Cabe ressaltar, que para este relatório ainda não foi avaliado o conteúdo qualitativo das informações descritas no campo resultado parcial. O monitoramento concentrou-se no conteúdo quantitativo dos dados, informados no campo resultado alcançado. A partir do próximo relatório se pretende aprofundar essa avaliação.

E por fim, este relatório foi elaborado com intuito de disponibilizar mais uma ferramenta para auxiliar a tomada de decisão dos gestores e se deseja que o resultado apresentado neste documento possa contribuir para o alcance dos objetivos estabelecidos em seus planos estratégicos, em direção ao cumprimento da missão institucional.

2 ANÁLISE DO PLANO ESTRATÉGICO ANUAL (PEA)

O Plano Estratégico Anual (PEA) compreende os planos elaborados anualmente pelas unidades da Reitoria, e reflete os indicadores estabelecidos no PDI 2019-2023, que possui vigência de cinco anos. O PEA apresentado neste relatório é composto pelo planejamento do Gabinete da Reitoria, da Pró-reitoria de Ensino (PROEN), da Pró-reitoria de Extensão (PROEX), da Pró-reitoria Pesquisa, Pós-graduação e Inovação (PROPPG), da Pró-reitoria de Desenvolvimento e Gestão de Pessoas (PROGEP), da Pró-reitoria de Administração (PROAD), da Diretoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (DPDI) e Diretoria de Tecnologia da Informação (DTI).

2.1 CADASTRAMENTO DO PEA 2021

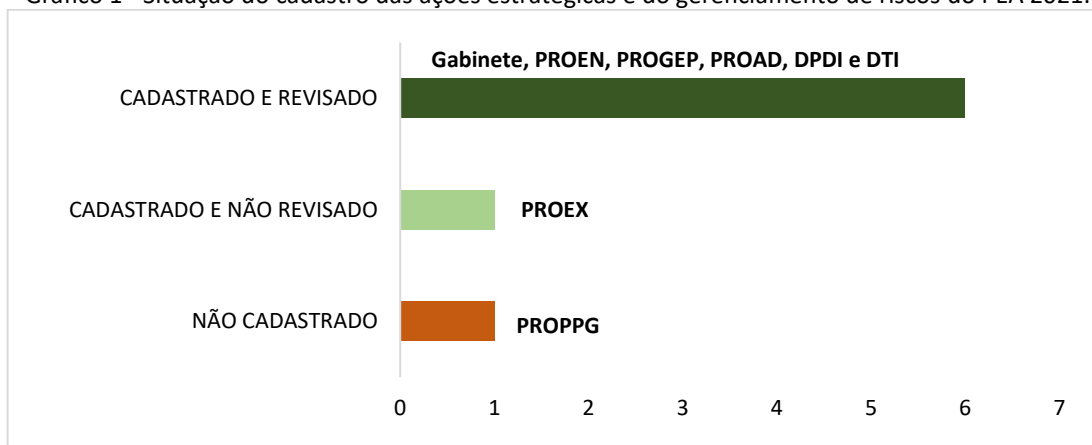
Em anos anteriores, a Pró-reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (PRODIN) realizava o cadastramento do PEA no SIGPP de todas as unidades da Reitoria e as respectivas unidades realizavam o cadastro dos resultados das metas propostas.

Ainda para o planejamento do exercício de 2020, seguindo o mesmo para o exercício de 2021, em conformidade com a Portaria nº 2.607/2019/GAB., que trata do cronograma de elaboração do Planejamento das unidades administrativas da Reitoria e dos Campi do IFPA e do cadastramento no SIGPP para 2021, as unidades da Reitoria e Campi passaram a ter a responsabilidade, de realizar não somente o cadastramento dos resultados das ações executadas, mas ainda o cadastro do planejamento da unidade no SIGPP até o dia 31 de março de 2020.

Tendo em vista, a pandemia de Covid-19, que mudou a dinâmica das unidades, a DPDI se responsabilizou pelo cadastro dos indicadores contidos no PDI, das unidades pendentes, e solicitou que as unidades posteriormente cadastrassem as ações estratégicas e o gerenciamento de riscos de suas unidades. Porém, no ano de 2020 o PDI 2019-2023 passou por um processo de revisão, sendo aprovado em fevereiro de 2021. Neste sentido, todo planejamento 2021 que já estava cadastrado no SIGPP precisou ser revisado pelas unidades.

Tendo em vista o atendimento a Portaria em epígrafe, o Gráfico 1 apresenta a situação de registro do cadastro pelas unidades, dos seus planejamentos, sendo o cadastro das ações estratégicas e do gerenciamento de riscos do PEA 2021, levando em consideração este cadastro inicial e o revisado pelas unidades, após a aprovação da revisão do PDI 2019-2023.

Gráfico 1 - Situação do cadastro das ações estratégicas e do gerenciamento de riscos do PEA 2021.



Fonte: SIGPP/IFPA (abril/2021).

Observa-se que 6 (seis) unidades tiveram suas ações estratégicas e gerenciamento de riscos totalmente cadastrados e revisados, ressalvando-se a necessidade de revisão pela PROEX do planejamento cadastrado ainda em 2020, antes da aprovação da revisão do PDI 2019-2023, e da PROPPG de realizar o cadastro das ações estratégicas e do gerenciamento de riscos do planejamento desta unidade.

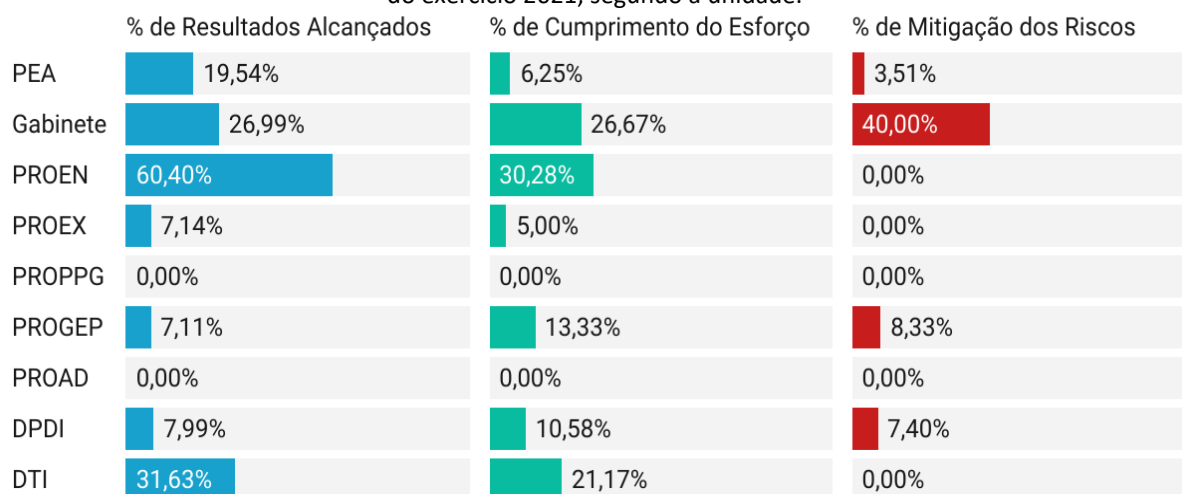
2.2 AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS DO PEA 2021

A avaliação dos resultados é realizada a partir do cadastramento dos resultados parciais e finais de suas ações estratégicas, que devem ser inseridos no SIGPP pelas unidades da Reitoria, apresentando o percentual de execução destes resultados em relação aos indicadores e metas planejados para o exercício de 2021.

Neste sentido, a DPDI é responsável por orientar e acompanhar a execução do planejamento estratégico do IFPA, por meio do monitoramento do PEA da Reitoria e dos Planos Anuais de Ações e Metas (PAM) dos Campi. Esse monitoramento é realizado diariamente, devendo-se emitir relatórios mensais e trimestrais que são apresentados nas RAEs, em atendimento a IN n° 24, de 18/03/2020, do Ministério da Economia. A extração dos resultados da execução para esse relatório foi realizada em 01 de abril de 2021 e os resultados obtidos estabeleceram que 6 (seis) unidades da Reitoria cadastraram resultados parciais para o PEA 2021 no SIGPP, sendo elas: Gabinete da Reitoria, PROEN, PROEX, PROGEP, DPDI e DTI.

No Gráfico 2, é demonstrada a composição do percentual de cumprimento da execução das ações planejadas em 2021 pelas unidades da Reitoria, destacando o percentual de resultados alcançados, de cumprimento do esforço e da mitigação dos riscos.

Gráfico 2 - Percentual de resultados alcançados, de cumprimento do esforço e de mitigação dos riscos dos PEAs do exercício 2021, segundo a unidade.



Fonte: SIGPP/IFPA (abril/2021).

De acordo com o Gráfico 2, os planejamentos das unidades da Reitoria obtiveram, neste primeiro trimestre de 2021 a média do percentual de resultados alcançados de **19,54%**. Registre-se que a unidade PROEN apresentou resultados que superaram as metas previstas, conforme dados constantes na Tabela 2, deste relatório.

Para a média geral do percentual de cumprimento do esforço foi alcançando o valor de **6,25%** e **3,51%** na média dos percentuais de mitigação dos riscos identificados pelas unidades da Reitoria em seus planejamentos.

Das 8 (oito) unidades da Reitoria, 6 (seis) cadastraram resultados, com destaque para a PROEN e DTI, que apresentaram os maiores resultados, **60,40%** e **31,63%**, respectivamente. Apenas as unidades PROAD e a PROPPG não cadastraram os resultados.

No Gráfico 3, constam o número de indicadores obrigatórios do PDI, para cada unidade da Reitoria, o número de indicadores cadastrados e com resultados cadastrados, obedecendo sistematicamente às quantidades representadas no PDI e PEAs, para o exercício 2021, segundo a extração no SIGPP, realizada em 01 de abril de 2021.

Gráfico 3 - Número de indicadores obrigatórios, cadastrados e com resultados cadastrados nos PEAs do exercício 2021, segundo a unidade.

	Número de indicadores obrigatórios	Número de indicadores cadastrados	Número de indicadores com resultados cadastrados
Gabinete	9	9	5
PROEN	18	18	10
PROEX	14	14	1
PROPPG	13	15	0
PROGEP	6	6	1
PROAD	10	10	0
DPDI	7	12	4
DTI	6	6	6
Total Geral	83	90	27

Fonte: SIGPP/IFPA (abril/2021).

Por meio da análise das informações do PEA 2021, referente ao primeiro trimestre de 2021 extraídas do SIGPP, pode-se observar que as 8 (oito) unidades da Reitoria apresentam um quantitativo total de 90 (noventa) indicadores cadastrados a serem monitorados pela DPDI, incluindo os específicos dessas unidades. Desse total foi realizado o cadastro de resultados em 27 (vinte e sete) indicadores, que representa um percentual de **30%**.

Comparando-se a coluna “número de indicadores obrigatórios” com a coluna “número de indicadores cadastrados” do Gráfico 3, nota-se que os indicadores foram igualmente cadastrados em praticamente todas as unidades, exceto a PROPPG e a DPDI, que cadastraram respectivamente 2 (dois) e 5 (cinco) indicadores a mais do PDI, que evidencia indicadores específicos das Unidades, que deverão mensurar seu desempenho nas ações em execução e no cumprimento dos objetivos a serem atingidos.

2.3 ANÁLISE DOS RESULTADOS E ESFORÇOS DO PEA 2021 POR UNIDADE

Os objetivos e metas do IFPA para os anos de vigência dos planos são informações essenciais, pois serão referência para análises subsequentes de verificação do desempenho da instituição, a ser demonstrado por meio de resultados tangíveis.

Apresenta-se a seguir os indicadores e metas registrados pelas unidades da Reitoria, assim como, os resultados alcançados, o percentual de resultados e de cumprimento de esforço e da mitigação dos riscos por unidade da Reitoria, considerando os registros no SIGPP, referente ao primeiro trimestre do exercício de 2021.

2.3.1 Gabinete da Reitoria

Na Tabela 1, são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PEA 2021 do Gabinete da Reitoria, levando em consideração os Objetivos Estratégicos do PDI. Foram cadastrados indicadores nas perspectivas Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

Tabela 1 - Indicadores e metas registrados pelo Gabinete no SIGPP.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
1	PI10	Indicador 1 – Número de documentos organizados de acordo com o CONARQ	6.500	1.254	19,29%	20%	20%
2	RS3	Indicador 1 - Número de campanhas criadas e divulgadas	4	1	25%	20%	60%

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
		em multimeios para os públicos de interesse.					
3	RS3	Indicador 2 - Número de veiculação de matérias jornalísticas sobre Ensino, Pesquisa e/ou Extensão na imprensa.	52	37	71,15%	70%	80%
4	RS3	Indicador 3 - Número de acessos às matérias publicadas no site e redes sociais do IFPA.	4.000.000	1.097.000	27,43%	30%	100%
5	RS3	Indicador 4 - Percentual de eficiência no atendimento das manifestações.	100%	100%	100%	100%	100%
6	RS3	Indicador 5 - Número de Campi com Ouvidoria Local com gestores do e-OUV implantadas.	1		0%	0%	0%
7	RS3	Indicador 6 - Número de Campi com e-SIC Implantado.	4		0%	0%	20%
8	RS3	Indicador 7 - Número de serviços prestados em meio digital.	15		0%	0%	10%
9	RS3	Indicador 8 - Percentual de Satisfação dos usuários com os serviços digitais do IFPA.	80%		0%	0%	0%
MÉDIA DOS PERCENTUAIS					26,99%	26,67%	40,00%

Fonte: SIGPP/IFPA (abril/2021).

De acordo com a Tabela 1, em relação à média do percentual de resultados alcançados, o Gabinete da Reitoria apresentou um percentual de **26,99%** até o momento. Do total de indicadores planejados, foram registrados resultados alcançados em 5 (cinco) destes.

Observa-se ainda, que a unidade apresentou a média do percentual de cumprimento do esforço de **26,67%** e a média do percentual de cumprimento da mitigação dos riscos de **40,00%**.

Com base no exposto, recomenda-se à unidade que mantenha o cadastro dos resultados, regularmente, no SIGPP, conforme o cronograma de execução das ações programadas no PEA 2021.

2.3.2 Pró-reitoria de Ensino (PROEN)

Na Tabela 2, são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PEA 2021 da PROEN, levando em consideração os Objetivos Estratégicos do PDI. Foram cadastrados indicadores nas perspectivas: Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

Tabela 2 - Indicadores e metas registrados pela PROEN no SIGPP.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
1	PI1	Indicador 1 - Número de Campi com polos de apoio presencial criados e avaliados.	11	2	18,18%	0%	0%
2	PI1	Indicador 2 - Número de cursos na modalidade à distância disponíveis para a oferta.	4		0%	0%	0%
3	PI1	Indicador 3 - Percentual de vagas autorizadas para cursos na modalidade a distância.	6%		0%	0%	0%
4	PI4	Indicador 1 - Percentual de cursos de graduação participantes do Programa de Monitoria.	70%		0%	33%	0%
5	PI4	Indicador 2 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e de Ensino de Graduação com política de nivelamento implementada.	30%		0%	0%	0%
6	PI4	Indicador 3 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e	20%		0%	0%	0%

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
		Ensino de Graduação com projetos de ensino desenvolvidos.					
7	PI4	Indicador 4 - Percentual de estudantes com necessidades educacionais específicas acompanhados pelo NAPNE.	80%	100%	125%	33%	0%
8	PI4	Indicador 5 - Percentual de cursos de graduação com mínimo de 10% de sua carga horária obrigatória constituído por programas e projetos de extensão.	100%	25,49%	25,49%	30%	0%
9	PI4	Indicador 6 - Percentual de cursos de licenciatura participantes de Programa de Iniciação à Docência.	35%	30%	85,71%	100%	0%
10	PI4	Indicador 7 – Índice Geral de Cursos (IGC).	4	3	75%	100%	0%
11	PI4	Indicador 8 – Média das notas dos Cursos no Conceito de Curso (CC)	1	4	400%	26%	0%
12	RS1	Indicador 1 - Percentual de estudantes atendidos pela Política de Assistência Estudantil.	90%	97,07%	107,86%	73%	0%
13	RS1	Indicador 2 - Número de Campi com NAPNEs estruturados, conforme regulamentação.	8	8	100%	50%	0%
14	RS1	Indicador 3 - Número de Campi com Política de Ações Afirmativas Específicas implementada.	12		0%	0%	0%
15	RS1	Indicador 4 - Percentual de vagas ofertadas para cursos técnicos de nível médio na forma integrada.	30%		0%	0%	0%
16	RS1	Indicador 5 - Percentual de vagas ofertadas para o EJA-EPT.	10%		0%	0%	0%
17	RS1	Indicador 6 - Percentual de vagas ofertadas para Licenciaturas e Programas de Formação Docente.	20%	10%	50%	100%	0%
18	RS1	Indicador 7 - Índice de eficiência Acadêmica.	50%	50%	100%	0%	0%
MÉDIA DOS PERCENTUAIS					60,40%	30,28%	0%

Fonte: SIGPP/IFPA (abril/2021).

De acordo com a Tabela 2, em relação à média do percentual de resultados alcançados, a PROEN apresentou um percentual de **60,40%**, no entanto, observa-se que houve resultado excedente em 3 (três) indicadores, mostrando que a unidade obteve a média de percentual de resultados alcançados de **42,00%**, considerando o valor máximo de 100% planejado inicialmente, para a execução das metas. Do total de indicadores planejados, foram registrados resultados em 10 (dez) destes.

Observa-se ainda, que a unidade apresentou a média do percentual de cumprimento do esforço de **30,28%**, e a média do percentual de cumprimento da mitigação dos riscos de **0%**.

Com base no exposto, recomenda-se à unidade que mantenha o cadastro dos resultados, regularmente, no SIGPP, que providencie o cadastro do cumprimento da mitigação dos riscos identificados, para o exercício, bem como reavalie o planejamento para o próximo exercício, para evitar que as metas planejadas sejam subdimensionadas ou superdimensionadas.

2.3.3 Pró-reitoria de Extensão (PROEX)

Na Tabela 3, são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PEA 2021 da PROEX, levando em consideração os Objetivos Estratégicos do PDI. Foram cadastrados indicadores na perspectiva Processos Internos (PI).

Tabela 3 - Indicadores e metas registrados pela PROEX no SIGPP.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
1	PI2	Indicador 1 - Número de parcerias firmadas, visando ao fomento de vagas de estágio, cooperação técnica, intercâmbio de servidores, discentes e egressos.	15		0%	0%	0%
2	PI2	Indicador 2 - Número de vagas de estágio fomentadas por meio de Editais.	100		0%	0%	0%
3	PI2	Indicador 3 - Número de pessoas atendidas pelos Testes de Proficiência, aplicados para a comunidade interna.	100		0%	0%	0%
4	PI3	Indicador 1 - Número de ações institucionais com foco na integração entre Ensino, Pesquisa, Extensão e Gestão.	1		0%	0%	0%
5	PI3	Indicador 2 - Número de projetos executados nos Núcleos de Extensão (NAC, NEL, NTA, NEABI, entre outros).	35		0%	0%	0%
6	PI3	Indicador 3 - Número de projetos executados por meio da Curricularização da Extensão.	50		0%	0%	0%
7	PI3	Indicador 4 - Número de exemplares da Revista de Extensão "Tecendo caminhos" publicados.	2.500		0%	20%	0%
8	PI3	Indicador 5 - Número de Cursos FIC ofertados pelo Centro de Idiomas.	9		0%	0%	0%
9	PI5	Indicador 1 - Número de ações extensionistas realizados pela PROEX, com abrangência institucional.	9		0%	0%	0%
10	PI5	Indicador 2 - Número de projetos executados por meio do Programa de Apoio às Atividades de Extensão do IFPA (PRO-EXTENSÃO).	36	36	100%	50%	0%
11	PI5	Indicador 3 - Museu do IFPA implantado ¹	Sim		0%	0%	0%
12	PI5	Indicador 4 - Número de Unidades Empreendedoras Implantadas.	7		0%	0%	0%
13	PI5	Indicador 5 - Percentual de egressos atendidos pelo Planos de Providências de Atendimento aos Egressos (PPAE).	5%		0%	0%	0%
14	PI5	Indicador 6 - Número de Boletins produzidos pela Rede OMT.	2		0%	0%	0%
MÉDIA DOS PERCENTUAIS					7,14%	5,00%	0%

Fonte: SIGPP/IFPA (abril/2021).

De acordo com a Tabela 3, em relação à média do percentual de resultados alcançados, a PROEX apresentou um percentual de **7,14%**. Do total de indicadores planejados, foi registrado resultado em apenas 1 (um) destes.

Observa-se ainda, que a unidade apresentou a média do percentual de cumprimento do esforço de **5,00%** e a média do percentual de cumprimento da mitigação dos riscos de **0%**.

Registre-se que até o momento a unidade não atualizou o planejamento 2021 no sistema após publicação do PDI 2019-2023 revisado.

Com base no exposto, recomenda-se à unidade, que providencie a atualização do PEA 2021 no SIGPP e realize o cadastro dos resultados, regularmente, conforme o cumprimento do cronograma de execução das ações programadas, para o exercício.

¹ O indicador deverá ser excluído do PEA 2021, pois no PDI não é prevista meta para o referido ano.

2.3.4 Pró-reitoria de Pesquisa, Pós-Graduação e Inovação (PROPPG)

Na Tabela 4, são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PEA 2021 da PROPPG, levando em consideração os Objetivos Estratégicos do PDI. Foram cadastrados indicadores nas perspectivas: Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

Tabela 4 - Indicadores e metas registrados pela PROPPG no SIGPP.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
1	PI6	Indicador 1 - Número de convênios de cooperação técnico-científico e educacional (Minter, Dinter e cooperações) com IES públicas para a qualificação do corpo de servidores.	5		0%	0%	0%
2	PI6	Indicador 2 - Número de bolsas e auxílios de Especialização, Mestrado, Doutorado e Pós-doutorado do Programa Institucional de Qualificação (PIQ/IFPA), por meio de Editais anuais.	10		0%	0%	0%
3	PI6	Indicador 3 - Número de cursos de pós-graduação stricto sensu.	6		0%	0%	0%
4	PI6	Indicador 4 - Percentual de vagas ofertadas em Pós-graduação lato sensu.	8%		0%	0%	0%
5	PI8	Indicador 1 - Número de bolsas nos programas institucionais de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação do CNPq /CAPES / FAPESPA.	60		0%	0%	0%
6	PI 8	Indicador 2 - Número de Campi com Programa de Bolsas de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (PIBICTI) implantado.	14		0%	0%	0%
7	PI8	Indicador 3 - Número de Eventos Institucionais de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (ICTI).	18		0%	0%	0%
8	PI8	Indicador 4 - Número de Projetos de Pesquisa executados em parceria com o setor produtivo.	12		0%	0%	0%
9	PI9	Indicador 1 - Número de livros impressos e em formato digital publicados pela Editora do IFPA.	7		0%	0%	0%
10	PI9	Indicador 2 - Número de títulos de livros cadastrados junto à Biblioteca Nacional pelo prefixo editorial do IFPA.	27		0%	0%	0%
11	PI9	Indicador 3 - Número de anais de eventos científicos institucionais cadastrados	7		0%	0%	0%
12	RS2	Indicador 1 - Número de tecnologias produzidas pelo IFPA protegidas.	12		0%	0%	0%
13	RS2	Indicador 2 - Número de ações de difusão da inovação realizadas em parceria com outras instituições públicas e privadas.	6		0%	0%	0%
14	RS2	Indicador 3 - Número de cursos com conteúdo de Inovação e Propriedade Intelectual inseridos nos Projetos Pedagógicos de Curso (PPC) como assunto ou disciplina	15		0%	0%	0%
15	RS2	Indicador 4 - Número de licenciamentos e transferências de tecnologias para o setor privado, educacional ou comunidades locais realizadas.	5		0%	0%	0%
MÉDIA DOS PERCENTUAIS					0%	0%	0%

Fonte: SIGPP/IFPA (abril/2021).

De acordo com a Tabela 4, pode-se observar que a PROPPG não apresentou resultados alcançados para o primeiro trimestre de 2021. Registre-se que até o momento a unidade não atualizou o planejamento 2021 no sistema após publicação do PDI 2019-2023.

Com base no exposto, recomenda-se à unidade, que providencie a atualização do PEA 2021 no SIGPP, com a inserção das ações estratégicas e gestão de riscos, e posteriormente que realize o cadastro dos resultados no sistema, regularmente, conforme o cumprimento do cronograma de execução das ações programadas, para o período.

2.3.5 Pró-reitoria de Desenvolvimento e Gestão de Pessoas (PROGEP)

Na Tabela 5, são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PEA 2021 da PROGEP, levando em consideração os Objetivos Estratégicos do PDI. Foram cadastrados indicadores na perspectiva Aprendizado e Crescimento (AC).

Tabela 5 - Indicadores e metas registrados pela PROGEP no SIGPP.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
1	AC1	Indicador 1 - Percentual de servidores assistidos em Saúde e Qualidade.	35%	14,92%	42,63%	30%	0%
2	AC1	Indicador 2 – Quantidade de servidores capacitados.	606		0%	0%	0%
3	AC1	Indicador 3 - Percentual de processos da área de gestão padronizados.	60%		0%	0%	0%
4	AC1	Indicador 4 - Índice de Titulação Docente.	4,2		0%	0%	0%
5	AC1	Indicador 5 - Índice de Titulação dos Servidores Técnico- Administrativos.	3,3		0%	0%	0%
6	AC1	Indicador 6 – Percentual de satisfação dos servidores	60%		0%	50%	50%
MÉDIA DOS PERCENTUAIS					7,11%	13,33%	8,33%

Fonte: SIGPP/IFPA (abril/2021).

De acordo com a Tabela 5, em relação à média do percentual de resultados alcançados, a PROGEP apresentou um percentual de **7,11%**. Foi registrado resultado alcançado em apenas 1 (um) indicador. Observa-se ainda, que a unidade apresentou a média do percentual de cumprimento do esforço de **13,33%**, e a média do percentual de cumprimento da mitigação dos riscos de **8,33%**.

Com base no exposto, recomenda-se à unidade, que providencie o cadastro das informações no SIGPP, regularmente, conforme o cumprimento do cronograma de execução das ações programadas no PEA 2021, para o período.

2.3.6 Pró-reitoria de Administração (PROAD)

Na Tabela 6, são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PEA 2021 da PROAD, levando em consideração os Objetivos Estratégicos do PDI. Foram cadastrados indicadores nas perspectivas: Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF) e Processos Internos (PI).

Tabela 6 - Indicadores e metas registrados pela PROAD no SIGPP.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
1	IT1	Indicador 1 - Número de unidades com Planos de Prevenção Contra Incêndio (PCI) aprovados.	12		0%	0%	0%
2	IT1	Indicador 2 - Número de Campi regularizados com relação ao HABITE-SE, AVCB, titularidade do terreno e registro no SPIUnet.	5		0%	0%	0%

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
3	IT1	Indicador 3 - Percentual de área construída.	20%		0%	0%	0%
4	IT1	Indicador 4 - Número de Campi com Refeitório ou Restaurante Estudantil construído.	10		0%	0%	0%
5	IT1	Indicador 5 - Número de Campi com espaço de convivência construído.	10		0%	0%	0%
6	IT1	Indicador 6 - Número de Campi com Quadra Coberta.	14		0%	0%	0%
7	OF1	Indicador 1 - Percentual de custeio em Manutenção Predial Preventiva e Corretiva.	10%		0%	0%	0%
8	OF1	Indicador 2 - Número de licitações compartilhadas realizadas.	6		0%	0%	0%
9	OF1	Indicador 3 - Percentual de arrecadação de recursos.	3,5%		0%	0%	0%
10	PI7	Indicador 1 - Percentual de requisitos de Acessibilidade.	15%		0%	0%	0%
MÉDIA DOS PERCENTUAIS					0%	0%	0%

Fonte: SIGPP/IFPA (abril/2021).

Como pode ser observado na Tabela 6, a PROAD não realizou o cadastro dos resultados alcançados para o primeiro trimestre de 2021.

Com base no exposto, recomenda-se à unidade, que providencie o cadastro dos resultados no SIGPP, regularmente, conforme o cumprimento do cronograma de execução das ações programadas no PEA 2021, para o período.

2.3.7 Diretoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (DPDI)

Na Tabela 7, são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PEA 2021 da DPDI, levando em consideração os Objetivos Estratégicos do PDI. Foram cadastrados indicadores nas perspectivas: Aprendizado e Crescimento (AC) e Resultados à Sociedade (RS).

Tabela 7 - Indicadores e metas registrados pela DPDI no SIGPP.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
1	AC2	Indicador 1 – Percentual de processos de negócio modelados	20%		0%	0%	0%
2	AC2	Indicador 2 – Percentual de eficácia na execução do PDI ²	80%	8,24%	10,30%	20%	21,25%
3	AC2	Indicador 3 – Média do Percentual de eficácia no tratamento de riscos do PDI ³	50%	3,51%	7,02%	0%	0%
4	AC2	Indicador 4 – Percentual de Execução Orçamentária alinhada aos Objetivos Estratégicos	80%		0%	0%	0%
5	AC2	Indicador 5 – Número de servidores capacitados no Programa de Formação de Gestores	30		0%	0%	0%
6	AC2	Indicador 6 – Número de organogramas aprovados	4		0%	40%	40%
7	AC2	Indicador 7 – Número de documentos institucionais criados ou atualizados	2		0%	35%	15%

² Resultado obtido após a extração dos relatórios das unidades, em virtude de a necessidade do cálculo do indicador ser realizado após os lançamentos pelas unidades.

³ Idem ao anterior.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
8	AC2	Indicador 8 – Projeto DPDI Itinerante realizado	Sim		0%	0%	0%
9	AC2	Indicador 9 – Percentual de projetos de gestão gerenciados	20%		0%	0%	0%
10	RS3	Indicador 9 – Número de dados abertos publicados no Portal Brasileiro de Dados Abertos	40	20	50%	27%	12,5%
11	RS4	Indicador 1 – Percentual na execução do Plano Institucional de Ações Ambientais (PIAA) e do Plano de Logística Sustentável (PLS)	70%	20%	28%	5%	0%
12	RS4	Indicador 2 – Índice Global de sustentabilidade do IFPA	75%		0%	0%	0%
MÉDIA DOS PERCENTUAIS					7,99%	10,58%	7,40%

Fonte: SIGPP/IFPA (abril/2021).

De acordo com a Tabela 7, em relação à média do percentual de resultados alcançados, a DPDI apresentou um percentual de **7,99%**. Do total de indicadores planejados, foram registrados resultados alcançados em 4 (quatro) destes.

Observa-se que a unidade apresentou a média do percentual de cumprimento do esforço de **10,58%** e a média do percentual de cumprimento da mitigação dos riscos de **7,40%**.

Com base no exposto, recomenda-se à unidade, que providencie o cadastro dos resultados no SIGPP, regularmente, conforme o cumprimento do cronograma de execução das ações programadas no PEA 2021, para o período.

2.3.8 Diretoria de Tecnologia da Informação (DTI)

Na Tabela 8, são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PEA 2021 da DTI, levando em consideração os Objetivos Estratégicos do PDI. Foram cadastrados indicadores na perspectiva Infraestrutura e Tecnologia (IT).

Tabela 8 - Indicadores e metas registrados pela DTI no SIGPP.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
1	IT2	Indicador 1 - Número de Ações do Planejamento Estratégico de TI (PETI) alinhada a Gestão Institucional.	5	3	60%	26%	0%
2	IT2	Indicador 2 - Percentual de Analistas e Técnicos de TI alinhados ao PETI.	80%	4%	5%	15	0%
3	IT2	Indicador 3 - Número de novos módulos do Sistema Integrado de Gestão (SIG) homologados para utilização na instituição.	6	2	33,33%	16%	0%
4	IT2	Indicador 4 - Número de projetos avançados de manutenção, ajustes, novas funcionalidades para os sistemas de informação em utilização na instituição.	14	3	21,43%	10%	0%
5	IT2	Indicador 5 - Número de Projetos Avançados de infraestrutura de comunicação de dados.	5	1	20%	20%	0%
6	IT2	Indicador 6 - Número de Projetos Avançados de Governança de TI alinhados a Governança Institucional.	4	2	50%	40%	0%
MÉDIA DOS PERCENTUAIS					31,63%	21,17%	0%

Fonte: SIGPP/IFPA (abril/2021).

De acordo com a Tabela 8, em relação à média do percentual de resultados alcançados, a DTI apresentou um percentual de **31,63%**. Foram registrados resultados alcançados em todos os indicadores planejados.

Observa-se ainda, que a unidade apresentou a média do percentual de cumprimento do esforço de **21,17%**, e a média do percentual de cumprimento da mitigação dos riscos de **0%**.

Com base no exposto, recomenda-se à unidade que mantenha o cadastro dos resultados, regularmente, no SIGPP, conforme o cronograma de execução das ações programadas no PEA 2021 e que providencie o cadastro do cumprimento da mitigação dos riscos identificados, para o período.

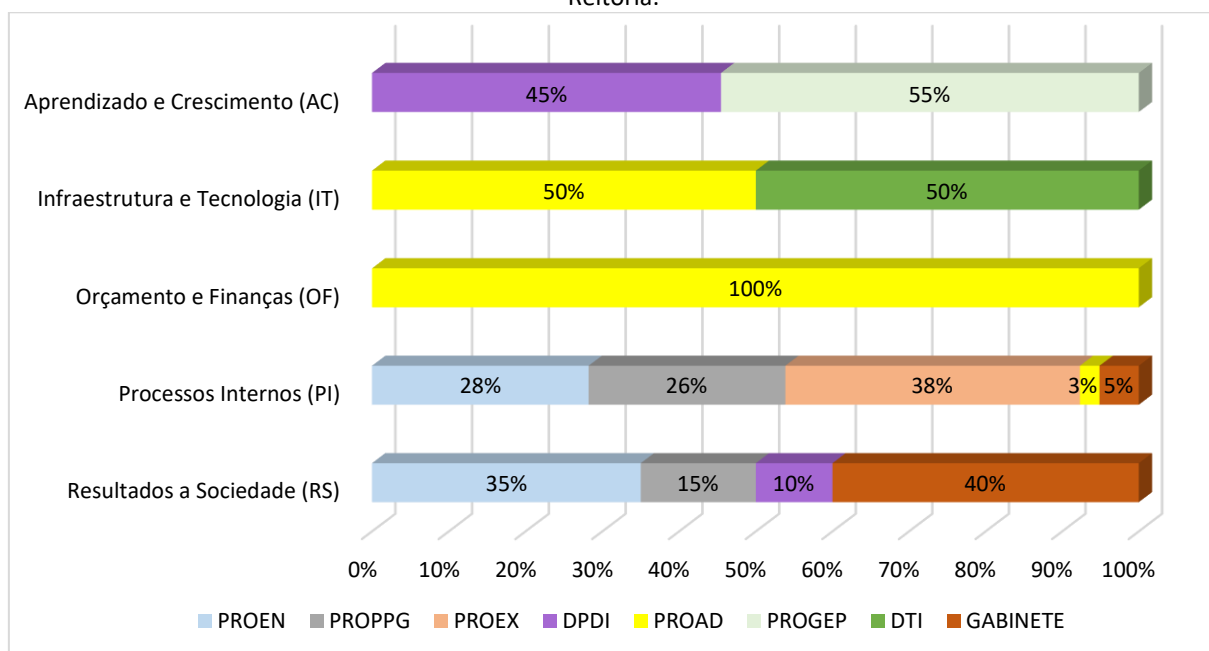
2.4 ANÁLISE DAS PERSPECTIVAS DAS UNIDADES DA REITORIA

O Mapa Estratégico do IFPA está organizado de acordo com as perspectivas do PDI 2019-2023, utilizando-se como parâmetro as perspectivas do *Balanced Scorecard* (BSC). De forma a manter um fluxo sistêmico, comunicável e articulado para cada conjunto de unidades. Este, evidencia a integração dos objetivos estratégicos vinculados às perspectivas e ordenados em todos os seus níveis de atuação, orientado sempre pelos valores e com foco na missão, voltados à transformação da sociedade, a partir do alcance do futuro ambicionado na visão institucional (PDI/IFPA, 2019-2023).

As perspectivas representam os fatores-chave para uma visão ampliada da instituição, e cada uma compreende um conjunto de objetivos estratégicos que retratam o que a instituição pretende alcançar mediante um olhar para cada ponto de interesse. Desta forma, são perspectivas do Planejamento Estratégico do IFPA: Aprendizado e Crescimento (AC); Infraestrutura e Tecnologia (IT); Orçamento e Finanças (OF); Processos Internos (PI) e Resultados à sociedade (RS).

No Gráfico 4 é representada a distribuição do percentual de representatividade nas perspectivas estratégicas institucionais, pelas unidades da Reitoria.

Gráfico 4 - Percentual de representatividade nas perspectivas estratégicas institucionais, pelas unidades da Reitoria.



Fonte: DPDI (2021).

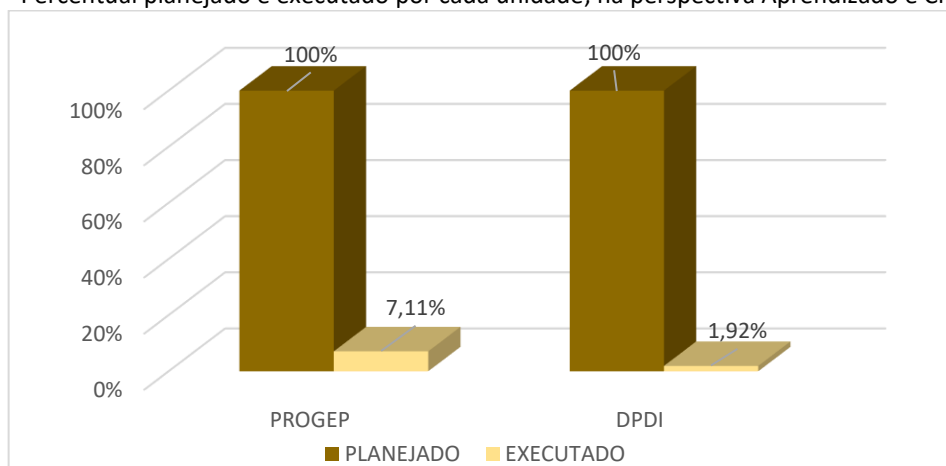
Analisando o Gráfico 4, observa-se que as perspectivas AC e IT demandam objetivos para 2 (duas) unidades, sendo respectivamente: DPDI (45%) e PROGEF (55%), e PROAD (50%) e DTI (50%). A PROAD é responsável por toda perspectiva OF, enquanto a perspectiva PI demanda objetivos para 5 (cinco) unidades, sendo: PROEN (28%), PROPPG (26%), PROEX (38%), PROAD (3%) e Gabinete (5%). Já a perspectiva RS demanda objetivos para 4 (quatro) unidades, sendo estas PROEN (35%), PROPPG (15%), DPDI (10%) e Gabinete (40%).

2.4.1 Aprendizado e Crescimento (AC)

A perspectiva AC representa as bases que a instituição deve desenvolver para gerar o aprendizado e o crescimento, melhorando a longo prazo. Abrange quatro categorias principais: capacidade dos servidores; capacidade dos sistemas de informação; clima organizacional e procedimentos organizacionais.

No Gráfico 5 observa-se os indicadores e metas planejados para a perspectiva AC, os quais estão distribuídos entre duas unidades: DPDI e PROGEP, sendo que a primeira é responsável por 45% das metas e a segunda por 55%. Nesse sentido, ao se analisar o Gráfico 5, destaca-se o percentual de execução da PROGEP de 7,11% e 1,92% executados pela DPDI.

Gráfico 5 - Percentual planejado e executado por cada unidade, na perspectiva Aprendizado e Crescimento.



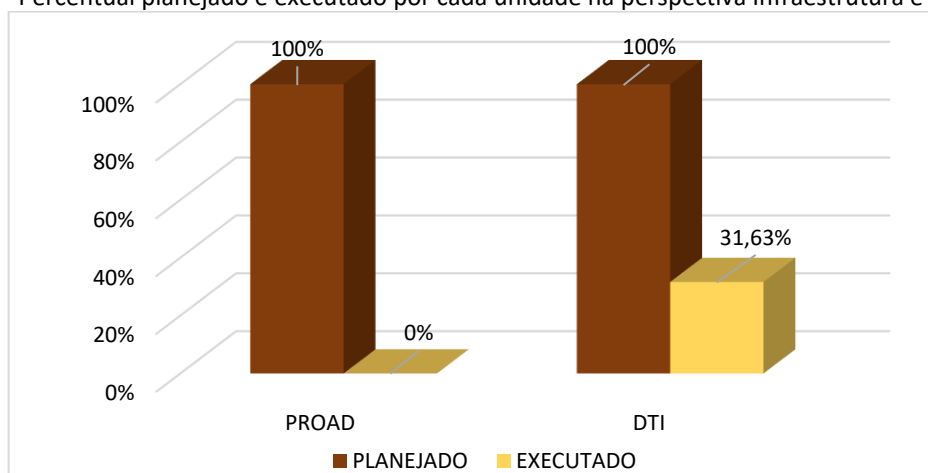
Fonte: SIGPP/IFPA (abril/2021).

2.4.2 Infraestrutura e Tecnologia (IT)

A perspectiva IT apresenta os indicadores e metas referentes à infraestrutura física e de tecnologia da informação do IFPA, alinhados com as necessidades das unidades que compõem a organização, auxiliando no desenvolvimento das iniciativas estratégicas previstas para o atingimento dos objetivos estratégicos.

De acordo com o Gráfico 6, verifica-se o percentual dos indicadores e metas planejados e executados na perspectiva IT, que envolve 2 (duas) unidades: PROAD e da DTI. Pela análise, destaca-se a PROAD com 0% e DTI com 31,63% de execução.

Gráfico 6 - Percentual planejado e executado por cada unidade na perspectiva Infraestrutura e Tecnologia.



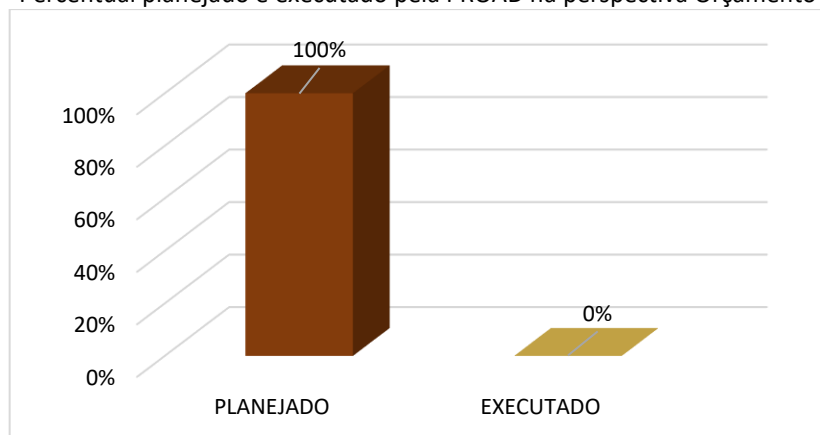
Fonte: SIGPP/IFPA (abril/2021).

2.4.3 Orçamento e Finanças (OF)

A perspectiva OF representa a informação sobre os recursos orçamentários necessários para a implementação dos objetivos estratégicos da Instituição, bem como as medidas financeiras adotadas para gerar capacidade de investimentos, redução de custos e melhoria da produtividade.

No Gráfico 7, pode-se observar que a PROAD é responsável por 100% dos indicadores e metas da perspectiva OF. Dessa forma, observa-se que a unidade não cadastrou os resultados alcançados neste primeiro trimestre de 2021.

Gráfico 7 - Percentual planejado e executado pela PROAD na perspectiva Orçamento e Finanças.



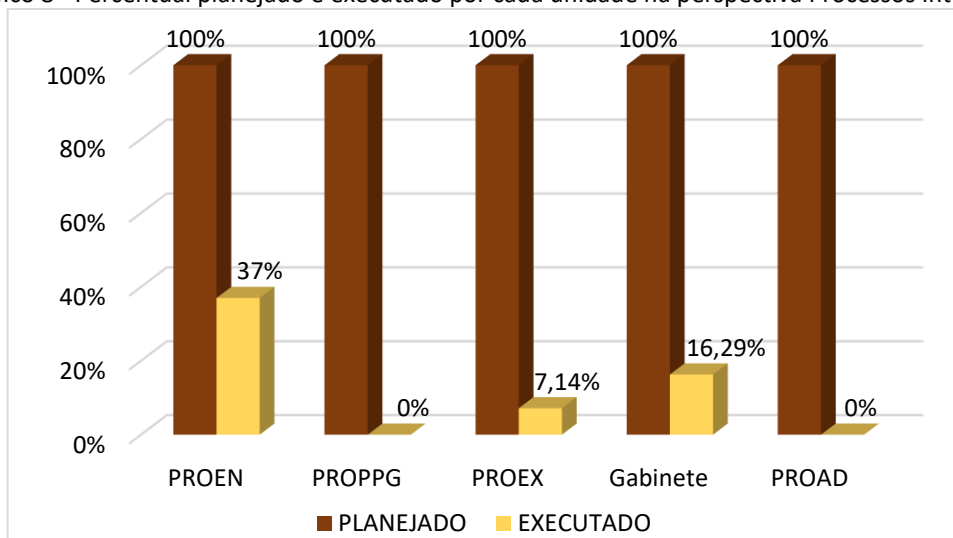
Fonte: SIGPP/IFPA (abril/2021).

2.4.4 Processos Internos (PI)

A perspectiva PI sintetiza a melhoria dos processos internos já existentes, bem como cria outros processos inovadores, por meio dos quais a instituição pretende atingir a excelência no cumprimento da missão institucional e o alcance da visão de futuro da instituição.

A partir do Gráfico 8, pode-se observar o percentual de indicadores e metas planejados na perspectiva PI, sendo 5 (cinco) unidades responsáveis, representando para cada unidade um total de 100%. Desta forma, destaca-se que apenas 3 (três) unidades apresentaram resultados de execução, com destaque para PROEN e PROEX e Gabinete que obtiveram, respectivamente, 37% e 7,14% e 16,29 de execução na perspectiva.

Gráfico 8 - Percentual planejado e executado por cada unidade na perspectiva Processos Internos.



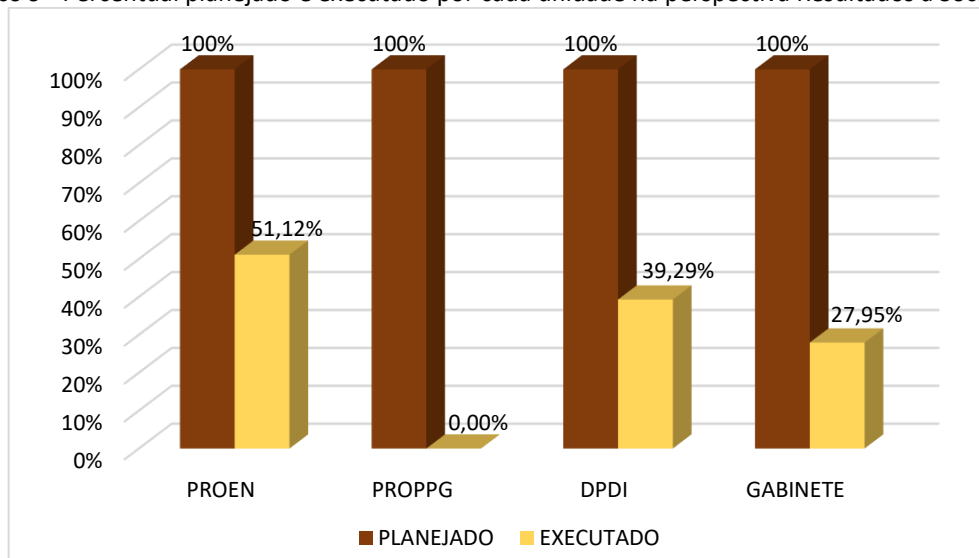
Fonte: SIGPP/IFPA (abril/2021).

2.4.5 Resultados à Sociedade (RS)

A perspectiva *Resultados à Sociedade* (RS) representa como os resultados conquistados pelas iniciativas estratégicas executadas pela instituição são percebidos pelos alunos e sociedade, e quanto contribuem com a satisfação e bem-estar desses segmentos.

De acordo com o Gráfico 9, pode-se observar o percentual de metas planejadas na perspectiva RS, sendo 4 (quatro) unidades responsáveis. Desta forma, destaca-se que somente a PROPPG, que não cadastrou resultados até o final do primeiro trimestre de 2021.

Gráfico 9 - Percentual planejado e executado por cada unidade na perspectiva Resultados à Sociedade.



Fonte: SIGPP/IFPA (abril/2021).

3 INDICADORES OBRIGATÓRIO E NÃO OBRIGATÓRIOS PARA OS CAMPI

Visando o alinhamento e o fluxo sistêmico entre o planejamento dos Campi e da Reitoria, a DPDI realizou consulta à todas as Unidades da Reitoria, a partir de novembro de 2020, após a finalização do processo de revisão do PDI 2019/2023, a fim de identificar junto a estas quais os indicadores obrigatórios ou não obrigatórios, para que posteriormente fosse realizada a orientação de adequação dos PAMs e PDC de cada Campus, em atendimento a definição pelas Unidades da Reitoria.

Nos Quadros 1 a 11 são apresentados os indicadores do PDI 2019-2023, com a identificação por cada Unidade da Reitoria, da obrigatoriedade ou não da inserção destes nos planejamentos dos Campi, apresentando ainda o período da consulta realizada.

Quadro 1 – Indicadores do Gabinete, enfatizando a obrigatoriedade ou não dos mesmos, conforme consulta final em 22/04/2021.

Objetivo Estratégico	Indicador	Fórmula de Cálculo	Obrigatoriedade no PDC	Obrigatoriedade no PAM
RS3 – Aprimorar a comunicação com a sociedade	Número de Campi com e-SIC Implantado	Não tem fórmula.	Não	Não
	Número de serviços prestados em meio digital	Não tem fórmula.	Não	Não
	Percentual de Satisfação dos usuários com os serviços digitais do IFPA	Nº de usuários satisfeitos com os serviços digitais do IFPA / Nº total de usuários entrevistados * 100	Não	Não
PI10 – Melhorar a gestão documental	Implementação da Política de Arquivo Institucional	Não tem fórmula.	Sim	Sim
	Número de documentos organizados de acordo com o CONARQ	Não tem fórmula.	Sim	Sim

Fonte: CGPLAN/DPDI/IFPA (maio/2021).

Quadro 2 – Indicadores da ASCOM, enfatizando a obrigatoriedade ou não dos mesmos, conforme consulta final em 22/02/2021.

Objetivo Estratégico	Indicador	Fórmula de Cálculo	Obrigatoriedade no PDC	Obrigatoriedade no PAM
RS3 – Aprimorar a comunicação com a sociedade	Número de campanhas criadas e divulgadas em multimeios para os públicos de interesse.	Não tem fórmula.	Não	Não
	Número de veiculação de matérias jornalísticas sobre Ensino, Pesquisa e/ou Extensão na imprensa	Não tem fórmula.	Sim	Sim
	Número de acessos às matérias publicadas no site e redes sociais do IFPA	Não tem fórmula.	Não	Não

Fonte: CGPLAN/DPDI/IFPA (maio/2021).

Quadro 3 – Indicadores da Ouvidoria, enfatizando a obrigatoriedade ou não dos mesmos, conforme consulta final em 01/12/2020.

Objetivo Estratégico	Indicador	Fórmula de Cálculo	Obrigatoriedade no PDC	Obrigatoriedade no PAM
RS3 – Aprimorar a comunicação com a sociedade	Percentual de eficiência no atendimento das manifestações	Nº de manifestações atendidas e acatadas / Nº total de manifestações recebidas * 100	Não	Não
	Número de Campi com Ouvidoria Local com gestores do e-OUV implantadas	Não tem fórmula.	Não	Não

Fonte: CGPLAN/DPDI/IFPA (maio/2021).

Quadro 4 – Indicadores da PROEN, enfatizando a obrigatoriedade ou não dos mesmos, conforme consulta final em 14/12/2020.

Objetivo Estratégico	Indicador	Fórmula de Cálculo	Obrigatoriedade de no PDC	Obrigatoriedade de no PAM
PI4 - Fortalecer o processo de ensino e aprendizagem	Percentual de cursos de graduação participantes do Programa de Monitoria	Nº de Cursos de Graduação Participantes do Programa de Monitoria / Nº Total de Cursos de Graduação * 100	Sim, Exceto Vigia	Sim, Exceto Vigia
	Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e de Ensino de Graduação com política de nivelamento implementada	Nº de cursos de Educação Básica e Profissional e de ensino de graduação com política de nivelamento implementada / Nº Total de cursos de Educação Básica e Profissional e de ensino de graduação * 100	Sim	Sim
	Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e Ensino de Graduação com projetos de ensino desenvolvidos	Nº de cursos de Educação Básica e Profissional e ensino de graduação com projetos de ensino desenvolvidos / Nº Total de Cursos de Educação Básica e Profissional e ensino de graduação * 100	Sim	Sim
	Percentual de estudantes com necessidades educacionais específicas acompanhados pelo NAPNE	Nº de estudantes com necessidades educacionais específicas acompanhados pelo NAPNE / Nº Total de estudantes com necessidades educacionais específicas * 100	Sim	Sim
	Percentual de cursos de graduação com mínimo de 10% de sua carga horária obrigatória constituído por programas e projetos de extensão	Nº de Cursos de Graduação com mínimo de 10% de sua carga horária obrigatória constituído por programas e projetos de extensão / Nº Total de Cursos de Graduação * 100	Sim, Exceto Vigia	Sim, Exceto Vigia
	Percentual de cursos de licenciatura participantes de Programa de Iniciação à Docência	Nº de Cursos de Licenciatura Participantes do Programa de Iniciação à Docência / Nº Total de Cursos de Licenciatura * 100	Sim, Exceto Vigia	Sim, Exceto Vigia
PI7 – Melhorar os indicadores de qualidade educacional e avaliação	Índice Geral de Cursos (IGC)*	Definida anualmente pelo INEP	Não	Não
	Média das notas dos cursos no Conceito de Curso (CC)*	Soma das Notas das Avaliações <i>in loco</i> / Nº de Cursos Avaliados	Somente os Campi com Curso Superior	Somente os Campi com Curso Superior
RS1 – Fortalecer as políticas de acesso, permanência, êxito e inclusão social	Percentual de estudantes atendidos pela Política de Assistência Estudantil	Nº de alunos atendidos pela Política de Assistência Estudantil / Nº de total de alunos matriculados que atendam os critérios da Política * 100	Sim	Sim
	Número de campi com NAPNEs estruturados, conforme regulamentação	Não tem fórmula.	Sim	Sim
	Número de Campi com Política de Ações Afirmativas Específicas implementada	Não tem fórmula.	Sim	Sim
	Percentual de vagas ofertadas para cursos técnicos de nível médio na forma integrada	Nº de vagas ofertadas para cursos técnicos de nível médio na forma integrada / Nº total de vagas ofertadas * 100	Sim, Exceto Vigia	Sim, Exceto Vigia
	Percentual de vagas ofertadas para o EJA-EPT	Nº de vagas ofertadas para o EJA-EPT / Nº total de vagas ofertadas no ano anterior * 100	Sim, Exceto Vigia	Sim, Exceto Vigia

Objetivo Estratégico	Indicador	Fórmula de Cálculo	Obrigatoriedade de no PDC	Obrigatoriedade de no PAM
	Percentual de vagas ofertadas para Licenciaturas e Programas de Formação Docente	$\text{N}^\circ \text{ de vagas ofertadas para Licenciatura e Programas de Formação Docente} / \text{N}^\circ \text{ total de vagas ofertadas} * 100$	Sim, Exceto Vigia	Sim, Exceto Vigia
	Índice de Eficiência Acadêmica	$\text{Taxa de Conclusão} + (\text{Taxa de Conclusão} / (\text{Taxa de Conclusão} + \text{Taxa de Evasão})) * \text{Taxa de Retenção}$	Sim	Sim

Fonte: CGPLAN/DPDI/IFPA (maio/2021).

Quadro 5 – Indicadores do CTEAD, enfatizando a obrigatoriedade ou não dos mesmos, conforme consulta final em 09/04/2021.

Objetivo Estratégico	Indicador	Fórmula de Cálculo	Obrigatoriedade no PDC	Obrigatoriedade no PAM
PI1 - Institucionalizar e expandir a EaD	Número de campi com polos de apoio presencial criados e avaliados	Não tem fórmula.	Não	Não
	Número de cursos na modalidade a distância disponíveis para a oferta	Não tem fórmula.	Não	Não
	Percentual de vagas autorizadas para cursos na modalidade a distância	$\text{N}^\circ \text{ de Vagas autorizadas para cursos na modalidade a distância} / \text{N}^\circ \text{ Total de Vagas ofertadas} * 100$	Sim	Sim

Fonte: CGPLAN/DPDI/IFPA (maio/2021).

Quadro 6 – Indicadores da PROEX, enfatizando a obrigatoriedade ou não dos mesmos, conforme consulta final em 18/12/2020.

Objetivo Estratégico	Indicador	Fórmula de Cálculo	Obrigatoriedade de no PDC	Obrigatoriedade de no PAM
PI2 - Aumentar a qualidade da formação acadêmica	Número de parcerias firmadas, visando ao fomento de vagas de estágio, cooperação técnica, intercâmbio de servidores, discentes e egressos	Não tem fórmula.	Sim	Sim
	Número de vagas de Estágio fomentadas por meio de parcerias firmadas	Não tem fórmula.	Sim	Sim
	Número de pessoas atendidas pelos Testes de Proficiência, aplicados para a comunidade interna	Não tem fórmula.	Não	Não
PI3 - Fortalecer a indissociabilidade de ensino, pesquisa e extensão.	Número de ações institucionais com foco na integração entre Ensino, Pesquisa, Extensão e Gestão	Não tem fórmula.	Não	Não
	Número de projetos executados nos Núcleos de Extensão (NAC, NEL, NTA, NEABI, entre outros)	Não tem fórmula.	Sim	Sim
	Número de projetos executados por meio da Curricularização da Extensão	Não tem fórmula.	Sim	Sim

Objetivo Estratégico	Indicador	Fórmula de Cálculo	Obrigatoriedade de no PDC	Obrigatoriedade de no PAM
	Número de exemplares físicos, eletrônicos e/ou digitais da Revista de Extensão "Tecendo Caminhos" publicados	Não tem fórmula.	Não	Não
	Número de Cursos FIC ofertados pelo Centro de Idiomas	Não tem fórmula.	Sim	Sim
PI5 - Fomentar políticas e programas institucionais e governamentais	Número de ações extensionistas realizados pela PROEX, com abrangência institucional	Não tem fórmula.	Não	Não
	Número de projetos executados por meio do Programa de Apoio às Atividades de Extensão do IFPA (PRO-EXTENSÃO)	Não tem fórmula.	Sim	Sim
	Museu do IFPA implantado	Não tem fórmula.	Não	Não
	Número de Unidades Empreendedoras implantadas	Não tem fórmula.	Sim	Sim
	Percentual de egressos atendidos pelo Planos de Providências de Atendimento aos Egressos (PPAE)	Nº de egressos dos últimos 3 anos atendidos pelo PPAE / Nº de egressos dos últimos 3 anos * 100	Sim	Sim
	Número de Boletins produzidos pela Rede OMT	Não tem fórmula.	Sim	Sim
	Percentual de Egressos inseridos no mercado de trabalho	Nº de egressos inseridos no mercado de trabalho dos últimos 3 anos / Nº Total egressos formados dos últimos 3 anos * 100	Sim	Sim

Fonte: CGPLAN/DPDI/IFPA (maio/2021).

Quadro 7– Indicadores da PROPPG, enfatizando a obrigatoriedade ou não dos mesmos, conforme consulta final em 04/02/2021.

Objetivo Estratégico	Indicador	Fórmula de Cálculo	Obrigatoriedade de no PDC	Obrigatoriedade de no PAM
PI6 - Ampliar a oferta de vagas em pós-graduação e qualificação dos servidores	Número de convênios de cooperação técnico-científico e educacional (Minter, Dinter e cooperações) com IES públicas para a qualificação do corpo de servidores	Não tem fórmula.	Não	Não
	Número de bolsas e auxílios de Especialização, Mestrado, Doutorado e Pós-doutorado do Programa Institucional de Qualificação (PIQ/IFPA), por meio de Editais anuais	Não tem fórmula.	Não	Não
	Número de cursos de pós-graduação <i>stricto sensu</i>	Não tem fórmula.	Não	Não
	Percentual de vagas ofertadas em Pós-graduação <i>lato sensu</i>	Nº de vagas ofertadas em Pós-graduação "lato sensu" / Nº total de vagas ofertadas * 100	Não	Não

Objetivo Estratégico	Indicador	Fórmula de Cálculo	Obrigatoriedade de no PDC	Obrigatoriedade de no PAM
PI8 - Promover pesquisa científica e tecnológica	Número de bolsas nos programas institucionais de iniciação científica, tecnológica e inovação do CNPq /CAPES /FAPESPA	Não tem fórmula.	Não	Não
	Número de Campi com Programa de Bolsas de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (PIBICTI) implantado	Não tem fórmula.	Não	Não
	Número de Eventos Institucionais de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (ICTI)	Não tem fórmula.	Sim	Sim
	Número de Projetos de Pesquisa executados em parceria com o setor produtivo	Não tem fórmula.	Sim	Sim
PI9 - Estimular a difusão do conhecimento	Número de livros impressos e em formato digital publicados pela Editora do IFPA	Não tem fórmula.	Não	Não
	Número de títulos de livros cadastrados junto à Biblioteca Nacional pelo prefixo editorial do IFPA	Não tem fórmula.	Não	Não
RS2 – Estimular a inovação, sua proteção e transferência para a sociedade	Número de tecnologias produzidas pelo IFPA protegidas	Não tem fórmula.	Sim	Sim
	Número de ações de difusão da inovação realizadas em parceria com outras instituições públicas e privadas	Não tem fórmula.	Sim	Sim
	Número de licenciamentos e transferências de tecnologias para o setor privado, educacional ou comunidades locais realizados	Não tem fórmula.	Sim	Sim

Fonte: CGPLAN/DPDI/IFPA (maio/2021).

Quadro 8 – Indicadores da PROGEP, enfatizando a obrigatoriedade ou não dos mesmos, conforme consulta final em 22/02/2021.

Objetivo Estratégico	Indicador	Fórmula de Cálculo	Obrigatoriedade de no PDC	Obrigatoriedade de no PAM
AC1 - Desenvolver a gestão de pessoas com foco em resultados	Percentual de servidores assistidos em Saúde e Qualidade de Vida	Nº de servidores assistidos pelo Programa de Promoção à Saúde e Qualidade de Vida / Nº total de servidores * 100	Sim	Sim
	Quantidade de servidores capacitados	Não tem fórmula.	Não	Não
	Percentual de processos da área de gestão de pessoas padronizados	Nº de processos padronizados da área de gestão de pessoas / Nº total de processos mapeados da área de gestão de pessoas * 100	Sim	Sim

Objetivo Estratégico	Indicador	Fórmula de Cálculo	Obrigatoriedade de no PDC	Obrigatoriedade de no PAM
	Índice de Titulação Docente	$(\text{N}^\circ \text{ de Doutores} * 5 + \text{N}^\circ \text{ de Mestres} * 4 + \text{N}^\circ \text{ de Especialistas} * 3 + \text{N}^\circ \text{ de Aperfeiçoados} * 2 + \text{N}^\circ \text{ de Graduados} * 1) / \text{N}^\circ \text{ Total de docentes}$	Sim	Sim
	Índice de Titulação dos Servidores Técnico-Administrativos	$(\text{N}^\circ \text{ de Doutores} * 5 + \text{N}^\circ \text{ de Mestres} * 4 + \text{N}^\circ \text{ de Especialistas} * 3 + \text{N}^\circ \text{ de Aperfeiçoados} * 2 + \text{N}^\circ \text{ de Graduados} * 1 + \text{N}^\circ \text{ de Não Graduados} * 0,5) / \text{N}^\circ \text{ Total de Técnico-administrativos}$	Sim	Sim
	Percentual de satisfação dos servidores	$\text{N}^\circ \text{ de servidores satisfeitos} / \text{N}^\circ \text{ total de servidores} * 100$	Sim	Sim

Fonte: CGPLAN/DPDI/IFPA (maio/2021).

Quadro 9 – Indicadores da PROAD, enfatizando a obrigatoriedade ou não dos mesmos, conforme consulta final em 07/12/2020.

Objetivo Estratégico	Indicador	Fórmula de Cálculo	Obrigatoriedade de no PDC	Obrigatoriedade de no PAM
IT1 – Consolidar e ampliar a infraestrutura	Número de unidades com Projetos de Prevenção Contra Incêndio (PCI) aprovados	Não tem fórmula.	Não	Não
	Número de Campi regularizados com relação ao HABITE-SE, AVCB, titularidade do terreno e registro no SPIUnet	Não tem fórmula.	Não	Não
	Percentual de área construída	$\text{m}^2 \text{ construído no ano} / \text{m}^2 \text{ total existente no ano anterior} * 100$	Não	Não
	Número de Campi com Refeitório ou Restaurante Estudantil construído	Não tem fórmula.	Não	Não
	Número de Campi com Espaço de Convivência construído	Não tem fórmula.	Não	Não
	Número de Campi com Quadra Coberta	Não tem fórmula.	Não	Não
OF1 – Otimizar a execução orçamentária e financeira	Percentual de custeio em Manutenção Predial Preventiva e Corretiva	$\text{N}^\circ \text{ de recursos aplicados em manutenção predial preventiva e corretiva} / \text{N}^\circ \text{ total de recursos da Matriz Orçamentária} * 100$	Sim	Sim
	Número de licitações compartilhadas realizadas	Não tem fórmula.	Não	Não
	Percentual de arrecadação de recursos	$\text{N}^\circ \text{ de recursos (R\$) arrecadados} / \text{N}^\circ \text{ de recursos (R\$) disponibilizados na Matriz} * 100$	Sim	Sim
PI7 – Melhorar os indicadores de qualidade educacional e avaliação	Percentual de requisitos de Acessibilidade	$\text{N}^\circ \text{ de requisitos de acessibilidade atendidos} / \text{N}^\circ \text{ total de requisitos de acessibilidade estabelecidos na legislação} * 100$	Sim	Sim

Fonte: CGPLAN/DPDI/IFPA (maio/2021).

Quadro 10 – Indicadores da DPDI, enfatizando a obrigatoriedade ou não dos mesmos, conforme consulta final em 19/11/2020.

Objetivo Estratégico	Indicador	Fórmula de Cálculo	Obrigatoriedade de no PDC	Obrigatoriedade de no PAM
AC2 - Implementar a Governança Institucional	Percentual de processos de negócio modelados	Nº de processos de negócio modelados / Nº total de processos de negócio identificados * 100	Sim	Sim
	Percentual de projetos de gestão gerenciados	Nº de projetos de gestão gerenciados / Nº total de projetos de gestão identificados * 100	Sim	Sim
	Percentual de eficácia na execução do PDI	Nº de metas alcançadas / Nº total de metas previstas no PDI para cada exercício * 100	Sim	Sim
	Média do Percentual de Cumprimento da Mitigação dos Riscos	Soma do Percentual de Cumprimento da Mitigação dos Riscos identificados pelas unidades / Nº total de riscos identificados * 100	Sim	Sim
	Percentual de Execução Orçamentária alinhada aos Objetivos Estratégicos	Valor executado alinhado aos objetivos estratégicos / Valor total da execução orçamentária * 100	Sim	Sim
RS3 – Aprimorar a comunicação com a sociedade	Número de dados abertos publicados no Portal Brasileiro de Dados Abertos	Não tem fórmula.	Não	Não
RS4 - Ampliar a sustentabilidade e ambiental	Índice Global de sustentabilidade do IFPA	(Soma das razões indicador/meta do PLS institucional e do PIAA/ nº total de indicadores do PLS e do PIAA)*100	Não	Não

Fonte: CGPLAN/DPDI/IFPA (maio/2021).

Quadro 11 – Indicadores da DTI, enfatizando a obrigatoriedade ou não dos mesmos, conforme consulta final em 23/02/2021.

Objetivo Estratégico	Indicador	Fórmula de Cálculo	Obrigatoriedade de no PDC	Obrigatoriedade de no PAM
IT2 – Disponibilizar recursos de tecnologia da informação e comunicação de dados	Número de Ações do Planejamento Estratégico de TI (PETI) alinhado à Gestão Institucional	Não tem fórmula.	Não	Não
	Percentual de Analistas e Técnicos de TI alinhados ao PETI	Nº de participantes no encontro dos Analistas e Técnicos de TI / Nº total de Analistas e Técnicos de TI em exercício na função * 100	Sim	Sim
	Número de Novos Módulos do Sistema Integrado de Gestão (SIG) homologados para utilização na instituição	Não tem fórmula.	Não	Não
	Número de Projetos Avançados de manutenção, ajustes, novas funcionalidades para os sistemas de informação em utilização na instituição	Não tem fórmula.	Não	Não
	Número de Projetos Avançados de infraestrutura de comunicação de dados	Não tem fórmula.	Sim	Sim
	Número de Projetos Avançados de Governança de TI alinhados à Governança Institucional	Não tem fórmula.	Sim	Sim

Fonte: CGPLAN/DPDI/IFPA (maio/2021).

4 ANÁLISE DO PLANO ANUAL DE AÇÕES E METAS DOS CAMPI (PAM)

O Plano Anual de Ações e Metas (PAM) compreende um plano elaborado anualmente pelas unidades da Reitoria, que reflete os indicadores estabelecidos no PDI 2019-2023. Neste relatório são apresentados os PAMs dos 18 (dezoito) Campi: Abaetetuba, Altamira, Ananindeua, Avançado Vigia, Belém, Bragança, Breves, Cametá, Castanhal, Conceição do Araguaia, Itaituba, Marabá Industrial, Marabá Rural, Paragominas, Parauapebas, Óbidos, Santarém e Tucuruí.

4.1 ELABORAÇÃO E ATUALIZAÇÃO DO PLANO DE DESENVOLVIMENTO DO CAMPUS (PDC) E PLANO ANUAL DE AÇÕES E METAS (PAM) 2021.

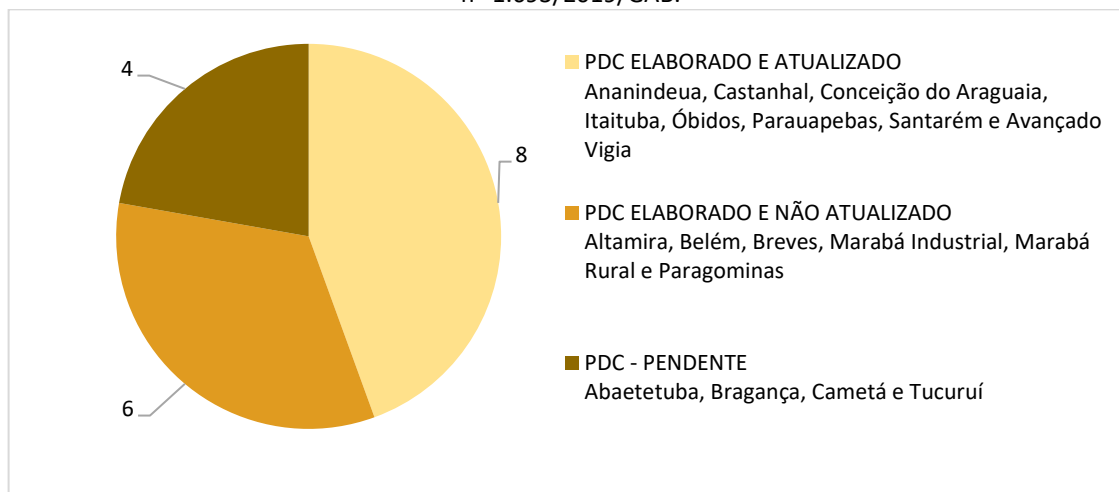
Após a revisão do PDI 2019-2023 em 2020, os Planos de Desenvolvimento do Campus (PDC) já elaborados e encaminhados à DPDI, para análise, foram restituídos aos Campi, para a devida adequação ao Plano revisado. Após a aprovação da revisão do PDI 2019-2023 pelo CONSUP em 2021, conforme Resolução nº 264/2021 – CONSUP de 10 de março de 2021, foi estipulado o prazo de 30 (trinta) dias aos *Campi*, para retorno do PDC atualizado, para nova análise na DPDI.

Os Campi Ananindeua, Castanhal, Parauapebas, Santarém e Avançado Vigia, que já haviam elaborado e encaminhado seus PDCs antes da revisão do PDI, atenderam esse prazo. Os Campi Conceição do Araguaia, Itaituba e Óbidos, que só encaminharam seus PDCs após a revisão, também atenderam esse prazo.

Os Campi Altamira, Belém, Breves, Marabá Industrial, Marabá Rural e Paragominas elaboraram o PDC, mas estão pendentes de atualização. Os Campi que não elaboraram os PDCs foram: Abaetetuba, Bragança, Cametá e Tucuruí.

O Gráfico 10 apresenta a situação dos 18 (dezoito) Campi do IFPA em relação à elaboração do PDC, em atendimento à Portaria nº 1.693/2019/GAB de 23 de julho de 2019, que determina aos Diretores Gerais do IFPA que apresentem o PDC do seu respectivo Campus, no prazo de 90 (noventa) dias, a contar de 1º de agosto de 2019.

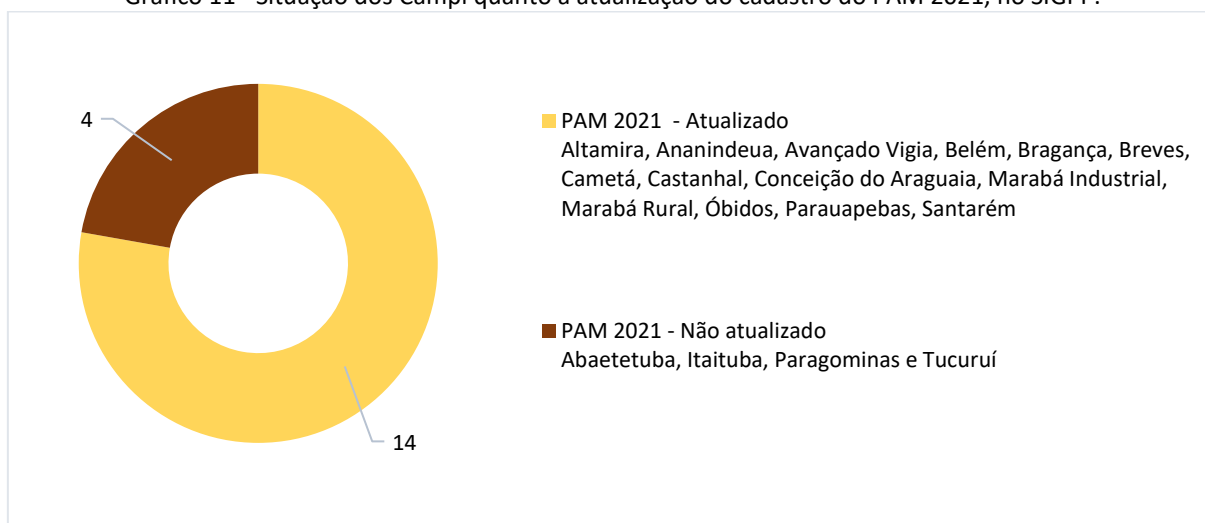
Gráfico 10 - Situação dos Campi quanto à elaboração do PDC 2019-2023, em atendimento à Portaria nº 1.693/2019/GAB.



Fonte: CGPLAN/DPDI/IFPA (abril/2021).

Com relação ao cadastramento do PAM 2021 no SIGPP, o Gráfico 11 evidencia que todos os Campi realizaram o cadastro de acordo com a Portaria nº 2607/2019/GAB/IFPA. Porém, nem todos efetivaram a atualização dos planos, conforme o PDI 2019-2023 revisado e aprovado pela Resolução nº 264/2021, considerando que ocorreram mudanças na nomenclatura de indicadores e quantitativos de metas.

Gráfico 11 - Situação dos Campi quanto à atualização do cadastro do PAM 2021, no SIGPP.



Fonte: CGPLAN/DPDI/IFPA (abril/2021).

No Gráfico 12, é apresentado o percentual de resultados alcançados, de cumprimento do esforço e de mitigação dos riscos dos PAMs do primeiro trimestre de 2021, cadastrados no SIGPP.

Gráfico 12 – Percentual de resultados alcançados, de cumprimento do esforço e de mitigação dos riscos dos PAMs do exercício 2021, segundo a unidade.

	% de Resultados Alcançados	% de Cumprimento do Esforço	% de Mitigação dos Riscos
PAM	3,85%	1,99%	0,18%
Abaetetuba	5,77%	5,67%	0,00%
Altamira	0,00%	0,00%	0,00%
Ananindeua	8,41%	8,03%	0,00%
Avançado Vigia	8,58%	7,32%	1,41%
Belém	3,83%	2,64%	2,92%
Bragança	13,08%	7,16%	7,31%
Breves	0,00%	0,00%	0,00%
Cametá	0,00%	0,00%	0,00%
Castanhal	0,00%	0,00%	0,00%
Conceição do Araguaia	0,00%	0,00%	0,00%
Itaituba	0,00%	0,00%	0,00%
Marabá Industrial	1,62%	2,73%	0,00%
Marabá Rural	8,52%	10,35%	0,00%
Óbidos	1,88%	0,00%	0,00%
Paragominas	0,00%	0,00%	0,00%
Parauapebas	14,40%	3,50%	0,00%
Santarém	0,00%	0,00%	0,00%
Tucuruí	0,00%	0,00%	0,00%

Fonte: SIGPP (abril/2021).

De acordo com o Gráfico 12, obteve-se **3,85%** na média do percentual de resultados alcançados nos PAMs. Para a média geral do percentual de cumprimento do esforço foi alcançando um valor de **1,99%** e **0,18%** na média dos percentuais de mitigação dos riscos identificados pelos Campi.

Destaca-se que os Campi Avançado Vigia, Bragança e Marabá Industrial registraram resultados excedentes as metas planejadas, conforme pode ser observado nas Tabelas 12, 14 e 20, respectivamente, os quais devem ser analisados pelas unidades.

Das 18 (dezoito) unidades com planos cadastrados para o exercício de 2021, apenas 9 (nove) apresentam percentual de resultados alcançados no 1º trimestre de 2021. Desse total, 8 (oito) apresentam percentual de cumprimento do esforço e apenas 3 (três) apresentam percentuais de mitigação dos riscos, que serão detalhados ao longo deste relatório.

No Gráfico 13, demonstra-se o número de indicadores obrigatórios do PDI, para cada Campus, incluindo os 15 (quinze) indicadores ambientais do Plano de Logística Sustentável (PLS) e do Plano de Ações Ambientais (PAA), o número de indicadores cadastrados e com o lançamento dos resultados, conforme os PAMs, para o exercício 2021, segundo a extração das informações do SIGPP, realizada em 01 de abril de 2021.

Gráfico 13 – Número de indicadores obrigatórios, cadastrados e com resultados cadastrados dos Planos Anuais de Ações e Metas (PAM) do exercício 2021, segundo a unidade.

	Número de indicadores obrigatórios	Número de indicadores cadastrados	Número de indicadores com resultados cadastrados
Abaetetuba	67	33	5
Altamira	67	72	0
Ananindeua	67	61	6
Avançado Vigia	60	71	9
Belém	67	72	4
Bragança	67	67	14
Breves	67	57	0
Cametá	66	58	0
Castanhal	67	69	0
Conceição do Araguaia	67	70	0
Itaituba	67	67	0
Marabá Industrial	67	66	1
Marabá Rural	67	66	10
Óbidos	67	60	3
Paragominas	67	61	0
Parauapebas	67	80	18
Santarém	67	65	0
Tucuruí	67	48	0
Total Geral		1.143	70

Fonte: SIGPP (abril/2021).

De acordo com o Gráfico 13, observa-se que 2 (duas) unidades cadastraram indicadores bem abaixo dos obrigatórios definidos no PDI, são elas: Campus Abaetetuba e Campus Tucuruí. Em

relação ao número de indicadores com resultados alcançados cadastrados no SIGPP, destacam-se os Campi Avançado Vigia, Bragança, Marabá Rural e Parauapebas.

Na análise realizada para os 18 (dezoito) *Campi* foi apresentado um quantitativo total de **1.143** (mil, cento e quarenta e três) indicadores cadastrados a serem monitorados pela DPDI, cadastrados pelos 18 (dezoito) Campi do IFPA. Deste total, apenas **70** (setenta) apresentam resultados no SIGPP, que representa o percentual de **6,12%**, um percentual muito baixo, considerando a quantidade de ações estratégicas programadas para o período.

Dessa forma, orienta-se que os responsáveis (Coordenadores e Chefes de Setores de Planejamento, Desenvolvimento e Avaliação Institucional dos Campi) possam articular com os outros setores da administração local, no sentido de integralizar o registro das informações das metas dos indicadores, por meio das cinco perspectivas: Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS), tornando mais transparente e eficiente o processo de execução dos Planos Anuais.

Nos próximos itens, serão apresentados os resultados da execução do planejamento dos *Campi*, identificados a partir do monitoramento e análise dos resultados das ações e metas cadastradas no SIGPP, por meio da comparação das metas e ações planejadas com os resultados alcançados pelos Campi, considerando o percentual das metas alcançadas e o percentual do esforço dispendido.

4.2 ANÁLISE DOS RESULTADOS E ESFORÇOS DO PAM 2021 POR UNIDADE

Os objetivos e metas do IFPA para os anos de vigência dos planos são informações essenciais, pois serão referência para análises subsequentes de verificação do desempenho da instituição, a ser demonstrado por meio de resultados tangíveis.

Apresenta-se a seguir o percentual de resultados e de cumprimento de esforço e da mitigação dos riscos dos 18 (dezoito) Campi do IFPA, considerando os registros no SIGPP referente aos 3 (três) primeiros meses de 2021.

4.2.1 Campus Abaetetuba

Neste item é apresentada a execução do PAM 2021, do Campus Abaetetuba, assim como a execução referente as Perspectivas do PDI 2019-2023.

4.2.1.1 Execução do Plano Anual de Ações e Metas 2021

Na Tabela 9 são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme o PAM 2021 do Campus Abaetetuba, levando em consideração os objetivos estratégicos do PDI.

Tabela 9 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Abaetetuba no SIGPP.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Meta	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
1	AC1	Indicador 1 - Número de eventos de capacitação e formação das equipes de ensino dos Campi	3	1	33,33%	30%	0%
2	AC1	Indicador 2 - Índice de Titulação Docente	4,10		0%	0%	0%
3	AC1	Indicador 3 - Índice de Titulação dos Servidores Técnico-Administrativos	3,10		0%	0%	0%
4	AC1	Indicador 4 - Percentual de servidores atendidos pelo Programa de Valorização dos Servidores	70%		0%	0%	0%

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Meta	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
5	IT1	Indicador 1 - Planos de Prevenção Contra Incêndio (PCI) aprovados	Sim		0%	0%	0%
6	IT1	Indicador 2 - Espaço de Convivência Construído	Sim		0%	0%	0%
7	IT1	Indicador 2 - Percentual de manutenção preventiva e corretiva executadas	50%		0%	0%	0%
8	IT1	Indicador 3 - Percentual de área construída	8%		0%	0%	0%
9	IT1	Indicador 3 - Quadra Coberta ⁴	Sim	Sim	100%	70%	0%
10	IT2	Indicador 1 - Setor de Saúde construído ⁵	1		0%	0%	0%
11	PI1	Indicador 1 - Número de cursos à distância ofertados	3	1	33,33%	32%	0%
12	PI2	Indicador 1 - Número de Vagas de Estágio Fomentadas por agente de integração para as unidades de Gestão	300		0%	0%	0%
13	PI2	Indicador 2 - Número de parcerias firmadas visando o fomento de vagas de estágio, cooperação técnica, intercâmbio de servidores, discentes e egressos, entre outras ações interinstitucionais.	10		0%	0%	0%
14	PI3	Indicador 1 - Número de projetos executados nos Núcleos de Extensão (NAC, NEL, NTA, NEABI, entre outros)	1		0%	0%	0%
15	PI3	Indicador 2 - Número de eventos locais com foco na integração entre Ensino, Pesquisa e Extensão	28	2	7,14%	15%	0%
16	PI3	Indicador 3 - Número de exemplares da Revista de Extensão "Tecendo Caminhos" publicados ⁶	5%		0%	0%	0%
17	PI3	Indicador 4 - Curso Fic ⁷	2		0%	0%	0%
18	PI4	Indicador 1 - Percentual de cursos de graduação participantes do Programa de Monitoria	60%		0%	0%	0%
19	PI4	Indicador 2 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e Ensino de Graduação com projetos de ensino desenvolvidos	30%		0%	0%	0%
20	PI4	Indicador 3 - Percentual de estudantes com necessidades educacionais específicas acompanhados pelo NAPNE	100%		0%	0%	0%
21	PI5	Indicador 1 - Número de Boletins produzidos pela Rede OMT	1		0%	0%	0%
22	PI6	Indicador 1 - Percentual de vagas ofertadas em Pós-graduação lato sensu	40%		0%	0%	0%
23	PI6	Indicador 2 - Número de cursos de pós-graduação stricto sensu	2		0%	0%	0%

⁴ O indicador Quadra coberta não está com a nomenclatura completa, e de acordo com a consulta realizada com as Unidades da Reitoria não é um indicador obrigatório, dessa forma solicita-se a exclusão no sistema.

⁵ Necessário adequar a unidade de medida do indicador para numérica ou binária.

⁶ O indicador do PDI de responsabilidade da PROEX e de acordo com a consulta realizada com esta Unidade não é um indicador obrigatório, dessa forma solicita-se a exclusão no sistema.

⁷ Para esse indicador é necessário complementar a nomenclatura, que defina a unidade de medida.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Meta	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
24	PI7	Indicador 1 - Percentual de requisitos de Acessibilidade	10%		0%	0%	0%
25	PI7	Indicador 2 - Índice Geral de Cursos (IGC)	4		0%	0%	0%
26	PI7	Indicador 3 - Média das notas dos cursos no Conceito de Curso (CC)	4		0%	0%	0%
27	RS1	Indicador 1 - Percentual de estudantes atendidos pela Política de Assistência Estudantil	100%	16,66%	16,66%	10%	0%
28	RS1	Indicador 2 - Taxa Retenção	15%		200% ⁸	0%	0%
29	RS1	Indicador 3 - Taxa de Evasão	30%		200% ⁹	30%	0%
30	RS1	Indicador 4 - Número de Campi com NAPNE's estruturados, conforme regulamentação ¹⁰	1		0%	0%	0%
31	RS1	Indicador 5 - Percentual de vagas ofertadas para cursos técnicos de nível médio na forma integrada	30%		0%	0%	0%
32	RS1	Indicador 6 - Percentual de vagas ofertadas para o EJA-EPT	30%		0%	0%	0%
33	RS1	Indicador 7 - Índice de eficiência acadêmica	60%		0%	0%	0%
MÉDIA DOS PERCENTUAIS					17,89%¹¹	5,67%	0%

Fonte: SIGPP/IFPA (abril/2021).

Observa-se na Tabela 9, que o Campus Abaetetuba ainda não realizou a atualização de seu PAM 2021, junto à unidade responsável, uma vez que do total de 67 (sessenta e sete) indicadores obrigatórios, só foram cadastrados 33 (trinta e três) e dentre estes, há indicadores específicos do Campus. Destaca-se ainda, que até a extração destes resultados no SIGPP, não foi identificado o cadastramento do PAA e PLS, referente aos indicadores, ações, metas, gerenciamento de riscos e resultados alcançados. Dos indicadores cadastrados, somente 5 (cinco) apresentaram resultados cadastrados, impactando na média do percentual do Campus.

Nota-se que dos **17,89%** da média dos percentuais dos resultados alcançados do Campus, teve reflexo dos indicadores “RS1- Indicador 2 - Taxa Retenção” e “RS1- Indicador 3 - Taxa de Evasão”, que apresentam 200% como percentual de resultado alcançado, **sem** resultado alcançado cadastrado, em virtude de inconsistência do SIGPP quanto ao cadastro da polaridade, ocasionando distorção no percentual de resultado alcançado. No entanto, em virtude da extração dos resultados que compõem o Relatório da RAE 2021, foi necessário adequar o cadastro desses dois indicadores no PAM 2021 do Campus Abaetetuba, para não comprometer os resultados executados pelo Campus. Logo, o resultado real foi de **5,77%**.

O Campus apresentou a média do percentual de cumprimento do esforço de **5,67%**, e não houve cadastramento de resultados no cumprimento da mitigação dos riscos.

Identificou-se que os indicadores “IT1 - Indicador 3 - Quadra Coberta” e “PI3 - Indicador 4 - Curso Fic” não contêm a métrica capaz de apresentar dados quantitativos e/ou qualitativos sobre a performance da unidade. Uma vez que esses dados devem mensurar se as ações desempenhadas estão cumprindo com os objetivos previstos em planejamento. O indicador “IT2 - Indicador 1 - Setor de Saúde construído” não corresponde ao objetivo estratégico cadastrado.

Com base no exposto, recomenda-se à gestão do *Campus*:

- Providenciar a atualização do PAM 2021, junto a CGPLAN/DPDI;
- Adequar a nomenclatura dos indicadores IT1-1 e PI3-4, de acordo com o PDI 2019-2023;

⁸ Resultado equivocado devido inconsistência no sistema.

⁹ Idem ao anterior.

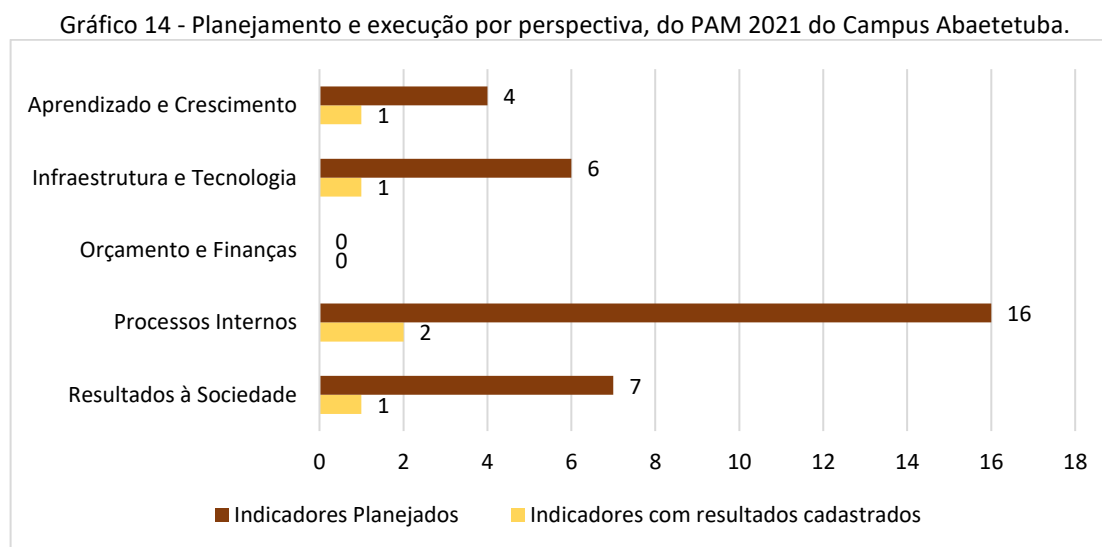
¹⁰ Para esse indicador é necessária a adequação da nomenclatura e da unidade de medida.

¹¹ Resultado real de cadastros dos resultados de 5,77%.

- Providenciar o cadastro dos resultados alcançados, dos esforços empreendidos e do cumprimento da mitigação dos riscos identificados, conforme o cronograma de execução das ações programadas no PAM 2021, para o período;
- Providenciar o cadastro do PAA e PLS no SIGPP.

4.2.1.2 Execução em relação às Perspectivas do PDI

No Gráfico 14 é apresentado o planejamento e execução dos indicadores do PAM 2021 do Campus Abaetetuba, por perspectiva.



Fonte: SIGPP (abril/2021).

De acordo com Gráfico 14, o Campus Abaetetuba realizou o cadastro de 33 (trinta e três) indicadores e metas referentes a 4 (quatro) perspectivas, sendo elas: Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS). Realizou o cadastro de resultados em indicadores das 4 (quatro) perspectivas: AC, IT, PI e RS.

4.2.2 Campus Altamira

Neste item é apresentada a execução do PAM 2021, do Campus Altamira, assim como a execução referente às Perspectivas do PDI 2019-2023.

4.2.2.1 Execução do Plano Anual de Ações e Metas 2021

Na Tabela 10, são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PAM 2021 do Campus Altamira, levando em consideração os Objetivos Estratégicos do PDI.

Tabela 10 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Altamira no SIGPP.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
1	AC1	Indicador 1 - Percentual de servidores assistidos em Saúde e Qualidade de Vida	20%		0%	0%	0%
2	AC1	Indicador 2 - Percentual de servidores participantes de ação de capacitação	20%		0%	0%	0%

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
3	AC1	Indicador 3 - Número de ações de promoção à saúde e qualidade de vida	4		0%	0%	0%
4	AC1	Indicador 4 - Percentual de processos da área de gestão de pessoas padronizados	100%		0%	0%	0%
5	AC1	Indicador 5 - Número de ações de capacitação presenciais ou à distância realizadas	2		0%	0%	0%
6	AC1	Indicador 6 - Índice de Titulação Docente ¹²	3,7%		0%	0%	0%
7	AC1	Indicador 7 - Índice de Titulação dos Servidores Técnico- Administrativos ¹³	2,5%		0%	0%	0%
8	AC1	Indicador 8 - Número de servidores que se desenvolveram na carreira (progressão/incentivo/titulação)	10		0%	0%	0%
9	AC1	Indicador 9 - Percentual de satisfação dos servidores	40%		0%	0%	0%
10	AC2	Indicador 1 - Percentual de processos de negócio modelados	20%		0%	0%	0%
11	AC2	Indicador 2 - Percentual de projetos de gestão gerenciados	20%		0%	0%	0%
12	AC2	Indicador 3 - Percentual de eficácia na execução do PDC	80%		0%	0%	0%
13	AC2	Indicador 4 - Média do Percentual de Cumprimento da Mitigação dos Riscos	50%		0%	0%	0%
14	AC2	Indicador 5 - Percentual de Execução Orçamentária alinhada aos Objetivos Estratégicos	80%		0%	0%	0%
15	IT1	Indicador 1 - Percentual de área construída	3%		0%	0%	0%
16	IT2	Indicador 1 - Percentual de Analistas e Técnicos de TI alinhados ao PETI	1%		0%	0%	0%
17	IT2	Indicador 2 - Número de Projetos Avançados de infraestrutura de comunicação de dados	1		0%	0%	0%
18	IT2	Indicador 3 - Número de Projetos Avançados de Governança de TI alinhados à Governança Institucional	1		0%	0%	0%
19	OF1	Indicador 1 - Percentual de custeio em Manutenção Predial Preventiva e Corretiva	36%		0%	0%	0%
20	OF1	Indicador 2 - Número de licitações compartilhadas realizadas	1		0%	0%	0%
21	OF1	Indicador 3 - Percentual de arrecadação de recursos	0,20%		0%	0%	0%
22	PI1	Indicador 1 - Número de polos de apoio presencial criados e avaliados	1		0%	0%	0%
23	PI1	Indicador 2 - Número de cursos na modalidade a distância disponíveis para a oferta	2		0%	0%	0%
24	PI1	Indicador 3 - Percentual de vagas autorizadas para cursos na modalidade a distância	60%		0%	0%	0%
25	PI2	Indicador 1 - Número de parcerias firmadas, visando ao fomento de vagas de estágio, cooperação técnica, intercâmbio de servidores, discentes	3		0%	0%	0%

¹² Para o indicador ressalta-se que a unidade de medida da meta já foi adequada para unidade, após a extração do relatório mensal.

¹³ Idem ao anterior.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
		e egressos, entre outras ações interinstitucionais.					
26	PI2	Indicador 2 - Número de vagas de Estágio fomentadas por meio de parcerias firmadas	20		0%	0%	0%
27	PI3	Indicador 1 - Número de projetos executados nos Núcleos de Extensão (NAC, NEL, NTA, NEABI, entre outros)	10		0%	0%	0%
28	PI3	Indicador 2 - Número de projetos executados por meio da Curricularização da Extensão	3		0%	0%	0%
29	PI3	Indicador 3 - Número de Cursos FIC ofertados pelo Centro de Idiomas	2		0%	0%	0%
30	PI4	Indicador 1 - Percentual de cursos de graduação participantes do Programa de Monitoria	100%		0%	0%	0%
31	PI4	Indicador 2 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e de Ensino de Graduação com política de nivelamento implementada	100%		0%	0%	0%
32	PI4	Indicador 3 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e Ensino de Graduação com projetos de ensino desenvolvidos	30%		0%	0%	0%
33	PI4	Indicador 4 - Percentual de estudantes com necessidades educacionais específicas acompanhados pelo NAPNE	100%		0%	0%	0%
34	PI4	Indicador 5 - Percentual de cursos de graduação com mínimo de 10% de sua carga horária obrigatória constituído por programas e projetos de extensão	100%		0%	0%	0%
35	PI4	Indicador 6 - Percentual de cursos de licenciatura participantes de Programa de Iniciação à Docência	1%		0%	0%	0%
36	PI5	Indicador 1 - Número de projetos executados por meio do Programa de Apoio às Atividades de Extensão do IFPA (PRO-EXTENSÃO)	2		0%	0%	0%
37	PI5	Indicador 2 - Número de Unidades Empreendedoras implantadas	1		0%	0%	0%
38	PI5	Indicador 3 - Percentual de egressos atendidos pelo Planos de Providências de Atendimento aos Egressos (PPAE)	10%		0%	0%	0%
39	PI5	Indicador 4 - Número de Boletins produzidos pela Rede OMT	1		0%	0%	0%
40	PI5	Indicador 5 - Percentual de Egressos inseridos no mercado de trabalho	3%		0%	0%	0%
41	PI6	Indicador 1 - Percentual de vagas ofertadas em Pós-graduação lato sensu	10%		0%	0%	0%
42	PI7	Indicador 1 - Percentual de requisitos de Acessibilidade	15%		0%	0%	0%
43	PI7	Indicador 2 - Média das notas dos cursos no Conceito de Curso (CC)	4,2		0%	0%	0%
44	PI8	Indicador 1 - Programa de Bolsas de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (PIBICTI) implantado no Campus	Sim		0%	0%	0%
45	PI8	Indicador 2 - Número de Eventos de Institucionais de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (ICTI)	1		0%	0%	0%

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
46	PI8	Indicador 3 - Número de Projetos de Pesquisa executados em parceria com o setor produtivo	2		0%	0%	0%
47	RS1	Indicador 1 - Percentual de estudantes atendidos pela Política de Assistência Estudantil	80%		0%	0%	0%
48	RS1	Indicador 2 - NAPNE estruturado conforme regulamentação	Sim		0%	0%	0%
49	RS1	Indicador 3 - Política de Ações Afirmativas Específicas implementada	Sim		0%	0%	0%
50	RS1	Indicador 4 - Percentual de vagas ofertadas para cursos técnicos de nível médio na forma integrada	30%		0%	0%	0%
51	RS1	Indicador 5 - Percentual de vagas ofertadas para o EJA-EPT	10%		0%	0%	0%
52	RS1	Indicador 6 - Percentual de vagas ofertadas para Licenciaturas e Programas de Formação Docente	20%		0%	0%	0%
53	RS1	Indicador 7 - Índice de eficiência acadêmica	50%		0%	0%	0%
54	RS2	Indicador 1 - Número de tecnologias produzidas pelo IFPA protegidas	1		0%	0%	0%
55	RS2	Indicador 2 - Número de ações de difusão da inovação realizadas em parceria com outras instituições públicas e privadas	2		0%	0%	0%
56	RS2	Indicador 3 - Número de licenciamentos e transferências de tecnologias para o setor privado, educacional ou comunidades locais realizados	1		0%	0%	0%
57	RS3	Indicador 1 - Número de veiculação de matérias jornalísticas sobre Ensino, Pesquisa e/ou Extensão na imprensa	31		0%	0%	0%
58	RS4	Indicador 1 - Percentual na execução do Plano Institucional de ações ambientais	100%		0%	0%	0%
59	RS4	Indicador 2 - Percentual de eficácia na execução do PLS	80%		0%	0%	0%
60	RS4	Indicador 3 - Número de ações de sensibilização e divulgação sobre sustentabilidade realizadas	4		0%	0%	0%
61	RS4	Indicador 4 - Índice de Redução de consumo de copos descartáveis	100%		0%	0%	0%
62	RS4	Indicador 5 - Índice de racionalização de consumo de energia elétrica	10%		0%	0%	0%
63	RS4	Indicador 6 - Índice de racionalização de consumo de água e efluentes	10%		0%	0%	0%
64	RS4	Indicador 7 - Índice de racionalização de consumo do papel	50%		0%	0%	0%
65	RS4	Indicador 8 - Percentual de gastos com aquisições de bens e serviços com critérios de sustentabilidade em relação ao total	50%		0%	0%	0%
66	RS4	Indicador 9 - Percentual de resíduos destinados à reciclagem e/ou doados	30%		0%	0%	0%
67	RS4	Indicador 10 - Número de ações de Qualidade de Vida no Ambiente do Trabalho	5		0%	0%	0%
68	RS4	Indicador 11 - Percentual de obras e reformas com critérios de sustentabilidade	100%		0%	0%	0%

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
69	RS4	Indicador 12 - Percentual de contratos de limpeza com critérios de sustentabilidade	100%		0%	0%	0%
70	RS4	Indicador 13 - Índice de redução do Consumo de Combustível	10%		0%	0%	0%
71	RS4	Indicador 14 - Índice de redução de gastos com suprimentos de impressão	15%		0%	0%	0%
72	RS4	Indicador 15 - Índice de racionalização de gastos com telefonia fixa e móvel	10%		0%	0%	0%
MÉDIA DOS PERCENTUAIS					0%	0%	0%

Fonte: SIGPP/IFPA (abril/2021).

Na Tabela 10, observa-se que o Campus Altamira cadastrou 72 (setenta e dois) indicadores, entre obrigatórios e específicos do Campus, inclusive os do PAA e PLS (Objetivo Estratégico RS4), no entanto para esta extração não foram cadastrados os resultados alcançados.

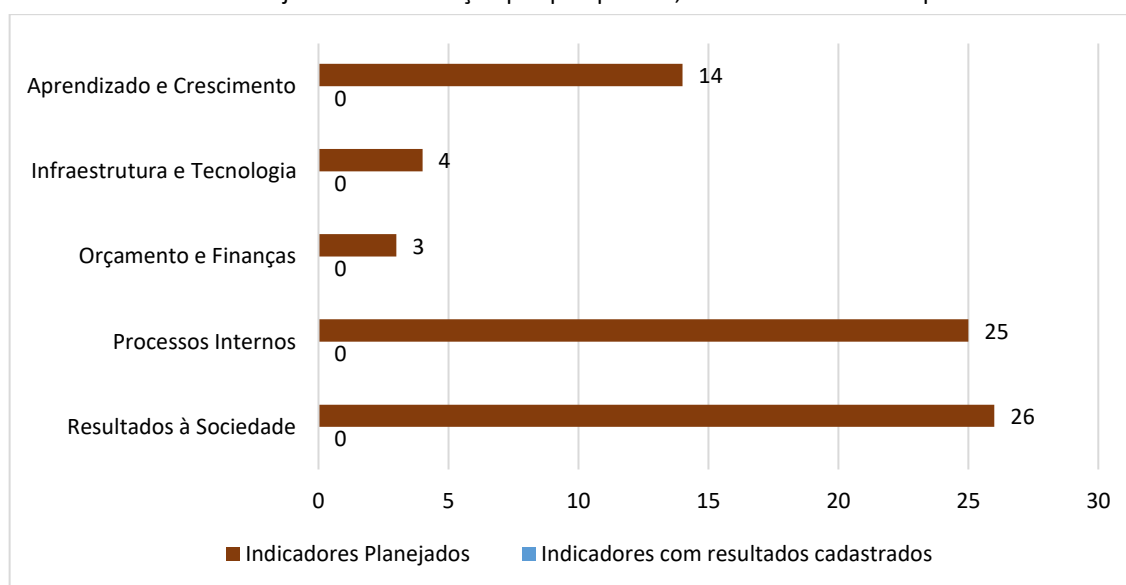
Com base no exposto, recomenda-se à gestão do *Campus*:

- Providenciar o cadastramento dos resultados alcançados, esforços realizados e o cumprimento da mitigação dos riscos identificados, conforme o cronograma de execução das ações programadas no PAM 2021, para o período.

4.2.2.2 Execução em relação às Perspectivas do PDI

No Gráfico 15 é apresentado o planejamento e execução dos indicadores do PAM 2021 do Campus Altamira, por perspectiva.

Gráfico 15 - Planejamento e execução por perspectiva, do PAM 2021 do Campus Altamira.



Fonte: SIGPP (abril/2021).

De acordo com Gráfico 15, o *Campus* Altamira realizou o cadastro de 72 (setenta e dois) indicadores e metas referentes a 5 (cinco) perspectivas, sendo elas: Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS), e não realizou o registro de resultados alcançados.

4.2.3 Campus Ananindeua

Neste item é apresentada a execução do PAM 2021, do Campus Ananindeua, assim como a execução referente as Perspectivas do PDI 2019-2023.

4.2.3.1 Execução do Plano Anual de Ações e Metas 2021

Na Tabela 11, são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PAM 2021 do Campus Ananindeua, levando em consideração os objetivos estratégicos do PDI.

Tabela 11 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Ananindeua no SIGPP.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
1	AC1	Indicador 1 - Percentual de servidores assistidos em Saúde e Qualidade de Vida	20%		0%	0%	0%
2	AC1	Indicador 2 - Percentual de processos da área de gestão de pessoas padronizados	90%		0%	0%	0%
3	AC1	Indicador 3 - Índice de Titulação Docente	4,2	3,6	85,71%	70%	0%
4	AC1	Indicador 4 - Índice de Titulação dos Servidores Técnico-Administrativos	3,3	2,59	78,48%	70%	0%
5	AC1	Indicador 5 - Percentual de satisfação dos servidores	80%		0%	0%	0%
6	AC2	Indicador 1- Percentual de projetos de gestão gerenciados	10%		0%	0%	0%
7	AC2	Indicador 2 - Percentual de eficácia na execução do PDC	50%		0%	0%	0%
8	AC2	Indicador 3 - Média do Percentual de Cumprimento da Mitigação dos Riscos	20%		0%	0%	0%
9	AC2	Indicador 4-Percentual de Execução Orçamentária alinhada aos Objetivos Estratégicos	100%		0%	0%	0%
10	AC2	Indicador 5 - Percentual de processos de negócio modelados	15%		0%	0%	0%
11	IT2	Indicador 1 - Percentual de Analistas e Técnicos de TI alinhados ao PETI	50%		0%	0%	0%
12	IT2	Indicador 2 - Número de Projetos Avançados de infraestrutura de comunicação de dados	1		0%	0%	0%
13	IT2	Indicador 3 - Número de Projetos Avançados de Governança de TI alinhados à Governança Institucional	1	1	100%	100%	0%
14	OF1	Indicador 1 - Percentual de custeio em Manutenção Predial Preventiva e Corretiva	1%		0%	0%	0%
15	OF1	Indicador 2 - Percentual de arrecadação de recursos	0,55%		0%	0%	0%
16	PI1	Indicador 1 - Percentual de vagas autorizadas para cursos na modalidade a distância ¹⁴	10%		0%	0%	0%
17	PI1	Indicador 2 - Número de cursos na modalidade a distância disponíveis para a oferta ¹⁵	2		0%	0%	0%
18	PI2	Indicador 1 - Número de parcerias firmadas, visando ao	2		0%	0%	0%

¹⁴ Para este indicador foi realizada a adequação da nomenclatura, após a extração do relatório mensal.

¹⁵ Idem ao anterior.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
		fomento de vagas de estágio, cooperação técnica, intercâmbio de servidores, discentes e egressos					
19	PI2	Indicador 2 - Número de vagas de Estágio fomentadas por meio de parcerias firmadas	2		0%	0%	0%
20	PI3	Indicador 1 - Número de projetos executados nos Núcleos de Extensão (NAC, NEL, NTA, NEABI, entre outros)	1		0%	0%	0%
21	PI3	Indicador 2 - Número de Cursos FIC ofertados pelo Centro de Idiomas	1		0%	0%	0%
22	PI4	Indicador 1 - Percentual de estudantes com necessidades educacionais específicas acompanhados pelo NAPNE	100%		0%	0%	0%
23	PI4	Indicador 2 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e de Ensino de Graduação com política de nivelamento implementada	40%		0%	0%	0%
24	PI4	Indicador 3 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e Ensino de Graduação com projetos de ensino desenvolvidos	40%		0%	0%	0%
25	PI5	Indicador 1 - Número de projetos executados por meio do Programa de Apoio às Atividades de Extensão do IFPA (PRO-EXTENSÃO)	1		0%	0%	0%
26	PI5	Indicador 2 - Percentual de Egressos inseridos no mercado de trabalho	5%		0%	0%	0%
27	PI5	Indicador 3 - Percentual de egressos atendidos pelo Planos de Providências de Atendimento aos Egressos (PPAE)	5%		0%	0%	0%
28	PI5	Indicador 4 - Número de Boletins produzidos pela Rede OMT	1		0%	0%	0%
29	PI7	Indicador 1 - Percentual de requisitos de Acessibilidade	80%		0%	0%	0%
30	PI8	Indicador 1 - Número de Projetos de Pesquisa executados em parceria com o setor produtivo	1		0%	0%	0%
31	PI8	Indicador 2 - Número de Eventos Institucionais de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (ICTI)	1	1	100%	100%	0%
32	PI10	Indicador 1 - Implementação da Política de Arquivo Institucional	Sim		0%	0%	0%
33	PI10	Indicador 2 - Número de documentos organizados de acordo com o CONARQ	100		0%	0%	0%
34	RS1	Indicador 1 - Percentual de estudantes atendidos pela Política de Assistência Estudantil	70%		0%	0%	0%
35	RS1	Indicador 2 - Percentual de vagas ofertadas para cursos técnicos de nível médio na forma integrada	50%		0%	0%	0%
36	RS1	Indicador 3 - Política de Ações Afirmativas Específicas implementada	Sim		0%	0%	0%

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
37	RS1	Indicador 4 - Índice de Eficiência Acadêmica	80%		0%	0%	0%
38	RS1	Indicador 5 - NAPNE estruturado conforme regulamentação	Sim		0%	0%	0%
39	RS2	Indicador 1 - Número de tecnologias produzidas pelo IFPA protegidas	3		0%	0%	0%
40	RS2	Indicador 2 - Número de ações de difusão da inovação realizadas em parceria com outras instituições públicas e privadas	3		0%	0%	0%
41	RS2	Indicador 3 - Número de licenciamentos e transferências de tecnologias para o setor privado, educacional ou comunidades locais realizados	3		0%	0%	0%
42	RS3	Indicador 1 - Número de veiculação de matérias jornalísticas sobre Ensino, Pesquisa e/ou Extensão na imprensa	3		0%	0%	0%
43	RS3	Indicador 2 - Percentual de Satisfação dos usuários com os serviços digitais do IFPA	50%		0%	0%	0%
44	RS3	Indicador 3 - Número de acessos às matérias publicadas no site e redes sociais do IFPA/Campus Ananindeua	10.000	4.872	48,72%	50%	0%
45	RS3	Indicador 4 - e-SIC implantado no Campus ¹⁶	Sim		0%	0%	0%
46	RS3	Indicador 5 - Número de serviços prestados em meio digital ¹⁷	5	5	100%	100%	0%
47	RS4	Indicador 1 - Percentual na execução do Plano Institucional de ações ambientais	100%		0%	0%	0%
48	RS4	Indicador 2 - Percentual de eficácia na execução do PLS	100%		0%	0%	0%
49	RS4	Indicador 3 - Índice de Redução de consumo de copos descartáveis	100%		0%	0%	0%
50	RS4	Indicador 4 - Índice de racionalização de consumo de energia elétrica	10%		0%	0%	0%
51	RS4	Indicador 5 - Índice de racionalização de consumo de água e efluentes	10%		0%	0%	0%
52	RS4	Indicador 6 - Índice de racionalização de consumo do papel	50%		0%	0%	0%
53	RS4	Indicador 7 - Percentual de gastos com aquisições de bens e serviços com critérios de sustentabilidade em relação ao total	50%		0%	0%	0%
54	RS4	Indicador 8 - Percentual de resíduos destinados à reciclagem e/ou doados	30%		0%	0%	0%
55	RS4	Indicador 9 - Percentual de obras e reformas com critérios de sustentabilidade	100%		0%	0%	0%
56	RS4	Indicador 10 - Percentual de contratos de limpeza com critérios de sustentabilidade	100%		0%	0%	0%

¹⁶ A Unidade da Reitoria responsável pelo indicador informou, após consulta da DPDI, que este indicador não é obrigatório para o Campus.

¹⁷ Idem ao anterior.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
57	RS4	Indicador 11 - Índice de redução do Consumo de Combustível	10%		0%	0%	0%
58	RS4	Indicador 12 - Índice de redução de gastos com suprimentos de impressão	15%		0%	0%	0%
59	RS4	Indicador 13 - Índice de racionalização de gastos com telefonia fixa e móvel	10%		0%	0%	0%
60	RS4	Indicador 14 - Número de ações de sensibilização e divulgação sobre sustentabilidade realizadas	4		0%	0%	0%
61	RS4	Indicador 15 - Número de ações de Qualidade de Vida no Âmbito do Trabalho	5		0%	0%	0%
MÉDIAS DOS PERCENTUAIS					8,41%	8,03%	0%

Fonte: SIGPP/IFPA (abril/2021).

Observa-se na Tabela 11, que o Campus Ananindeua cadastrou 61 (sessenta e um) indicadores, incluindo os do PAA e PLS (Objetivo Estratégico RS4). Dos indicadores cadastrados, somente 6 (seis) apresentaram resultados, impactando na média do percentual do Campus.

Nota-se que na média dos percentuais dos resultados cadastrados no SIGPP, se obteve **8,41%** e na média do percentual de cumprimento do esforço **8,03%**. Registra-se que não houve cadastramento no cumprimento da mitigação dos riscos.

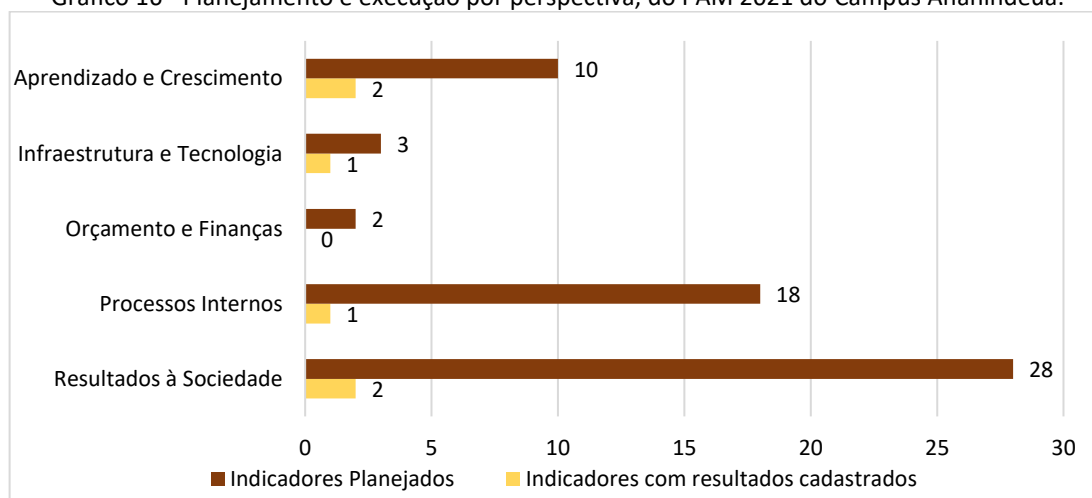
Com base no exposto, recomenda-se à gestão do Campus:

- Providenciar o cadastro dos resultados alcançados, dos esforços realizados e o cumprimento da mitigação dos riscos identificados, conforme o cronograma de execução das ações programadas no PAM 2021, para o período.

4.2.3.2 Execução em relação às Perspectivas do PDI

No Gráfico 16 é apresentado o planejamento e execução dos indicadores do PAM 2021 do Campus Ananindeua, por perspectiva.

Gráfico 16 - Planejamento e execução por perspectiva, do PAM 2021 do Campus Ananindeua.



Fonte: SIGPP (abril/2021).

De acordo com Gráfico 16, o Campus Ananindeua realizou o cadastro de 61 (sessenta e um) indicadores e metas referentes a 5 (cinco) perspectivas: Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à

Sociedade (RS), e realizou o registro de resultados em indicadores de 4 (quatro) perspectivas, sendo estas: AC, IT, PI e RS.

4.2.4 Campus Avançado Vigia

Neste item é apresentada a execução do PAM 2021, do Campus Avançado Vigia, assim como a execução referente as Perspectivas do PDI 2019-2023.

4.2.4.1 Execução do Plano Anual de Ações e Metas 2021

Na Tabela 12, são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PAM 2021 do Campus Avançado Vigia, levando em consideração os objetivos estratégicos do PDI.

Tabela 12 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Avançado Vigia no SIGPP.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
1	AC1	Indicador 1 - Percentual de servidores assistidos em Saúde e Qualidade de Vida	70%	53%	75,71%	50%	0%
2	AC1	Indicador 4 - Índice de Titulação Docente	3,9		0%	0%	0%
3	AC1	Indicador 5 - Índice de Titulação Técnico Administrativo.	2		0%	0%	0%
4	AC1	Indicador 6 - Percentual de satisfação dos servidores	60%		0%	0%	0%
5	AC2	Indicador 1 - Percentual de processos de negócio modelados	10%		0%	0%	0%
6	AC2	Indicador 2 - Percentual de projetos de gestão gerenciados	10%		0%	0%	0%
7	AC2	Indicador 3 - Percentual de eficácia na execução do PDC	55%		0%	0%	0%
8	AC2	Indicador 4 - Média do Percentual de Cumprimento da Mitigação dos Riscos	50%		0%	0%	0%
9	AC2	Indicador 5 - Percentual de Execução Orçamentária alinhada aos Objetivos Estratégicos.	10%		0%	0%	0%
10	IT1	Indicador 7/PAM - Nº de livros adquiridos anualmente	3%		0%	0%	0%
11	IT1	Indicador 8/PAM - Nº de equipamentos adquiridos anualmente.	32		0%	0%	0%
12	IT1	Indicador 9/PAM - Percentual de Cursos com Bibliografia adequada ao Projeto Pedagógico do Curso (PPC)	50%		0%	0%	0%
13	IT2	Indicador 2 - Percentual de Analistas e Técnicos de TI alinhados ao PETI	100%		0%	0%	0%
14	IT2	Indicador 5 - Nº de Projetos Avançados de infraestrutura de comunicação de dados	1		0%	0%	0%
15	IT2	Indicador 6 - Nº de Projetos Avançados de Governança de TI alinhados à Governança Institucional	1		0%	0%	0%
16	OF1	Indicador 1 - Percentual de Custeio em Manutenção Predial preventiva e corretiva	8%	8,50%	106,25%	100%	0%
17	OF1	Indicador 3 - Percentual de arrecadação de recursos	0,38%		0%	0%	0%
18	PI1	Indicador 1 - Polo de apoio presencial criado e avaliado	Sim	Sim	100%	100%	100%

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
19	PI1	Indicador 3 - Percentual de vagas autorizadas para cursos na modalidade a distância	20%		0%	0%	0%
20	PI2	Indicador 1 - Nº de parcerias firmadas, visando ao fomento de vagas de estágio, cooperação técnica, intercâmbio de servidores, discentes e egressos.	2		0%	0%	0%
21	PI2	Indicador 2 - Nº de vagas de estágio fomentadas por meio de parcerias firmadas.	9		0%	0%	0%
22	PI2	Indicador 3/PAM - Portaria do Núcleo de Estágio emitida.	Sim	Sim	100%	100%	0%
23	PI3	Indicador 2 - Nº de projetos executados nos Núcleos de Extensão (NAC, NEL, NTA, NEAB), entre outros)	2	1	50%	50%	0%
24	PI3	Indicador 5 - Nº de Cursos FIC ofertados pelo Centro de Idiomas	1		0%	0%	0%
25	PI3	Indicador 6/PAM - Nº de acordos assinados para vagas de estágio e oferta de cursos FIC	4		0%	0%	0%
26	PI3	Indicador 7/PAM - Nº de projetos submetidos ¹⁸	6	2	33,33%	30%	0%
27	PI3	Indicador 8/PAM - Nº de projetos aprovados ¹⁹	5		0%	0%	0%
28	PI3	Indicador 9/PAM - Nº de publicações ²⁰	25	11	44%	0%	0%
29	PI3	Indicador 10/PAM - Nº de alunos envolvidos nos projetos ²¹	30		0%	0%	0%
30	PI3	Indicador 11/PAM - Nº de eventos com participação da comunidade acadêmica do CAV	6		0%	0%	0%
31	PI3	Indicador 12/PAM - Nº de projetos integradores realizados.	2		0%	0%	0%
32	PI3	Indicador 13/PAM - Nº de projetos de ensino realizados	1		0%	0%	0%
33	PI4	Indicador 2 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e de Ensino de Graduação com política de nivelamento implementada.	50%		0%	0%	0%
34	PI4	Indicador 3 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e Ensino de Graduação com projetos de ensino desenvolvidos	50%		0%	0%	0%
35	PI4	Indicador 4 - Percentual de estudantes com necessidades educacionais específicas acompanhados pelo NAPNE	100%		0%	0%	0%
36	PI4	Indicador 5/PAM - Nº de parcerias firmadas	3		0%	0%	0%
37	PI5	Indicador 2 - Nº de projetos executados por meio do Programa de Apoio às Atividades de Extensão do IFPA (PRO-EXTENSÃO)	2		0%	0%	0%
38	PI5	Indicador 5 - Percentual de egressos atendidos pelo Planos de Providências de Atendimento aos Egressos (PPAE)	5%		0%	0%	0%

¹⁸ Para o indicador é importante a definição de quais tipos de projetos serão submetidos, para que possam ser mensurados.

¹⁹ Idem ao anterior.

²⁰ Idem ao anterior.

²¹ Idem ao anterior.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
39	PI5	Indicador 7 - Percentual de Egressos inseridos no mercado de trabalho	5%		0%	0%	0%
40	PI7	Indicador 1 - Percentual de requisitos de Acessibilidade	10%		0%	0%	0%
41	PI8	Indicador 3 - Nº de Eventos Institucionais de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (ICTI)	1		0%	0%	0%
42	PI8	Indicador 4 - Número de Projetos de Pesquisa executados em parceria com o setor Produtivo	2	1	50%	0%	0%
43	PI10	Indicador 1 - Implementação da Política de Arquivo Institucional	Sim		0%	0%	0%
44	PI10	Indicador 2 - Número de documentos organizados de acordo com o CONARQ	3		0%	0%	0%
45	RS1	Indicador 1 - Percentual de estudantes atendidos pela Política de Assistência Estudantil	80%		0%	0%	0%
46	RS1	Indicador 2 - NAPNE estruturado conforme regulamentação	Sim		0%	0%	0%
47	RS1	Indicador 3 - Política de Ações Afirmativas Específicas implementada	Sim		0%	0%	0%
48	RS1	Indicador 7 - Índice de Eficiência Acadêmica	58		0%	0%	0%
49	RS1	Indicador 8/PAM - Firmar parceria para transporte dos alunos	Sim		0%	0%	0%
50	RS2	Indicador 1 - Nº de tecnologias produzidas pelo Campus protegidas	1		0%	0%	0%
51	RS2	Indicador 2 - Nº de ações de difusão da inovação realizadas em parceria com outras instituições públicas e privadas	1		0%	0%	0%
52	RS2	Indicador 3 - Nº de licenciamentos e transferências de tecnologias para o setor privado, educacional ou comunidades locais realizadas	2		0%	0%	0%
53	RS3	Indicador 2 - Número de veiculação de matérias jornalísticas sobre Ensino, Pesquisa e/ou Extensão na imprensa	2		0%	0%	0%
54	RS3	Indicador 6 - e-SIC implantado no Campus ²²	Sim	Não	0%	40%	0%
55	RS3	Indicador 7 - Número de serviços prestados em meio digital ²³	2	1	50%	50%	0%
56	RS3	Indicador 8 - Percentual de Satisfação dos usuários com os serviços digitais do IFPA/Campus Avançado Vigia	55%		0%	0%	0%
57	RS4	Indicador 1 - Percentual na execução do Plano Institucional de ações ambientais	100%		0%	0%	0%
58	RS4	Indicador 2 - Percentual de eficácia na execução do PLS	65%		0%	0%	0%
59	RS4	Indicador 3 - Número de ações de sensibilização e divulgação sobre sustentabilidade realizadas	3		0%	0%	0%
60	RS4	Indicador 4 - Índice de Redução de consumo de copos descartáveis	90%		0%	0%	0%

²² A Unidade da Reitoria responsável pelo indicador informou, após consulta da DPDI, que este indicador não é obrigatório para o Campus.

²³ Idem ao anterior.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
61	RS4	Indicador 5 - Índice de racionalização de gastos com energia elétrica	10%		0%	0%	0%
62	RS4	Indicador 6 - Índice de racionalização de gastos com água	10%		0%	0%	0%
63	RS4	Indicador 7 - Índice de racionalização de consumo do papel	45%		0%	0%	0%
64	RS4	Indicador 8 - Percentual de gastos com aquisições de bens e serviços com critérios de sustentabilidade em relação ao total	45%		0%	0%	0%
65	RS4	Indicador 9 - Percentual de resíduos destinados à reciclagem e/ou doados	25%		0%	0%	0%
66	RS4	Indicador 10 - Número de ações de Qualidade de Vida no Âmbito do Trabalho	3		0%	0%	0%
67	RS4	Indicador 11 - Percentual de obras e reformas com critérios de sustentabilidade	50%		0%	0%	0%
68	RS4	Indicador 12 - Percentual de contratos de limpeza com critérios de sustentabilidade	10%		0%	0%	0%
69	RS4	Indicador 13 - Índice de redução do Consumo de Combustível	10%		0%	0%	0%
70	RS4	Indicador 14 - Índice de redução de gastos com suprimentos de impressão	15%		0%	0%	0%
71	RS4	Indicador 15 - Índice de racionalização de gastos com telefonia fixa e móvel	10%		0%	0%	0%
MÉDIA DOS PERCENTUAIS					8,58%	7,32 %	1,41 %

Fonte: SIGPP/IFPA (abril/2021).

Observa-se na Tabela 12, que o Campus Avançado Vigia cadastrou 71 (setenta e um) indicadores, incluindo os do PAA e PLS (Objetivo Estratégico RS4). Dos indicadores cadastrados, somente 9 (nove) apresentaram resultados, impactando na média do percentual do Campus.

Nota-se ainda, que dos **8,58%** da média dos percentuais dos resultados alcançados do Campus, houve resultado excedente as metas planejadas, referente ao indicador “OF1 - Indicador 1 - Percentual de Custeio em *Manutenção Predial preventiva e corretiva*”, que apresentou **106,25%** como percentual de resultado alcançado, o qual deve ser analisado pela unidade. O Campus apresentou na média do percentual de cumprimento do esforço **7,32%** e **1,41%** no cumprimento da mitigação dos riscos.

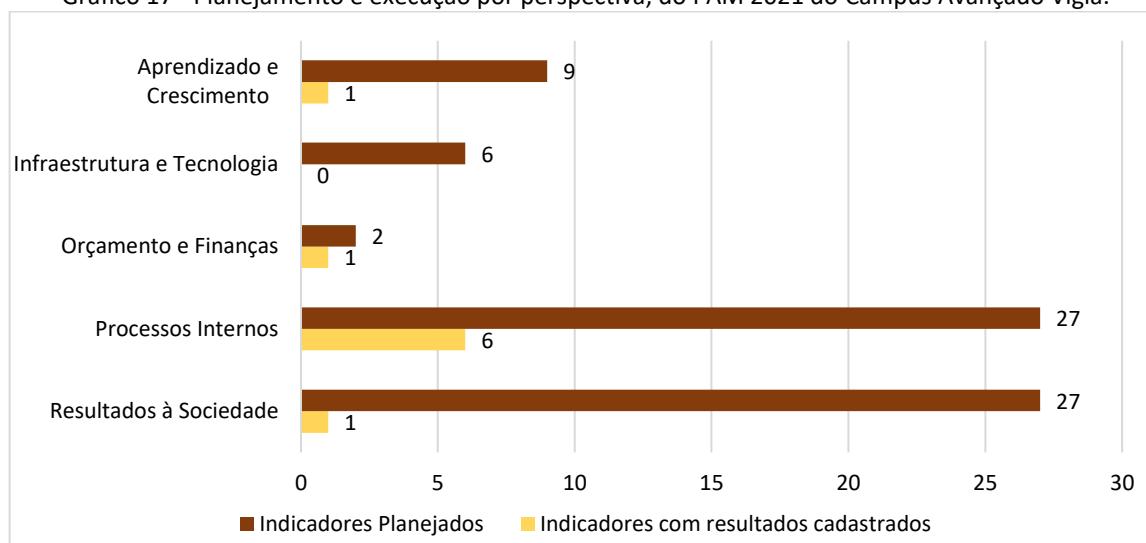
Com base no exposto, recomenda-se à gestão do Campus:

- Providenciar o cadastro dos resultados alcançados, dos esforços empreendidos e do cumprimento da mitigação dos riscos, conforme os eventos identificados, e de acordo com o cronograma de execução das ações programadas no PAM 2021, para o período.

4.2.4.2 Execução em relação às Perspectivas do PDI

No Gráfico 17 é apresentado o planejamento e execução dos indicadores do PAM 2021 do Campus Avançado Vigia, por perspectiva.

Gráfico 17 - Planejamento e execução por perspectiva, do PAM 2021 do Campus Avançado Vigia.



Fonte: SIGPP (abril/2021).

De acordo com Gráfico 17, o Campus Avançado Vigia realizou o cadastro de 71 (setenta e um) indicadores e metas referentes a 5 (cinco) perspectivas: Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS), e realizou o registro de resultados em indicadores de 4 (quatro) perspectivas, sendo estas: AC, OF, PI e RS.

4.2.5 Campus Belém

Neste item é apresentada a execução do PAM 2021, do Campus Belém, assim como a execução referente as Perspectivas do PDI 2019-2023.

4.2.5.1 Execução do Plano Anual de Ações e Metas 2021

Na Tabela 13 são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PAM 2021 do Campus Belém, levando em consideração os objetivos estratégicos do PDI.

Tabela 13 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Belém no SIGPP.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
1	AC1	Indicador 1 - Percentual de servidores assistidos em Saúde e Qualidade de Vida.	60%	10%	16,67%	10%	90%
2	AC1	Indicador 2 - Percentual de satisfação dos servidores.	60%		0%	0%	0%
3	AC1	Indicador 3 - Percentual de processos da área de gestão de pessoas padronizados.	80%	60%	75%	60%	40%
4	AC1	Indicador 4 - Índice de Titulação Docente	4,2	4,05	96,43%	70%	30%
5	AC2	Indicador 5 - Índice de Titulação dos Servidores Técnico- Administrativos	3,2	2,8	87,50%	50%	50%
6	AC2	Indicador 1 - Percentual de processos de negócio modelados	60%		0%	0%	0%
7	AC2	Indicador 2 - Percentual de eficácia na execução do PDC	80%		0%	0%	0%
8	AC2	Indicador 3 - Média do Percentual de Cumprimento da Mitigação dos Riscos	40%		0%	0%	0%

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
9	AC2	Indicador 4 - Percentual de Execução Orçamentária alinhada aos Objetivos Estratégicos	90%		0%	0%	0%
10	AC2	Indicador 5 - Percentual de projetos de gestão gerenciados	20%		0%	0%	0%
11	IT2	Indicador 1 - Percentual de Analistas e Técnicos de TI alinhados ao PETI	80%		0%	0%	0%
12	IT2	Indicador 2 - Número de Projetos Avançados de infraestrutura de comunicação de dados	1		0%	0%	0%
13	IT2	Indicador 3 - Número de Projetos Avançados de Governança de TI alinhados à Governança Institucional	1		0%	0%	0%
14	IT2	Indicador 4 - Número de computadores desktops para laboratórios e administrativos adquiridos	300		0%	0%	0%
15	IT2	Indicador 5 - Número de câmeras de monitoramento adquiridas	20		0%	0%	0%
16	IT2	Indicador 6 - Número de equipamentos de comunicação e segurança (firewall) adquiridos	2		0%	0%	0%
17	IT2	Indicador 7 - Número de catracas de acesso e cancela eletrônica veicular adquiridas	6		0%	0%	0%
18	IT2	Indicador 8 - Ampliação de infraestrutura de rede óptica	Sim		0%	0%	0%
19	IT2	Indicador 9 - Implantação e treinamento do módulo de contratos	Sim		0%	0%	0%
20	IT2	Indicador 10 - Número licenças de pack adicional para sistema de monitoramento de câmeras	60		0%	0%	0%
21	IT2	Indicador 11 - Número de ativos de redes (Switchs) adquiridos	20		0%	0%	0%
22	IT2	Indicador 12 - Número de servidores para simulações e renderizações	3		0%	0%	0%
23	IT2	Indicador 13 - Número de licenças para Microsoft Office	100		0%	0%	0%
24	IT2	Indicador 14 - Número de licença DIGIFORT LPR para leitura de placa de veículos	2		0%	0%	0%
25	IT2	Indicador 15 - Números de licenças para Sistema Operacional Windows	100		0%	0%	0%
26	IT2	Indicador 6 - Número de Campi com espaço de convivência construído	1		0%	0%	0%
27	OF1	Indicador 1 - Percentual de custeio em Manutenção Predial Preventiva e Corretiva	70%		0%	0%	0%
28	OF1	Indicador 2 - Percentual de arrecadação de recursos	2%		0%	0%	0%
29	PI1	Indicador 1 - Número de polos de apoio presencial criados e avaliados	2		0%	0%	0%
30	PI1	Indicador 2 - Percentual de vagas autorizadas para cursos na modalidade a distância	5%		0%	0%	0%
31	PI2	Indicador 1 - Número de parcerias firmadas, visando ao fomento de vagas de estágio, cooperação técnica, intercâmbio de servidores, discentes e egressos	3		0%	0%	0%
32	PI2	Indicador 2 - Número de vagas de Estágio fomentadas por meio de parcerias firmadas	90		0%	0%	0%

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
33	PI3	Indicador 1 - Número de projetos executados nos Núcleos de Extensão (NAC, NEL, NTA, NEABI, entre outros)	6		0%	0%	0%
34	PI3	Indicador 2 - Número de Cursos FIC ofertados pelo Centro de Idiomas	1		0%	0%	0%
35	PI3	Indicador 3 - Número de projetos executados por meio da Curricularização da Extensão	10		0%	0%	0%
36	PI4	Indicador 1 - Percentual de cursos de graduação participantes do Programa de Monitoria	55%		0%	0%	0%
37	PI4	Indicador 2 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e de Ensino de Graduação com política de nivelamento implementada	30%		0%	0%	0%
38	PI4	Indicador 3 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e Ensino de Graduação com projetos de ensino desenvolvidos	25%		0%	0%	0%
39	PI4	Indicador 4 - Percentual de estudantes com necessidades educacionais específicas acompanhados pelo NAPNE.	30%		0%	0%	0%
40	PI4	Indicador 5 - Percentual de cursos de graduação com mínimo de 10% de sua carga horária obrigatória constituído por programas e projetos de extensão	100%		0%	0%	0%
41	PI4	Indicador 6 - Percentual de cursos de licenciatura participantes de Programa de Iniciação à Docência	100%		0%	0%	0%
42	PI5	Indicador 1 - Número de projetos executados por meio do Programa de Apoio às Atividades de Extensão do IFPA (PRO-EXTENSÃO)	2		0%	0%	0%
43	PI5	Indicador 2 - Número de Unidades Empreendedoras Implantadas	1		0%	0%	0%
44	PI5	Indicador 3 - Número de Boletins produzidos pela Rede OMT ²⁴	1%		0%	0%	0%
45	PI5	Indicador 4 - Percentual de egressos atendidos pelo Planos de Providências de Atendimento aos Egressos (PPAE) ²⁵	0,5		0%	0%	0%
46	PI6	Indicador 1 - Número de convênios de cooperação técnico-científico e educacional (Minter, Dinter e cooperações) com IES públicas para a qualificação do corpo de servidores	1		0%	0%	0%
47	PI6	Indicador 2 - Número de cursos de pós-graduação stricto sensu	5		0%	0%	0%
48	PI6	Indicador 3 - Percentual de vagas ofertadas em Pós-graduação lato sensu	4%		0%	0%	0%
49	PI7	Indicador 1 - Percentual de requisitos de Acessibilidade	0,09%		0%	0%	0%
50	PI7	Indicador 2 - Média das notas dos cursos no Conceito de Curso (CC)	4		0%	0%	0%
51	PI8	Indicador 1 - Número de Eventos Institucionais de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (ICTI)	1		0%	0%	0%

²⁴ É necessária adequação da unidade de medida de percentual para unidade.

²⁵ É necessária adequação da unidade de medida de unidade para percentual.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
52	PI8	Indicador 2 - Número de Projetos de Pesquisa executados em parceria com o setor produtivo	1		0%	0%	0%
53	PI8	Indicador 3 - Número de bolsas nos programas institucionais de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação do CNPq /CAPES /FAPESPA	1		0%	0%	0%
54	PI9	Indicador 1 - Número de livros impressos e em formato digital publicados pela Editora do IFPA	1		0%	0%	0%
55	PI9	Indicador 2 - Número de títulos de livros cadastrados junto a Biblioteca Nacional pelo prefixo editorial do IFPA	3		0%	0%	0%
56	PI9	Indicador 3 - Número de anais de eventos científicos institucionais cadastrados	2		0%	0%	0%
57	PI10	Indicador 1 - Implementação da Política de Arquivo Institucional	Sim		0%	0%	0%
58	PI10	Indicador 2 - Número de documentos organizados de acordo com o CONARQ	1.300		0%	0%	0%
59	RS1	Indicador 1 - Percentual de estudantes atendidos pela Política de Assistência Estudantil	100%		0%	0%	0%
60	RS1	Indicador 2 - NAPNE estruturado conforme regulamentação	Sim		0%	0%	0%
61	RS1	Indicador 3 - Política de Ações Afirmativas Específicas implementada	Sim		0%	0%	0%
62	RS1	Indicador 4 - Percentual de vagas ofertadas para cursos técnicos de nível médio na forma integrada	39,9%		0%	0%	0%
63	RS1	Indicador 5 - Percentual de vagas ofertadas para o EJA-EPT.	13,9%		0%	0%	0%
64	RS1	Indicador 6 - Percentual de vagas ofertadas para Licenciaturas e Programas de Formação Docente	22,9%		0%	0%	0%
65	RS1	Indicador 7 - Índice de Eficiência Acadêmica	60%		0%	0%	0%
66	RS2	Indicador 1 - Número de tecnologias produzidas pelo IFPA protegidas	1		0%	0%	0%
67	RS2	Indicador 2 - Número de ações de difusão da inovação realizadas em parceria com outras instituições públicas e privadas	1		0%	0%	0%
68	RS2	Indicador 3 - Número de licenciamentos e transferências de tecnologias para o setor privado, educacional ou comunidades locais realizados	1		0%	0%	0%
69	RS3	Indicador 1 - Número de veiculação de matérias jornalísticas sobre Ensino, Pesquisa e/ou Extensão na imprensa	10		0%	0%	0%
70	RS3	Indicador 2 - Número de serviços prestados em meio digital	6		0%	0%	0%
71	RS3	Indicador 3 - Percentual de Satisfação dos usuários com os serviços digitais do IFPA	70%		0%	0%	0%
72	RS4	Indicador 1 - Percentual de eficácia na execução do PLS	60%		0%	0%	0%
MÉDIA DOS PERCENTUAIS					3,83%	2,64%	2,92%

Fonte: SIGPP/IFPA (abril/2021).

Observa-se na Tabela 13, que o Campus Belém cadastrou 72 (sessenta e dois) indicadores, entre obrigatórios e específicos do Campus. Destaca-se ainda, que até a extração destes resultados no SIGPP, não foi identificado o cadastramento do PAA e PLS (indicadores, ações, metas, gerenciamento de riscos e resultados alcançados). Dos indicadores cadastrados, somente 4 (quatro) apresentaram resultados, impactando na média do percentual do Campus.

Nota-se que na média dos percentuais dos resultados cadastrados no SIGPP, se obteve **3,83%** e na média do percentual de cumprimento do esforço **2,64%**. Para o cumprimento da mitigação dos riscos apresentou **2,92%**.

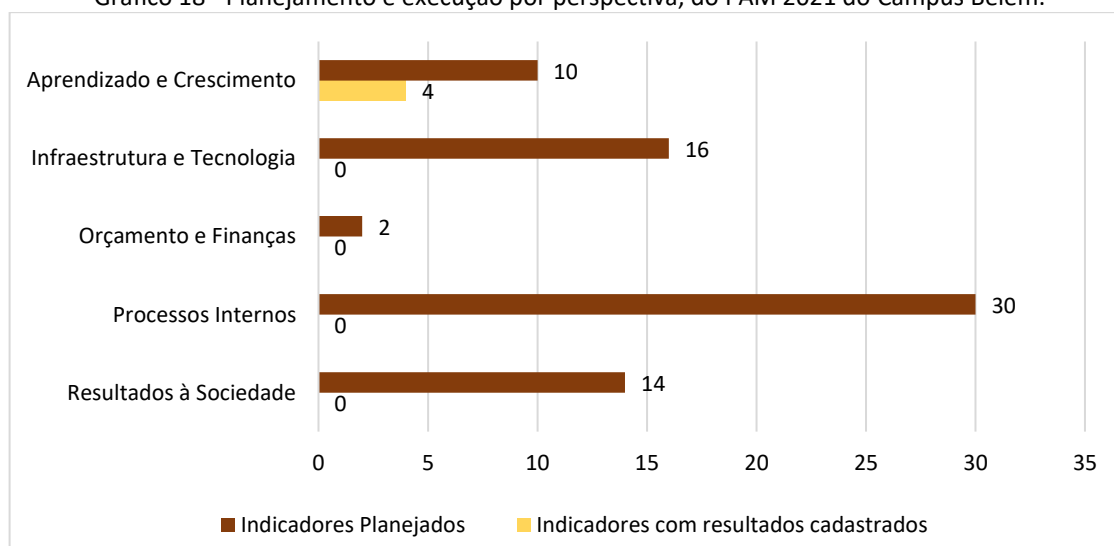
Com base no exposto, recomenda-se à gestão do Campus:

- Providenciar o cadastro dos resultados alcançados, dos esforços dispendidos e o cumprimento da mitigação dos riscos identificados, conforme o cronograma de execução das ações programadas no PAM 2021, para o período;
- Providenciar o cadastro do PAA e PLS no SIGPP.

4.2.5.2 Execução em relação às Perspectivas do PDI

No Gráfico 18 é apresentado o planejamento e execução dos indicadores do PAM 2021 do Campus Belém, por perspectiva.

Gráfico 18 - Planejamento e execução por perspectiva, do PAM 2021 do Campus Belém.



Fonte: SIGPP (abril/2021).

De acordo com Gráfico 18, o Campus Belém realizou o cadastro de 72 (setenta e dois) indicadores e metas referentes a 5 (cinco) perspectivas, sendo elas: Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS), e realizou o registro de resultados em indicadores de apenas 1 (uma) perspectiva.

4.2.6 Campus Bragança

Neste item é apresentada a execução do PAM 2021, do Campus Bragança, assim como a execução referente às Perspectivas do PDI 2019-2023.

4.2.6.1 Execução do Plano Anual de Ações e Metas 2021

Na Tabela 14 são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PAM 2021 do Campus Bragança, levando em consideração os objetivos estratégicos do PDI.

Tabela 14 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Bragança no SIGPP.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
1	AC1	Indicador 1 - Percentual de servidores atendidos pelo Programa de Promoção à Saúde e Qualidade de Vida do Servidor	35%		0%	0%	0%
2	AC1	Indicador 2 - Percentual de processos da área de gestão de pessoas padronizados	40%		0%	2%	0%
3	AC1	Indicador 3 - Índice de Titulação Docente	4,2	3,98	94,76%	50%	30%
4	AC1	Indicador 4 - Índice de Titulação dos Servidores Técnico- Administrativos	3,3	2,91	88,18%	10%	20%
5	AC1	Indicador 5 - Percentual de satisfação dos servidores	60%		0%	0%	0%
6	AC2	Indicador 1 - Percentual de processos de negócio modelados	20%		0%	5%	0%
7	AC2	Indicador 2 - Percentual de projetos de gestão gerenciados	20%		0%	0%	0%
8	AC2	Indicador 3 - Percentual de eficácia na execução do PDC	80%	13%	16,25%	6%	20%
9	AC2	Indicador 4 - Média do Percentual de Cumprimento da Mitigação dos Riscos	50%	7,31%	14,62%	0%	0%
10	AC2	Indicador 5 - Percentual de Execução Orçamentária alinhada aos Objetivos Estratégicos	80%	25%	31,25%	20%	20%
11	IT1	Indicador 1 - Plano de Prevenção contra Incêndio (PCI) aprovado	Sim	Não	0%	17%	0%
12	IT1	Indicador 2 - Regularização com relação ao HABITE-SE, AVCB, titularidade do terreno e registro no SPIUnet	Sim	Não	0%	0%	0%
13	IT2	Indicador 1 - Percentual de Analistas e Técnicos de TI alinhados ao PETI	80,00%	33,33%	41,66%	20%	20%
14	IT2	Indicador 2 - Número de Projetos Avançados de infraestrutura de comunicação de dados	2		0%	0%	0%
15	OF1	Indicador 1 - Percentual de custeio em Manutenção Predial Preventiva e Corretiva	10%		0%	0%	0%
16	OF1	Indicador 2 - Percentual de arrecadação de recursos	6%		0%	20%	20%
17	PI1	Indicador 1 - Percentual de vagas autorizadas para cursos na modalidade a distância	6%		0%	0%	0%
18	PI2	Indicador 1 - Número de parcerias firmadas, visando ao fomento de vagas de estágio, cooperação técnica, intercâmbio de servidores, discentes e egressos	2		0%	0%	0%
19	PI2	Indicador 2 - Número de vagas de Estágio fomentadas por meio de parcerias firmadas	100		0%	0%	0%
20	PI3	Indicador 1 - Número de ações institucionais com foco na integração entre Ensino, Pesquisa, Extensão e Gestão	2		0%	10%	0%

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
21	PI3	Indicador 2 - Número de projetos executados nos Núcleos de Extensão (NAC, NEL, NTA, NEABI, entre outros)	5		0%	0%	0%
22	PI3	Indicador 3 - Número de projetos executados por meio da Curricularização da Extensão	2		0%	0%	0%
23	PI3	Indicador 4 - Número de Cursos FIC ofertados pelo Centro de Idiomas	2		0%	0%	0%
24	PI4	Indicador 1 - Percentual de Cursos de Graduação Participantes do Programa de Monitoria	80%		0%	0%	0%
25	PI4	Indicador 2 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e de Ensino de Graduação com política de nivelamento implementada	40%		0%	0%	0%
26	PI4	Indicador 3 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e de Ensino de Graduação com projetos de ensino desenvolvidos	100%		0%	0%	0%
27	PI4	Indicador 4 - Percentual de estudantes com necessidades educacionais específicas acompanhadas pelo NAPNE	100%		0%	0%	0%
28	PI4	Indicador 5 - Percentual de cursos de graduação com mínimo de 10% de sua carga horária obrigatória constituído por programas e projetos de extensão	100%		0%	0%	0%
29	PI4	Indicador 6 - Percentual de cursos de licenciatura participantes de Programa de Iniciação à Docência	70%		0%	0%	0%
30	PI5	Indicador 1 - Número de projetos executados por meio do Programa de Apoio às Atividades de Extensão do IFPA (Pro-Extensão)	2	4	200%	100%	100%
31	PI5	Indicador 2 - Número de Unidades Empreendedoras implantadas	1		0%	0%	0%
32	PI5	Indicador 3 - Percentual de egressos atendidos pelo Planos de Providências de Atendimento aos Egressos (PPAE)	5%	1%	20%	0%	0%
33	PI5	Indicador 4 - Número de Boletins produzidos pela Rede OMT	2		0%	0%	0%
34	PI5	Indicador 5 - Percentual de Egressos inseridos no mercado de trabalho	5%	1%	20%	0%	0%
35	PI6	Indicador 1 - Percentual de vagas ofertadas em Pós-graduação lato sensu	5,2%		0%	0%	0%
36	PI7	Indicador 1- Percentual de requisitos de Acessibilidade	15%		0%	0%	0%
37	PI8	Indicador 1 - Programa de Bolsas de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (PIBICTI) implantado no Campus	Sim	Não	0%	10%	0%
38	PI8	Indicador 2 - Número de Eventos Institucionais de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (ICTI)	18		0%	0%	0%

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
39	PI10	Indicador 1 - Implementação da Política de Arquivo Institucional	Sim		0%	0%	0%
40	PI10	Indicador 2 - Número de documentos organizados de acordo com o CONARQ	6.500		0%	0%	0%
41	RS1	Indicador 1 - Percentual de estudantes atendidos pela Política de Assistência Estudantil	100%	16%	16%	15%	30%
42	RS1	Indicador 3 -Política de Ações Afirmativas Específicas implementada	Sim		0%	0%	0%
43	RS1	Indicador 4 - Percentual de vagas ofertadas para cursos técnicos de nível médio na forma integrada	36,4%		0%	0%	0%
44	RS1	Indicador 5 - Percentual de vagas ofertadas para o EJA-EPT	10,4%		0%	0%	0%
45	RS1	Indicador 6 - Percentual de vagas ofertadas para Licenciaturas e Programas de Formação Docente	32%		0%	0%	0%
46	RS1	Indicador 7 - Índice de Eficiência Acadêmica	50%	50%	100%	0%	0%
47	RS2	Indicador 1 - Número de tecnologias produzidas pelo IFPA protegidas	2		0%	0%	0%
48	RS2	Indicador 2 - Número de ações de difusão da inovação realizadas em parceria com outras instituições públicas e privadas	2		0%	0%	0%
49	RS2	Indicador 3 - Número de licenciamentos e transferências de tecnologias para o setor privado, educacional ou comunidades locais realizados	2		0%	0%	0%
50	RS3	Indicador 2 -Número de veiculação de matérias jornalísticas sobre Ensino, Pesquisa e/ou Extensão na imprensa	12	4	33,33%	30%	30%
51	RS3	Indicador 5 - Número de serviços prestados em meio digital	7	7	100%	100%	100%
52	RS3	Indicador 6 - Percentual de Satisfação dos usuários com os serviços digitais do IFPA	80%		0%	0%	0%
53	RS4	Indicador 1 - Percentual na execução do Plano Institucional de ações ambientais	100%		0%	0%	0%
54	RS4	Indicador 2 - Percentual de eficácia na execução do PLS	100%		0%	0%	0%
55	RS4	Indicador 3 - Número de ações de sensibilização e divulgação sobre sustentabilidade realizadas	4		0%	0%	0%
56	RS4	Indicador 4 - Índice de Redução de consumo de copos descartáveis	100%		0%	0%	0%
57	RS4	Indicador 5 - Índice de racionalização de gastos com energia elétrica	10%		0%	0%	0%
58	RS4	Indicador 6 - Índice de racionalização de gastos com água	10%		0%	0%	0%

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
59	RS4	Indicador 7 - Índice de racionalização de consumo do papel	50%		0%	0%	0%
60	RS4	Indicador 8 - Percentual de gastos com aquisições de bens e serviços com critérios de sustentabilidade em relação ao total	50%		0%	0%	0%
61	RS4	Indicador 9 - Percentual de resíduos destinados à reciclagem e/ou doados	30%		0%	0%	0%
62	RS4	Indicador 10 - Número de ações de Qualidade de Vida no Âmbito do Trabalho	5		0%	0%	0%
63	RS4	Indicador 11 - Percentual de obras e reformas com critérios de sustentabilidade	100%		0%	0%	0%
64	RS4	Indicador 12 - Percentual de contratos de limpeza com critérios de sustentabilidade	100%	100%	100%	65%	100%
65	RS4	Indicador 13 - Índice de redução do Consumo de Combustível	10%		0%	0%	0%
66	RS4	Indicador 14 - Índice de redução de gastos com suprimentos de impressão	15%		0%	0%	0%
67	RS4	Indicador 15 - Índice de racionalização de gastos com telefonia fixa e móvel	10%		0%	0%	0%
MÉDIA DOS PERCENTUAIS					13,08%	7,16%	7,31%

Fonte: SIGPP/IFPA (abril/2021).

Observa-se na Tabela 14, que o Campus Bragança cadastrou 67 (setenta e sete) indicadores, incluindo os do PAA e PLS (Objetivo Estratégico RS4). Do total de indicadores cadastrados, 14 (quatorze) apresentaram resultados, considerando o cumprimento do esforço realizado pelo Campus.

Nota-se ainda, que dos **13,08%** da média dos percentuais dos resultados alcançados do Campus, houve resultado excedente as metas planejadas, referente ao indicador “*PI5 - Indicador 1 - Número de projetos executados por meio do Programa de Apoio às Atividades de Extensão do IFPA (Pro-Extensão)*”, que apresentou **200%** como percentual de resultado alcançado, o qual deve ser analisado pela unidade. O Campus ainda apresentou na média do percentual de cumprimento do esforço **7,16%** e **7,31%** no cumprimento da mitigação dos riscos.

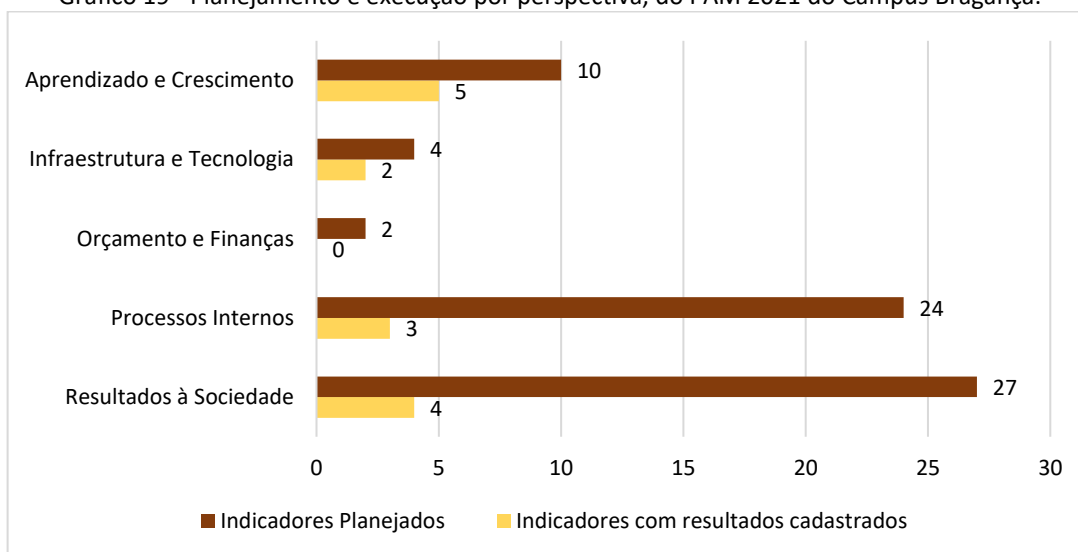
Com base no exposto, recomenda-se à gestão do Campus:

- Manter o cadastro dos resultados alcançados, regularmente, no SIGPP, conforme o cronograma de execução das ações programadas no PAM 2021, para o período;
- Providenciar o cadastro dos esforços empreendidos, e da mitigação dos riscos, conforme os eventos identificados.

4.2.6.2 Execução em relação às Perspectivas do PDI

No Gráfico 19 é apresentado o planejamento e execução dos indicadores do PAM 2021 do Campus Bragança, por perspectiva.

Gráfico 19 - Planejamento e execução por perspectiva, do PAM 2021 do Campus Bragança.



Fonte: SIGPP (abril/2021).

De acordo com Gráfico 19, o Campus Bragança realizou o cadastro de 67 (setenta e sete) indicadores e metas, referentes a 5 (cinco) perspectivas: Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS), e realizou o registro de resultados em indicadores de 4 (quatro) perspectivas, sendo estas: AC, IT, PI e RS.

4.2.7 Campus Breves

Neste item é apresentada a execução do PAM 2021, do Campus Breves, assim como a execução referente as Perspectivas do PDI 2019-2023.

4.2.7.1 Execução do Plano Anual de Ações e Metas 2021

Na Tabela 15 são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PAM 2021 do Campus Breves, levando em consideração os objetivos estratégicos do PDI.

Tabela 15 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Breves no SIGPP.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
1	AC1	Indicador 1 - Percentual de servidores assistidos em Saúde e Qualidade de Vida.	35%		0%	0%	0%
2	AC1	Indicador 2 - Percentual de processos da área de gestão de pessoas padronizados.	60%		0%	0%	0%
3	AC1	Indicador 3 - Percentual de satisfação dos servidores.	60%		0%	0%	0%
4	AC1	Indicador 4 - Índice de Titulação Docente.	4,2		0%	0%	0%
5	AC1	Indicador 5 - Índice de Titulação dos Servidores Técnico-Administrativos.	3,3		0%	0%	0%
6	AC2	Indicador 1 - Percentual de eficácia na execução do PDC.	80%		0%	0%	0%
7	AC2	Indicador 2 - Média do Percentual de Cumprimento da Mitigação dos Riscos.	50%		0%	0%	0%
8	AC2	Indicador 3 - Percentual de Execução Orçamentária alinhada aos Objetivos Estratégicos.	80%		0%	0%	0%
9	AC2	Indicador 4 - Percentual de processos de negócio modelados.	20%		0%	0%	0%

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
10	AC2	Indicador 5 - Percentual de projetos de gestão gerenciados.	20%		0%	0%	0%
11	IT2	Indicador 1 - Percentual de Analistas e Técnicos de TI alinhados ao PETI	80%		0%	0%	0%
12	IT2	Indicador 2 - Número de Projetos Avançados de infraestrutura de comunicação de dados	1		0%	0%	0%
13	IT2	Indicador 3 - Número de Projetos Avançados de Governança de TI alinhados à Governança Institucional	1		0%	0%	0%
14	OF1	Indicador 1 - Percentual de custeio em Manutenção Predial Preventiva e Corretiva.	10%		0%	0%	0%
15	OF1	Indicador 2 - Percentual de arrecadação de recursos.	3,5%		0%	0%	0%
16	PI1	Indicador 1 - Percentual de vagas autorizadas para cursos na modalidade a distância.	6%		0%	0%	0%
17	PI2	Indicador 1 - Número de parcerias firmadas, visando ao fomento de vagas de estágio, cooperação técnica, intercâmbio de servidores, discentes e egressos.	3		0%	0%	0%
18	PI2	Indicador 2 - Número de vagas de Estágio fomentadas por meio de parcerias firmadas.	80		0%	0%	0%
19	PI3	Indicador 1 - Número de projetos executados nos Núcleos de Extensão (NAC, NEL, NTA, NEABI, entre outros).	25		0%	0%	0%
20	PI3	Indicador 2 - Número de projetos executados por meio da Curricularização da Extensão.	10		0%	0%	0%
21	PI3	Indicador 3 - Número de Cursos FIC ofertados pelo Centro de Idiomas.	4		0%	0%	0%
22	PI4	Indicador 1 - Percentual de cursos de graduação participantes do Programa de Monitoria.	70%		0%	0%	0%
23	PI4	Indicador 2 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e de Ensino de Graduação com política de nivelamento implementada.	30%		0%	0%	0%
24	PI4	Indicador 3 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e Ensino de Graduação com projetos de ensino desenvolvidos.	20%		0%	0%	0%
25	PI4	Indicador 4 - Percentual de estudantes com necessidades educacionais específicas acompanhados pelo NAPNE.	80%		0%	0%	0%
26	PI4	Indicador 5 - Percentual de cursos de graduação com mínimo de 10% de sua carga horária obrigatória constituído por programas e projetos de extensão.	100%		0%	0%	0%
27	PI4	Indicador 6 - Percentual de cursos de licenciatura participantes de Programa de Iniciação à Docência	100%		0%	0%	0%
28	PI5	Indicador 1 - Número de projetos executados por meio do Programa de Apoio às Atividades de Extensão do IFPA (PRO-EXTENSÃO).	5		0%	0%	0%
29	PI5	Indicador 2 - Número de Unidades Empreendedoras implantadas.	1		0%	0%	0%
30	PI5	Indicador 3 - Percentual de egressos atendidos pelo Planos de Providências de Atendimento aos Egressos (PPAE).	5%		0%	0%	0%

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
31	PI5	Indicador 4 - Número de Boletins produzidos pela Rede OMT	1		0%	0%	0%
32	PI5	Indicador 5 - Percentual de Egressos inseridos no mercado de trabalho.	5%		0%	0%	0%
33	PI6	Indicador 3 - Número de cursos de pós-graduação stricto sensu.	1		0%	0%	0%
34	PI7	Indicador 1 - Percentual de requisitos de Acessibilidade.	15%		0%	0%	0%
35	PI7	Indicador 2 - Índice Geral de Cursos (IGC).	4		0%	0%	0%
36	PI7	Indicador 2 - Média das notas dos cursos no Conceito de Curso (CC).	4%		0%	0%	0%
37	PI8	Indicador 2 - Número de Projetos de Pesquisa executados em parceria com o setor produtivo.	2		0%	0%	0%
38	PI8	Indicador 3 - Número de Eventos Institucionais de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (ICTI).	1		0%	0%	0%
39	PI10	Indicador 1 - Implementação da Política de Arquivo Institucional.	Sim		0%	0%	0%
40	PI10	Indicador 2 - Número de documentos organizados de acordo com o CONARQ.	100		0%	0%	0%
41	RS1	Indicador 1 - Percentual de estudantes atendidos pela Política de Assistência Estudantil.	90%		0%	0%	0%
42	RS1	Indicador 2 - NAPNE estruturado, conforme regulamentação.	Sim		0%	0%	0%
43	RS1	Indicador 3 - Política de Ações Afirmativas Específicas implementada.	Sim		0%	0%	0%
44	RS1	Indicador 4 - Percentual de vagas ofertadas para cursos técnicos de nível médio na forma integrada.	30%		0%	0%	0%
45	RS1	Indicador 5 - Percentual de vagas ofertadas para o EJA-EPT.	10%		0%	0%	0%
46	RS1	Indicador 6 - Percentual de vagas ofertadas para Licenciaturas e Programas de Formação Docente.	20%		0%	0%	0%
47	RS1	Indicador 7 - Índice de eficiência acadêmica.	50%		0%	0%	0%
48	RS2	Indicador 1 - Número de tecnologias produzidas pelo IFPA protegidas.	2		0%	0%	0%
49	RS2	Indicador 2 - Número de ações de difusão da inovação realizadas em parceria com outras instituições públicas e privadas.	1		0%	0%	0%
50	RS2	Indicador 3 - Número de licenciamentos e transferências de tecnologias para o setor privado, educacional ou comunidades locais realizados.	1		0%	0%	0%
51	RS3	Indicador 1 - e-SIC Implantado no Campus.	Sim		0%	0%	0%
52	RS3	Indicador 2 - Número de serviços prestados em meio digital.	15		0%	0%	0%
53	RS3	Indicador 3 - Percentual de Satisfação dos usuários com os serviços digitais do IFPA.	80%		0%	0%	0%
54	RS4	Indicador 1 - Implementar Plano de Logística Sustentável e acompanhar ações junto às áreas. ²⁶	80%		0%	0%	0%
55	RS4	Indicador 2 - Número de ações de sensibilização e divulgação sobre sustentabilidade realizadas.	8		0%	0%	0%

²⁶ O PAM/PLS 2021 do Campus Breves não foi enviado a Comissão Central de Meio Ambiente para análise, sendo realizado o cadastro pelo Campus de 4 indicadores na Dimensão RS4, no entanto o indicador cadastrado: RS4 - Indicador 1, não se encontra em consonância com o previsto no PLS institucional, tendo a necessidade de ajuste.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
56	RS4	Indicador 3 - Índice de Redução de consumo de copos descartáveis.	80%		0%	0%	0%
57	RS4	Indicador 4 - Índice de racionalização de gastos com energia elétrica.	10%		0%	0%	0%
MÉDIAS DOS PERCENTUAIS					0%	0%	0%

Fonte: SIGPP/IFPA (abril/2021).

Na Tabela 15, observa-se que o Campus Breves cadastrou 57 (cinquenta e sete) indicadores. Destaca-se ainda, que até a extração destes resultados no SIGPP, não foi identificado o cadastramento de todos os indicadores do PAA e PLS (Objetivo Estratégico RS4). Para esta extração não foram cadastrados os resultados alcançados.

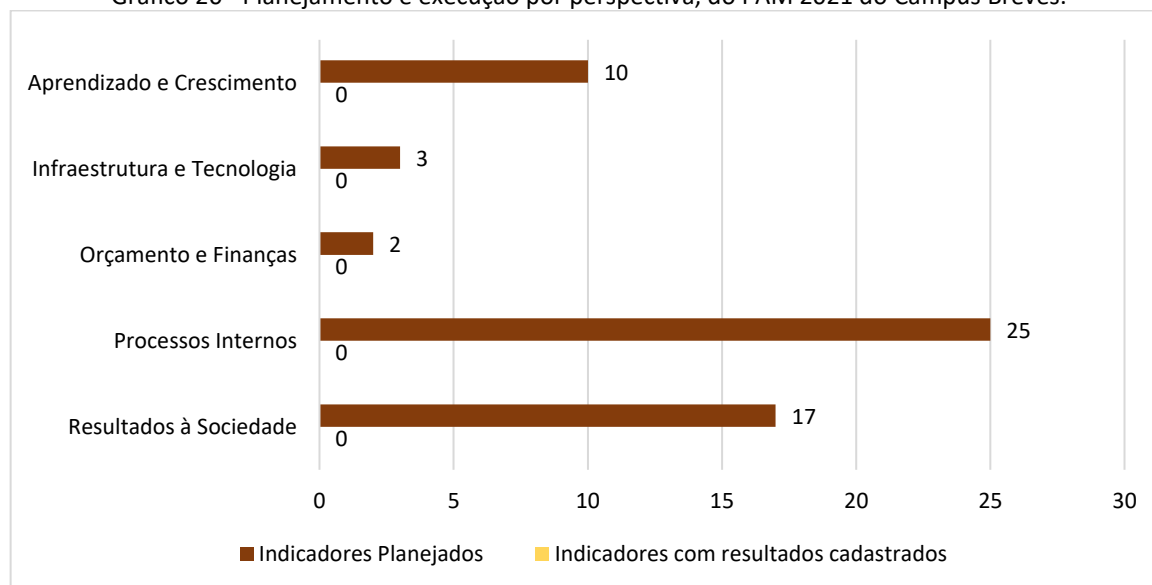
Com base no exposto, recomenda-se à gestão do Campus:

- Providenciar o cadastramento dos resultados alcançados, esforços realizados e o cumprimento da mitigação dos riscos identificados, conforme o cronograma de execução das ações programadas no PAM 2021, para o período;
- Providenciar o cadastro do PAA e PLS no SIGPP.

4.2.7.2 Execução em relação às Perspectivas do PDI

No Gráfico 20 é apresentado o planejamento e execução dos indicadores do PAM 2021 do Campus Breves, por perspectiva.

Gráfico 20 - Planejamento e execução por perspectiva, do PAM 2021 do Campus Breves.



Fonte: SIGPP (abril/2021).

De acordo com o Gráfico 20, o Campus Breves realizou o cadastro de 57 (cinquenta e sete) indicadores e metas referentes a 5 (cinco) perspectivas: Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS) e não realizou o registro de resultados alcançados.

4.2.8 Campus Cametá

Neste item é apresentada a execução do PAM 2021, do Campus Cametá, assim como a execução referente às Perspectivas do PDI 2019-2023.

4.2.8.1 Execução do Plano Anual de Ações e Metas 2021

Na Tabela 16 são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PAM 2021 do Campus Cametá, levando em consideração os objetivos estratégicos do PDI.

Tabela 16 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Cametá no SIGPP.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
1	AC1	Indicador 1 - Percentual de servidores assistidos em Saúde e Qualidade de Vida.	35%		0%	0%	0%
2	AC1	Indicador 2 - Percentual de processos da área de gestão de pessoas padronizados.	60%		0%	0%	0%
3	AC1	Indicador 3 - Índice de Titulação Docente.	4,2		0%	0%	0%
4	AC1	Indicador 4 - Índice de Titulação dos Servidores Técnico-Administrativos.	3,3		0%	0%	0%
5	AC1	Indicador 5 - Percentual de satisfação dos servidores.	60%		0%	0%	0%
6	AC2	Indicador 1 - Percentual de processos de negócio modelados.	20%		0%	0%	0%
7	AC2	Indicador 2 - Percentual de eficácia na execução do PDC.	70%		0%	0%	0%
8	AC2	Indicador 3 - Média do Percentual de Cumprimento da Mitigação dos Riscos.	70%		0%	0%	0%
9	AC2	Indicador 4 - Percentual de Execução Orçamentária alinhada aos Objetivos Estratégicos.	90%		0%	0%	0%
10	AC2	Indicador 5 - Percentual de projetos de gestão gerenciados.	20%		0%	0%	0%
11	IT1	Indicador 1 - Número de unidades de produção para aulas dos cursos de recursos naturais implantadas.	1		0%	0%	0%
12	IT2	Indicador 1 - Número de Ações do Planejamento Estratégico de TI (PETI) alinhado à Gestão Institucional.	1		0%	0%	0%
13	IT2	Indicador 2 - Número de Projetos Avançados de infraestrutura de comunicação de dados.	1		0%	0%	0%
14	IT2	Indicador 3 - Número de Projetos Avançados de Governança de TI alinhados à Governança Institucional.	1		0%	0%	0%
15	IT2	Indicador 4 - Percentual de Analistas e Técnicos de TI alinhados ao PETI	100%		0%	0%	0%
16	OF1	Indicador 1 - Percentual de custeio em Manutenção Predial Preventiva e Corretiva.	10%		0%	0%	0%
17	OF1	Indicador 2 - Percentual de arrecadação de recursos.	1%		0%	0%	0%
18	PI1	Indicador 1 - Polo de apoio presencial criado e avaliado.	Sim		0%	0%	0%
19	PI1	Indicador 2 - Número de cursos na modalidade a distância disponíveis para a oferta.	1		0%	0%	0%
20	PI1	Indicador 3 - Percentual de vagas autorizadas para cursos na modalidade a distância.	5%		0%	0%	0%
21	PI2	Indicador 1 - Número de parcerias firmadas, visando ao fomento de vagas de estágio, cooperação técnica, intercâmbio de servidores, discentes e egressos, entre outras ações interinstitucionais.	5		0%	0%	0%

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
22	PI2	Indicador 2 - Número de vagas de Estágio fomentadas por meio de parcerias firmadas.	40		0%	0%	0%
23	PI3	Indicador 1 - Número de projetos executados nos Núcleos de Extensão (NAC, NEL, NTA, NEABI, entre outros).	2		0%	0%	0%
24	PI3	Indicador 2 - Número de Cursos FIC ofertados pelo Centro de Idiomas.	3		0%	0%	0%
25	PI3	Indicador 3 - Número de eventos locais com foco na integração entre Ensino, Pesquisa e Extensão.	1		0%	0%	0%
26	PI3	Indicador 4 - Número de eventos esportivos e de lazer realizados.	1		0%	0%	0%
27	PI4	Indicador 1 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e de Ensino de Graduação com política de nivelamento implementada.	35%		0%	0%	0%
28	PI4	Indicador 2 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e Ensino de Graduação com projetos de ensino desenvolvidos.	20%		0%	0%	0%
29	PI4	Indicador 3 - Percentual de estudantes com necessidades educacionais específicas acompanhados pelo NAPNE.	100%		0%	0%	0%
30	PI5	Indicador 1 - Número de projetos executados por meio do Programa de Apoio às Atividades de Extensão do IFPA (PRO-EXTENSÃO).	2		0%	0%	0%
31	PI5	Indicador 2 - Percentual de egressos atendidos pelo Planos de Providências de Atendimento aos Egressos (PPAE)	5%		0%	0%	0%
32	PI5	Indicador 3 - Número de Boletins produzidos pela Rede OMT.	1		0%	0%	0%
33	PI5	Indicador 4 - Percentual de Egressos inseridos no mercado de trabalho.	15%		0%	0%	0%
34	PI6	Indicador 1 - Número de cursos de pós-graduação lato sensu.	3		0%	0%	0%
35	PI6	Indicador 2 - Percentual de vagas ofertadas em Pós-graduação lato sensu.	25%		0%	0%	0%
36	PI6	Indicador 3 - Taxa de evasão de alunos matriculados na Pós Graduação.	25%		0%	0%	0%
37	PI6	Indicador 4 - Percentual de Docentes aptos para atuar na Pós-Graduação (mestres e doutores).	50%		0%	0%	0%
38	PI7	Indicador 1 - Percentual de requisitos de Acessibilidade.	45%		0%	0%	0%
39	PI8	Indicador 1 - Número de artigos publicados em periódicos com Qualis Capes.	5		0%	0%	0%
40	PI8	Indicador 2 - Número de projetos submetidos a Editais ofertados pela PROPPG.	3		0%	0%	0%
41	PI8	Indicador 3 - Número de Eventos Institucionais de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (ICTI).	1		0%	0%	0%
42	PI9	Indicador 1 - Número de títulos de livros indexados ao sistema Pergamum.	850		0%	0%	0%
43	PI10	Indicador 1 - Número de documentos organizados de acordo com o CONARQ.	50		0%	0%	0%

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
44	PI10	Indicador 2 - Implementação da Política de Arquivo Institucional	Sim		0%	0%	0%
45	RS1	Indicador 1 - Percentual de estudantes atendidos pela Política de Assistência Estudantil.	90%		0%	0%	0%
46	RS1	Indicador 2 - Política de Ações Afirmativas específicas implementada.	Sim		0%	0%	0%
47	RS1	Indicador 3 - Percentual de vagas ofertadas para cursos técnicos de nível médio na forma integrada.	25%		0%	0%	0%
48	RS1	Indicador 4 - Percentual de vagas ofertadas para o EJA-EPT.	18%		0%	0%	0%
49	RS1	Indicador 5 - Índice de Eficiência Acadêmica.	1%		0%	0%	0%
50	RS1	Indicador 6 - NAPNE estruturado conforme regulamentação.	Sim		0%	0%	0%
51	RS1	Indicador 7 - Percentual de alunos matriculados na educação básica com acesso à merenda escolar do PNAE.	100%		0%	0%	0%
52	RS2	Indicador 1 - Número de cursos com conteúdo de Inovação e Propriedade Intelectual inseridos nos Projetos Pedagógicos de Curso (PPC) como assunto ou disciplina.	1		0%	0%	0%
53	RS2	Indicador 2 - Número de licenciamentos e transferências de tecnologias para o setor privado, educacional ou comunidades locais realizados.	1		0%	0%	0%
54	RS2	Indicador 3 - Número de ações de difusão da inovação realizadas em parceria com outras instituições públicas e privadas	1		0%	0%	0%
55	RS3	Indicador 1 - e-SIC implantado no Campus. ²⁷	Sim		0%	0%	0%
56	RS3	Indicador 2 - Número de veiculação de matérias jornalísticas sobre Ensino, Pesquisa e/ou Extensão na imprensa.	7		0%	0%	0%
57	RS3	Indicador 3 - Número de serviços prestados em meio digital. ²⁸	5		0%	0%	0%
58	RS3	Indicador 4 - Percentual de Satisfação dos usuários com os serviços digitais do IFPA.	85%		0%	0%	0%
MÉDIAS DOS PERCENTUAIS					0%	0%	0%

Fonte: SIGPP (abril/2021).

Na Tabela 16, observa-se que o Campus Cametá cadastrou 58 (cinquenta e oito) indicadores. Destaca-se ainda, que até a extração destes resultados no SIGPP, não foi identificado o cadastramento do PAA e PLS (Objetivo Estratégico RS4), e para esta extração não foram cadastrados os resultados alcançados.

Com base no exposto, recomenda-se à gestão do Campus:

- Providenciar o cadastro dos resultados alcançados, dos esforços realizados e o cumprimento da mitigação dos riscos identificados, conforme o cronograma de execução das ações programadas no PAM 2021, para o período;
- Providenciar o cadastro do PAA e PLS no SIGPP.

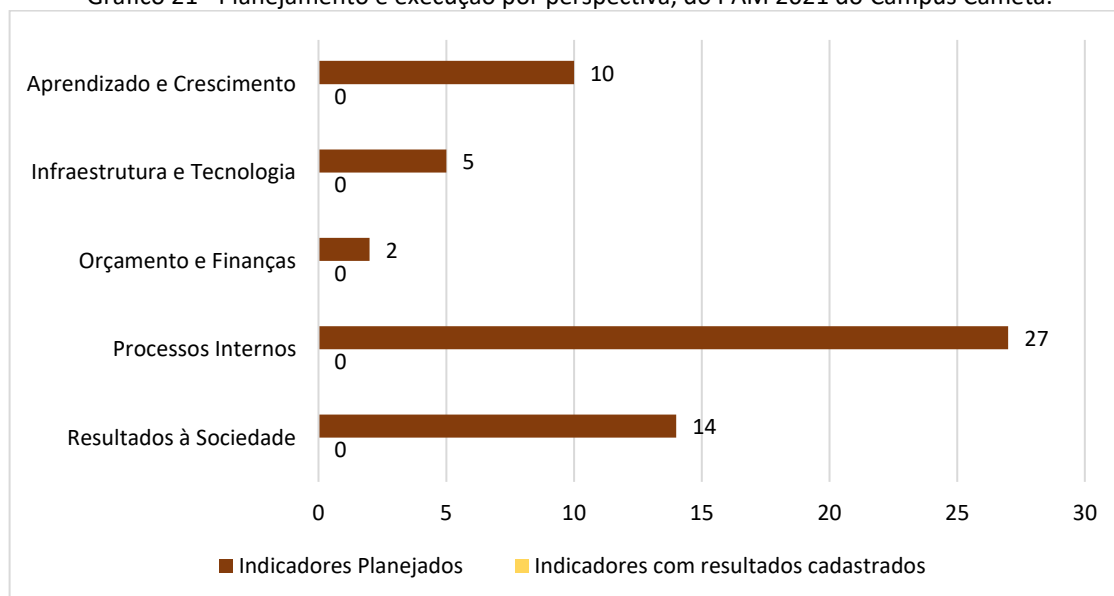
²⁷ A Unidade da Reitoria responsável pelo indicador informou, após consulta da DPDI, que este indicador não é obrigatório para o Campus.

²⁸ Idem ao anterior.

4.2.8.2 Execução em relação às Perspectivas do PDI

No Gráfico 21 é apresentado o planejamento e execução dos indicadores do PAM 2021 do Campus Cametá, por perspectiva.

Gráfico 21 - Planejamento e execução por perspectiva, do PAM 2021 do Campus Cametá.



Fonte: SIGPP (abril/2021).

De acordo com Gráfico 21, o Campus Cametá realizou o cadastro de 58 (cinquenta e oito) indicadores e metas referentes a 5 (cinco) perspectivas: Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS), e não realizou o registro de resultados alcançados.

4.2.9 Campus Castanhal

Neste item é apresentada a execução do PAM 2021, do Campus Castanhal, assim como a execução referente às Perspectivas do PDI 2019-2023.

4.2.9.1 Execução do Plano Anual de Ações e Metas 2021

Na Tabela 17 são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PAM 2021 do Campus Castanhal, levando em consideração os objetivos estratégicos do PDI.

Tabela 17 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Castanhal no SIGPP.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
1	AC1	Indicador 1 - Percentual de servidores assistidos em Saúde e Qualidade de Vida	35%		0%	0%	0%
2	AC1	Indicador 3 - Percentual de processos da área de gestão de pessoas padronizados	60%		0%	0%	0%
3	AC1	Indicador 4 - Índice de Titulação Docente	4,48		0%	0%	0%
4	AC1	Indicador 5 - Índice de Titulação dos Servidores Técnico-Administrativos	1,83		0%	0%	0%

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
5	AC1	Indicador 6 - Percentual de satisfação dos servidores	60%		0%	0%	0%
6	AC2	Indicador 1 - Percentual de processos de negócio modelados	20%		0%	0%	0%
7	AC2	Indicador 2 - Percentual de projetos de gestão gerenciados	20%		0%	0%	0%
8	AC2	Indicador 3 - Percentual de eficácia na execução do PDI	80%		0%	0%	0%
9	AC2	Indicador 4 - Média do Percentual de Cumprimento da Mitigação dos Riscos	50%		0%	0%	0%
10	AC2	Indicador 5 - Percentual de Execução Orçamentária alinhada aos Objetivos Estratégicos	80%		0%	0%	0%
11	IT2	Indicador 2 - Percentual de Analistas e Técnicos de TI alinhados ao PETI	100%		0%	0%	0%
12	IT2	Indicador 4 - Número de Projetos Avançados de infraestrutura de comunicação de dados	8		0%	0%	0%
13	IT2	Indicador 5 - Número de Projetos Avançados de Governança de TI alinhados à Governança Institucional	1		0%	0%	0%
14	OF1	Indicador 1 - Percentual de custeio em Manutenção Predial Preventiva e Corretiva	10%		0%	0%	0%
15	OF1	Indicador 3 - Percentual de arrecadação de recursos	20%		0%	0%	0%
16	PI1	Indicador 1 - Polo de apoio presencial criado e avaliado	Sim		0%	0%	0%
17	PI2	Indicador 1 - Número de parcerias firmadas, visando ao fomento de vagas de estágio, cooperação técnica, intercâmbio de servidores, discentes e egressos	4		0%	0%	0%
18	PI2	Indicador 2 - Número de vagas de Estágio fomentadas por meio de parcerias firmadas	380		0%	0%	0%
19	PI3	Indicador 2 - Número de projetos executados nos Núcleos de Extensão (NAC, NEL, NTA, NEABI, entre outros)	10		0%	0%	0%
20	PI3	Indicador 3 - Número de projetos executados por meio da Curricularização da Extensão	5		0%	0%	0%
21	PI3	Indicador 5 - Número de Cursos FIC ofertados pelo Centro de Idiomas	2		0%	0%	0%
22	PI4	Indicador 1 - Percentual de cursos de graduação participantes do Programa de Monitoria	100%		0%	0%	0%
23	PI4	Indicador 2 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e de Ensino de Graduação com política de nivelamento implementada.	15%		0%	0%	0%
24	PI4	Indicador 3 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e Ensino de	60%		0%	0%	0%

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
		Graduação com projetos de ensino desenvolvidos					
25	PI4	Indicador 4 - Percentual de estudantes com necessidades educacionais específicas acompanhados pelo NAPNE	100%		0%	0%	0%
26	PI4	Indicador 5 - Percentual de cursos de graduação com mínimo de 10% de sua carga horária obrigatória constituído por programas e projetos de extensão	100%		0%	0%	0%
27	PI4	Indicador 6 - Percentual de cursos de licenciatura participantes de Programa de Iniciação à Docência	100%		0%	0%	0%
28	PI5	Indicador 2 - Número de projetos executados por meio do Programa de Apoio às Atividades de Extensão do IFPA (PRO-EXTENSÃO)	4		0%	0%	0%
29	PI5	Indicador 4 - Número de Unidades Empreendedoras implantadas	3		0%	0%	0%
30	PI5	Indicador 5 - Percentual de egressos atendidos pelo Planos de Providências de Atendimento aos Egressos (PPAE)	5%		0%	0%	0%
31	PI5	Indicador 6 - Número de Boletins produzidos pela Rede OMT	3		0%	0%	0%
32	PI5	Indicador 7 - Percentual de Egressos inseridos no mercado de trabalho	5%		0%	0%	0%
33	PI6	Indicador 4 - Percentual de vagas ofertadas em Pós-graduação lato sensu	15%		0%	0%	0%
34	PI7	Indicador 1 - Percentual de requisitos de Acessibilidade	60%		0%	0%	0%
35	PI7	Indicador 2 - Média das notas dos cursos no Conceito de Curso (CC)	4		0%	0%	0%
36	PI8	Indicador 2 - Número de Eventos de Institucionais de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (ICTI)	4		0%	0%	0%
37	PI8	Indicador 3 - Número de Projetos de Pesquisa executados em parceria com o setor produtivo	7		0%	0%	0%
38	PI10	Indicador 1 - Implementação da Política de Arquivo Institucional	Sim		0%	0%	0%
39	PI10	Indicador 2 - Número de documentos organizados de acordo com o CONARQ	500		0%	0%	0%
40	RS1	Indicador 1 - Percentual de estudantes atendidos pela Política de Assistência Estudantil	100%		0%	0%	0%
41	RS1	Indicador 2 - NAPNE estruturado conforme regulamentação	Sim		0%	0%	0%
42	RS1	Indicador 3 - Política de Ações Afirmativas Específicas implementada	Sim		0%	0%	0%
43	RS1	Indicador 4 - Percentual de vagas ofertadas para cursos técnicos de nível médio na forma integrada	21%		0%	0%	0%

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
44	RS1	Indicador 5 - Percentual de vagas ofertadas para o EJA-EPT	5%		0%	0%	0%
45	RS1	Indicador 6 - Percentual de vagas ofertadas para Licenciaturas e Programas de Formação Docente	12%		0%	0%	0%
46	RS1	Indicador 7 - Índice de Eficiência Acadêmica ²⁹	55		0%	0%	0%
47	RS2	Indicador 1 - Número de tecnologias produzidas pelo IFPA protegidas	1		0%	0%	0%
48	RS2	Indicador 2 - Número de ações de difusão da inovação realizadas em parceria com outras instituições públicas e privadas	20		0%	0%	0%
49	RS2	Indicador 4 - Número de licenciamentos e transferências de tecnologias para o setor privado, educacional ou comunidades locais realizados	1		0%	0%	0%
50	RS3	Indicador 2 - Número de veiculação de matérias jornalísticas sobre Ensino, Pesquisa e/ou Extensão na imprensa	10		0%	0%	0%
51	RS3	Indicador 3 - Número de acessos às matérias publicadas no site e redes sociais do IFPA	600.000		0%	0%	0%
52	RS3	Indicador 6 - e-SIC implantado no Campus ³⁰	Sim		0%	0%	0%
53	RS3	Indicador 7 - Número de serviços prestados em meio digital ³¹	2		0%	0%	0%
54	RS3	Indicador 8 - Percentual de Satisfação dos usuários com os serviços digitais do IFPA	60%		0%	0%	0%
55	RS4	Indicador 1 - Percentual na execução do Plano Institucional de ações ambientais	100%		0%	0%	0%
56	RS4	Indicador 2 - Percentual de eficácia na execução do PLS	100%		0%	0%	0%
57	RS4	Indicador 3 - Número de ações de sensibilização e divulgação sobre sustentabilidade realizadas	2		0%	0%	0%
58	RS4	Indicador 4 - Índice de Redução de consumo de copos descartáveis	50%		0%	0%	0%
59	RS4	Indicador 5 - Índice de racionalização de consumo de energia elétrica	50%		0%	0%	0%
60	RS4	Indicador 6 - Índice de racionalização de consumo de água e efluentes	50%		0%	0%	0%
61	RS4	Indicador 7 - Índice de racionalização de consumo do papel	50%		0%	0%	0%
62	RS4	Indicador 8 - Percentual de gastos com aquisições de bens e serviços com critérios de sustentabilidade em relação ao total	50%		0%	0%	0%

²⁹ Para o indicador é necessário adequar a unidade de medida para percentual.

³⁰ A Unidade da Reitoria responsável pelo indicador informou, após consulta da DPDI, que este indicador não é obrigatório para o Campus.

³¹ Idem ao anterior.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
63	RS4	Indicador 9 - Percentual de resíduos destinados à reciclagem e/ou doados	30%		0%	0%	0%
64	RS4	Indicador 10 - Número de ações de Qualidade de Vida no Âmbito do Trabalho	2		0%	0%	0%
65	RS4	Indicador 11 - Percentual de obras e reformas com critérios de sustentabilidade	50%		0%	0%	0%
66	RS4	Indicador 13 - Percentual de contratos de limpeza com critérios de sustentabilidade	100%		0%	0%	0%
67	RS4	Indicador 14 - Índice de redução do Consumo de Combustível	10%		0%	0%	0%
68	RS4	Indicador 15 - Índice de redução de gastos com suprimentos de impressão	15%		0%	0%	0%
69	RS4	Indicador 16 - Índice de racionalização de gastos com telefonia fixa e móvel	10%		0%	0%	0%
MÉDIAS DOS PERCENTUAIS					0%	0%	0%

Fonte: SIGPP (abril/2021).

Na Tabela 17, observa-se que o Campus Castanhal cadastrou 69 (sessenta e nove) indicadores, incluindo os do PAA e PLS (Objetivo Estratégico RS4), e que para esta extração não foram cadastrados os resultados alcançados.

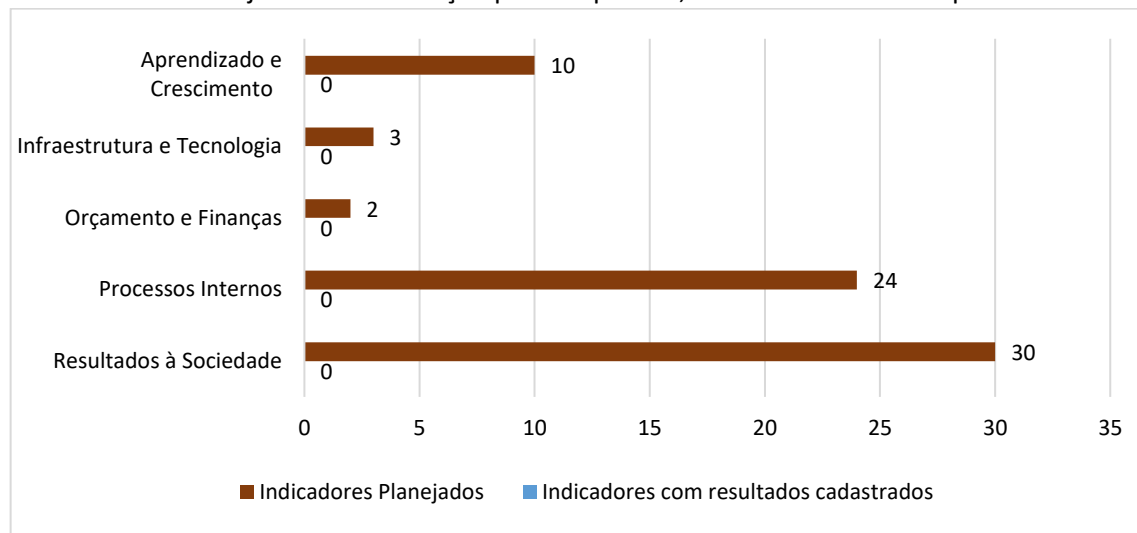
Com base no exposto, recomenda-se à gestão do Campus:

- Providenciar o cadastro dos resultados alcançados, dos esforços realizados e o cumprimento da mitigação dos riscos identificados, conforme o cronograma de execução das ações programadas no PAM 2021, para o período.

4.2.9.2 Execução em relação às Perspectiva do PDI

No Gráfico 22 é apresentado o planejamento e execução dos indicadores do PAM 2021 do Campus Castanhal, por perspectiva.

Gráfico 22 - Planejamento e execução por Perspectiva, do PAM 2021 do Campus Castanhal.



Fonte: SIGPP (abril/2021).

De acordo com Gráfico 22, o Campus Castanhal realizou o cadastro de 69 (sessenta e nove) indicadores e metas referentes a 5 (cinco) perspectivas: Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS), e não realizou o registro de resultados alcançados.

4.2.10 Campus Conceição do Araguaia

Neste item é apresentada a execução do PAM 2021, do Campus Conceição do Araguaia, assim como a execução referente as Perspectivas do PDI 2019-2023.

4.2.10.1 Execução do Plano Anual de Ações e Metas 2021

Na Tabela 18 são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PAM 2021 do Campus Conceição do Araguaia, levando em consideração os objetivos estratégicos do PDI.

Tabela 18 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Conceição do Araguaia no SIGPP.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
1	AC1	Indicador 1 - Percentual de servidores assistidos em Saúde e Qualidade de Vida	32%		0%	0%	0%
2	AC1	Indicador 2 - Percentual de processos da área de gestão de pessoas padronizados	40%		0%	0%	0%
3	AC1	Indicador 3 - Índice de Titulação Docente ³²	4%		0%	0%	0%
4	AC1	Indicador 4 - Índice de Titulação dos Servidores Técnico- Administrativos ³³	3%		0%	0%	0%
5	AC1	Indicador 5 - Percentual de satisfação dos servidores	80%		0%	0%	0%
6	AC2	Indicador 1 - Percentual de processos de negócio modelados	20%		0%	0%	0%
7	AC2	Indicador 2 - Percentual de projetos de gestão gerenciados	100%		0%	0%	0%
8	AC2	Indicador 3 - Percentual de eficácia na execução do PDC	100%		0%	0%	0%
9	AC2	Indicador 4 - Média do Percentual de Cumprimento da Mitigação dos Riscos	100%		0%	0%	0%
10	AC2	Indicador 5 - Percentual de Execução Orçamentária alinhada aos Objetivos Estratégicos	60%		0%	0%	0%
11	IT2	Indicador 1 - Percentual de Analistas e Técnicos de TI alinhados ao PETI	80%		0%	0%	0%
12	IT2	Indicador 2 - Número de Projetos Avançados de infraestrutura de comunicação de dados	5		0%	0%	0%
13	IT2	Indicador 3 - Número de Projetos Avançados de Governança de TI alinhados à Governança Institucional	4		0%	0%	0%
14	OF1	Indicador 1 - Percentual de custeio em Manutenção Predial Preventiva e Corretiva	5%		0%	0%	0%
15	OF1	Indicador 2 - Percentual de arrecadação de recursos	20%		0%	0%	0%
16	PI1	Indicador 1 - Número de polos de apoio presencial criados e avaliados	1		0%	0%	0%

³²Para o indicador é necessário adequar a unidade de medida, para Unidade.

³³ Idem ao anterior.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
17	PI1	Indicador 2 - Percentual de vagas autorizadas para cursos na modalidade a distância	7%		0%	0%	0%
18	PI2	Indicador 1 - Número de parcerias firmadas, visando ao fomento de vagas de estágio, cooperação técnica, intercâmbio de servidores, discentes e egressos	5		0%	0%	0%
19	PI2	Indicador 2 - Número de vagas de Estágio fomentadas por meio de parcerias firmadas	10		0%	0%	0%
20	PI3	Indicador 1 - Número de projetos executados nos Núcleos de Extensão (NAC, NEL, NTA, NEABI, entre outros)	5		0%	0%	0%
21	PI3	Indicador 2 - Número de projetos executados por meio da Curricularização da Extensão	4		0%	0%	0%
22	PI3	Indicador 3 - Número de Cursos FIC ofertados pelo Centro de Idiomas	2		0%	0%	0%
23	PI4	Indicador 1 - Percentual de cursos de graduação participantes do Programa de Monitoria	100%		0%	0%	0%
24	PI4	Indicador 2 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e de Ensino de Graduação com política de nivelamento implementada	50%		0%	0%	0%
25	PI4	Indicador 3 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e Ensino de Graduação com projetos de ensino desenvolvidos	20%		0%	0%	0%
26	PI4	Indicador 4 - Percentual de estudantes com necessidades educacionais específicas acompanhados pelo NAPNE	80%		0%	0%	0%
27	PI4	Indicador 5 - Percentual de cursos de graduação com mínimo de 10% de sua carga horária obrigatória constituído por programas e projetos de extensão	100%		0%	0%	0%
28	PI4	Indicador 6 - Percentual de cursos de licenciatura participantes de Programa de Iniciação à Docência	100%		0%	0%	0%
29	PI5	Indicador 1 - Número de projetos executados por meio do Programa de Apoio às Atividades de Extensão do IFPA (PRO-EXTENSÃO)	2		0%	0%	0%
30	PI5	Indicador 2 - Número de Unidades Empreendedoras Implantadas	1		0%	0%	0%
31	PI5	Indicador 3 - Percentual de egressos atendidos pelo Planos de Providências de Atendimento aos Egressos (PPAE)	5%		0%	0%	0%
32	PI5	Indicador 4 - Número de Boletins produzidos pela Rede OMT	4		0%	0%	0%
33	PI5	Indicador 5 - Percentual de Egressos inseridos no mercado de trabalho	5%		0%	0%	0%
34	PI6	Indicador 1 - Percentual de vagas ofertadas em Pós-graduação lato sensu	8%		0%	0%	0%
35	PI7	Indicador 1 - Percentual de requisitos de Acessibilidade	10%		0%	0%	0%
36	PI7	Indicador 2 - Média das notas dos cursos no Conceito de Curso (CC)	4		0%	0%	0%
37	PI8	Indicador 1 - Programa de Bolsas de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (PIBICTI) implantado no Campus	Sim		0%	0%	0%

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
38	PI8	Indicador 2 - Número de Eventos Institucionais de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (ICTI)	1		0%	0%	0%
39	PI8	Indicador 3 - Número de Projetos de Pesquisa executados em parceria com o setor produtivo	1		0%	0%	0%
40	PI10	Indicador 1 - Implementação da Política de Arquivo Institucional	Sim		0%	0%	0%
41	PI10	Indicador 2 - Número de documentos organizados de acordo com o CONARQ	4.000		0%	0%	0%
42	RS1	Indicador 1 - Percentual de estudantes atendidos pela Política de Assistência Estudantil	60%		0%	0%	0%
43	RS1	Indicador 2 - NAPNE estruturado conforme regulamentação	Sim		0%	0%	0%
44	RS1	Indicador 3 - Política de Ações Afirmativas Específicas implementada	Sim		0%	0%	0%
45	RS1	Indicador 4 - Percentual de vagas ofertadas para cursos técnicos de nível médio na forma integrada	25%		0%	0%	0%
46	RS1	Indicador 5 - Percentual de vagas ofertadas para o EJA-EPT	11%		0%	0%	0%
47	RS1	Indicador 6 - Percentual de vagas ofertadas para Licenciaturas e Programas de Formação Docente	29%		0%	0%	0%
48	RS1	Indicador 7 - Índice de Eficiência Acadêmica	39%		0%	0%	0%
49	RS2	Indicador 1 - Número de tecnologias produzidas pelo IFPA protegidas	4		0%	0%	0%
50	RS2	Indicador 2 - Número de ações de difusão da inovação realizadas em parceria com outras instituições públicas e privadas	4		0%	0%	0%
51	RS2	Indicador 3 - Número de licenciamentos e transferências de tecnologias para o setor privado, educacional ou comunidades locais realizados	5		0%	0%	0%
52	RS3	Indicador 1 - Número de veiculação de matérias jornalísticas sobre Ensino, Pesquisa e/ou Extensão na imprensa	26		0%	0%	0%
53	RS3	Indicador 2 - e-SIC implantado no Campus ³⁴	Sim		0%	0%	0%
54	RS3	Indicador 3 - Número de serviços prestados em meio digital ³⁵	5		0%	0%	0%
55	RS3	Indicador 4 - Percentual de Satisfação dos usuários com os serviços digitais do IFPA	70%		0%	0%	0%
56	RS4	Indicador 7 - Índice de racionalização de consumo do papel	50%		0%	0%	0%
57	RS4	Indicador 1 - Percentual na execução do Plano Institucional de ações ambientais	100%		0%	0%	0%
58	RS4	Indicador 2 - Percentual de eficácia na execução do PLS	100%		0%	0%	0%
59	RS4	Indicador 3 - Número de ações de sensibilização e divulgação sobre sustentabilidade realizadas	4		0%	0%	0%
60	RS4	Indicador 4 - Índice de Redução de consumo de copos descartáveis	100%		0%	0%	0%
61	RS4	Indicador 5 - Índice de racionalização de gastos com energia elétrica	10%		0%	0%	0%
62	RS4	Indicador 6 - Índice de racionalização de gastos com água	10%		0%	0%	0%

³⁴ A Unidade da Reitoria responsável pelo indicador informou, após consulta da DPDI, que este indicador não é obrigatório para o Campus.

³⁵ Idem ao anterior.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
63	RS4	Indicador 8 - Percentual de gastos com aquisições de bens e serviços com critérios de sustentabilidade em relação ao total	50%		0%	0%	0%
64	RS4	Indicador 9 - Percentual de resíduos destinados à reciclagem e/ou doados	30%		0%	0%	0%
65	RS4	Indicador 10 - Número de ações de Qualidade de Vida no Âmbito do Trabalho	5		0%	0%	0%
66	RS4	Indicador 11 - Percentual de obras e reformas com critérios de sustentabilidade	100%		0%	0%	0%
67	RS4	Indicador 12 - Percentual de contratos de limpeza com critérios de sustentabilidade	100%		0%	0%	0%
68	RS4	Indicador 13 - Índice de redução do Consumo de Combustível	10%		0%	0%	0%
69	RS4	Indicador 14 - Índice de redução de gastos com suprimentos de impressão	15%		0%	0%	0%
70	RS4	Indicador 15 - Índice de racionalização de gastos com telefonia fixa e móvel	10%		0%	0%	0%
MÉDIAS DOS PERCENTUAIS					0%	0%	0%

Fonte: SIGPP/IFPA (abril/2021).

Na Tabela 18, observa-se que o Campus Conceição do Araguaia cadastrou 70 (setenta) indicadores. Registra-se ainda, o cadastramento do PAA e PLS (Objetivo Estratégico RS4), e que para esta extração não foram cadastrados os resultados alcançados.

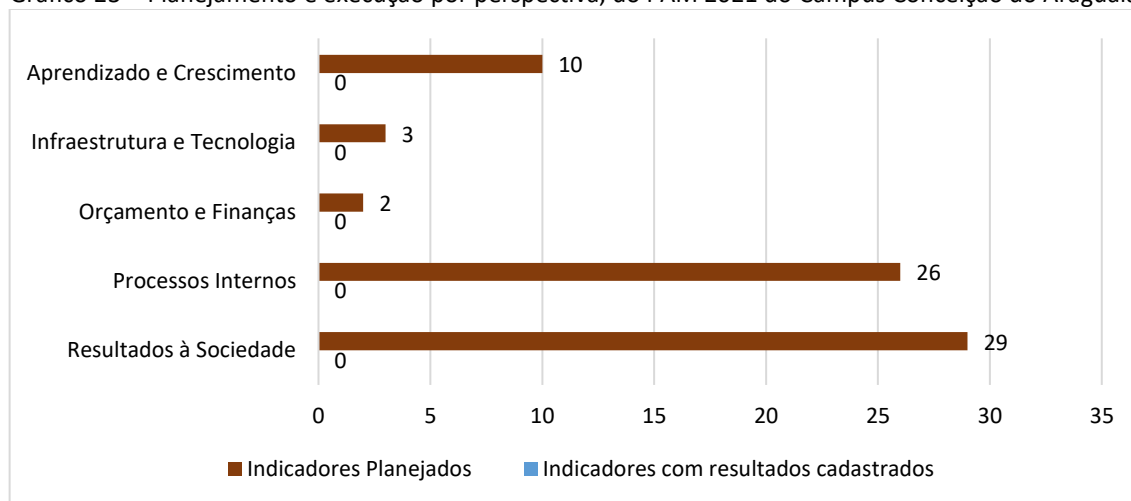
Com base no exposto, recomenda-se:

- Providenciar o cadastro dos resultados alcançados, dos esforços realizados e o cumprimento da mitigação dos riscos identificados, conforme o cronograma de execução das ações programadas no PAM 2021, para o período.

4.2.10.2 Execução em relação às Perspectivas do PDI

No Gráfico 23 é apresentado o planejamento e execução dos indicadores do PAM 2021 do Campus Conceição do Araguaia, por perspectiva.

Gráfico 23 - Planejamento e execução por perspectiva, do PAM 2021 do Campus Conceição do Araguaia.



Fonte: SIGPP (abril/2021).

De acordo com Gráfico 23, o Campus Conceição do Araguaia realizou o cadastro de 70 (setenta) indicadores e metas referentes a 5 (cinco) perspectivas: Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS), e não realizou o registro de resultados alcançados.

4.2.11 Campus Itaituba

Neste item é apresentada a execução do PAM 2021, do Campus Itaituba, assim como a execução referente as Perspectivas do PDI 2019-2023.

4.2.11.1 Execução do Plano Anual de Ações e Metas 2021

Na Tabela 19 são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PAM 2021 do Campus Itaituba, levando em consideração os objetivos estratégicos do PDI.

Tabela 19 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Itaituba no SIGPP.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
1	AC1	Indicador 1 - Índice de Titulação Docente.	4		0%	0%	0%
2	AC1	Indicador 2 - Número de vagas ofertadas aos servidores pelo Plano de Capacitação do IFPA.	15		0%	0%	0%
3	AC1	Indicador 3 - Percentual de satisfação dos servidores na Pesquisa de Clima Organizacional.	60%		0%	0%	0%
4	AC1	Indicador 4 - Índice de Titulação dos Servidores Técnico- Administrativos	2		0%	0%	0%
5	AC1	Indicador 5 - Percentual de servidores atendidos pelo Programa de Promoção à Saúde e Qualidade de Vida do Servidor	80%		0%	0%	0%
6	AC2	Indicador 1 - Percentual de eficácia no tratamento de riscos do PDI.	90%		0%	0%	0%
7	AC2	Indicador 2 - Percentual de Execução Orçamentária alinhada aos Objetivos Estratégicos	60%		0%	0%	0%
8	IT1	Indicador 1 - Número de unidades com Planos de Prevenção Contra Incêndio (PCI) aprovados.	1		0%	0%	0%
9	IT1	Indicador 2 - Percentual de manutenção preventiva e corretiva executadas.	10%		0%	0%	0%
10	IT1	Indicador 3 - Número de Campi regularizados com relação ao HABITE-SE, AVCB, titularidade do terreno e registro no SPIUnet. ³⁶	1%		0%	0%	0%
11	IT1	Indicador 4 - Percentual de área construída.	10%		0%	0%	0%
12	IT1	Indicador 5 - Número de Campi com Refeitório ou Restaurante Estudantil construído. ³⁷	1		0%	0%	0%
13	IT2	Indicador 1 - Percentual de Analistas e Técnicos de TI alinhados ao PETI.	66%		0%	0%	0%
14	OF1	Indicador 1 - Percentual de acompanhamento da execução orçamentária.	1%		0%	0%	0%

³⁶ A Unidade da Reitoria responsável pelo indicador informou, após consulta da DPDI, que este indicador não é obrigatório para o Campus.

³⁷ Idem ao anterior.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
15	OF1	Indicador 2 - Número de licitações compartilhadas realizadas. ³⁸	6		0%	0%	0%
16	OF1	Indicador 3 - Percentual de arrecadação de recursos.	10%		0%	0%	0%
17	OF1	Indicador 4 - Percentual de custeio em Manutenção Predial Preventiva e Corretiva.	10%		0%	0%	0%
18	PI1	Indicador 1 - Número de Campi com polos de apoio presencial criados e avaliados	1		0%	0%	0%
19	PI1	Indicador 2 - Percentual de vagas autorizadas para cursos na modalidade a distância.	20%		0%	0%	0%
20	PI1	Indicador 3 - Número de cursos na modalidade a distância disponíveis para a oferta.	1		0%	0%	0%
21	PI2	Indicador 1 - Número de parcerias firmadas, visando ao fomento de vagas de estágio, cooperação técnica, intercâmbio de servidores, discentes e egressos	6		0%	0%	0%
22	PI2	Indicador 2 - Número de vagas de estágio fomentadas por meio de Editais	5		0%	0%	0%
23	PI3	Indicador 1 - Número de ações institucionais com foco na integração entre Ensino, Pesquisa, Extensão e Gestão. ³⁹	2		0%	0%	0%
24	PI3	Indicador 2 - Número de projetos executados nos Núcleos de Extensão (NAC, NEL, NTA, NEABI, entre outros).	15		0%	0%	0%
25	PI3	Indicador 3 - Número de Cursos FIC ofertados pelo Centro de Idiomas	4		0%	0%	0%
26	PI3	Indicador 4 - Número de projetos executados por meio da Curricularização da Extensão.	2		0%	0%	0%
27	PI4	Indicador 1 - Percentual de cursos de graduação participantes do Programa de Monitoria	50%		0%	0%	0%
28	PI4	Indicador 2 - Percentual de estudantes com necessidades educacionais específicas acompanhados pelo NAPNE.	1%		0%	0%	0%
29	PI4	Indicador 3 - Percentual de cursos de licenciatura participantes de Programa de Iniciação à Docência	1%		0%	0%	0%
30	PI4	Indicador 4 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e de Ensino de Graduação com política de nivelamento implementada	50%		0%	0%	0%
31	PI4	Indicador 5 - Percentual de cursos de graduação com mínimo de 10% de sua carga horária obrigatória constituído por programas e projetos de extensão	1%		0%	0%	0%
32	PI5	Indicador 1 - Número de projetos executados por meio do Programa de Apoio às Atividades de Extensão do IFPA (PRO-EXTENSÃO)	1		0%	0%	0%

³⁸ Idem ao anterior.

³⁹ A Unidade da Reitoria responsável pelo indicador informou, após consulta da DPDI, que este indicador não é obrigatório para o Campus.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
33	PI6	Indicador 1 - Percentual de vagas ofertadas em Pós-graduação lato sensu.	22%		0%	0%	0%
34	PI7	Indicador 1 - Média das notas dos cursos no Conceito de Curso (CC).	4		0%	0%	0%
35	PI7	Indicador 2 - Índice Geral de Cursos	5		0%	0%	0%
36	PI8	Indicador 1 - Número de bolsas nos programas institucionais de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação do CNPq /CAPES /FAPESPA.	3		0%	0%	0%
37	PI8	Indicador 2 - Número de Campi com Programa de Bolsas de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (PIBICTI) implantado.	1		0%	0%	0%
38	PI8	Indicador 3 - Número de Eventos Institucionais de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (ICTI)	2		0%	0%	0%
39	PI8	Indicador 4 - Número de Projetos de Pesquisa executados em parceria com o setor produtivo.	1		0%	0%	0%
40	PI8	Indicador 5 - Número de Campi com programa de bolsas de iniciação científica, tecnológica e inovação (PIBICTI) implantado	1		0%	0%	0%
41	PI10	Indicador 1 - Política de Arquivo Institucional da Reitoria e dos Campi implementada ⁴⁰	50%		0%	0%	0%
42	PI10	Indicador 2 - Número de setores de Protocolo e Arquivo implantados na Reitoria e nos Campi	1		0%	0%	0%
43	RS1	Indicador 1 - Percentual de estudantes atendidos pela Política de Assistência Estudantil	90%		0%	0%	0%
44	RS1	Indicador 2 - Índice de Eficiência Acadêmica	50%		0%	0%	0%
45	RS1	Indicador 3 - Número de Campi com Política de Ações Afirmativas Específicas implementada	1		0%	0%	0%
46	RS1	Indicador 4 - Percentual de vagas ofertadas para Licenciaturas e Programas de Formação Docente.	20%		0%	0%	0%
47	RS1	Indicador 5 - Percentual de vagas ofertadas para o EJA-EPT	10%		0%	0%	0%
48	RS1	Indicador 6 - Percentual de vagas ofertadas para cursos técnicos de nível médio na forma integrada.	30%		0%	0%	0%
49	RS1	Indicador 7 - Número de Campi com NAPNEs estruturados, conforme regulamentação.	1		0%	0%	0%
50	RS2	Indicador 1 - Número de licenciamentos e transferências de tecnologias para o setor privado, educacional ou comunidades locais realizados.	2		0%	0%	0%
51	RS3	Indicador 1 - Percentual de eficiência no atendimento das manifestações	1%		0%	0%	0%
52	RS3	Indicador 2 - Número de serviços prestados em meio digital	3		0%	0%	0%
53	RS4	Indicador 1- Percentual na execução do Plano de Ações Ambientais do Campus	50%		0%	0%	0%

⁴⁰ O indicador não consta mais no PDI 2019/2023 após revisão que consta na Resolução nº 264/2021 – CONSUP, solicita-se a exclusão do indicador.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
54	RS4	Indicador 2- Percentual de eficácia na execução do PLS	100%		0%	0%	0%
55	RS4	Indicador 3- Número de ações de sensibilização e divulgação sobre sustentabilidade realizadas	4		0%	0%	0%
56	RS4	Indicador 4- Índice de Redução de consumo de copos descartáveis	60%		0%	0%	0%
57	RS4	Indicador 5- Índice de racionalização de gastos com energia elétrica	6%		0%	0%	0%
58	RS4	Indicador 6-Índice de racionalização de gastos com água	6%		0%	0%	0%
59	RS4	Indicador 7- Índice de racionalização de consumo do papel	50%		0%	0%	0%
60	RS4	Indicador 8- Percentual de gastos com aquisições de bens e serviços com critérios de sustentabilidade em relação ao total	30%		0%	0%	0%
61	RS4	Indicador 9- Percentual de resíduos destinados à reciclagem e/ou doados	30%		0%	0%	0%
62	RS4	Indicador 10- Número de ações de Qualidade de Vida no Âmbito do Trabalho	5		0%	0%	0%
63	RS4	Indicador 11- Percentual de obras e reformas com critérios de sustentabilidade	100%		0%	0%	0%
64	RS4	Indicador 12- Percentual de contratos de limpeza com critérios de sustentabilidade	100%		0%	0%	0%
65	RS4	Indicador 13- Índice de redução do Consumo de Combustível	6%		0%	0%	0%
66	RS4	Indicador 14- Índice de redução de gastos com suprimentos de impressão	9%		0%	0%	0%
67	RS4	Indicador 15- Índice de racionalização de gastos com telefonia fixa e móvel	10%		0%	0%	0%
MÉDIAS DOS PERCENTUAIS					0%	0%	0%

Fonte: SIGPP/IFPA (abril/2021).

Na Tabela 19, observa-se que o Campus Itaituba cadastrou 67 (sessenta e sete) indicadores, incluindo o cadastramento do PAA e PLS (Objetivo Estratégico RS4). Registra-se, que o *Campus* ainda não realizou a atualização de seu PAM 2021, em atendimento às mudanças na nomenclatura de indicadores e quantitativos de metas ocorridas na revisão do PDI 2019-2023, e que para esta extração não foram cadastrados os resultados alcançados.

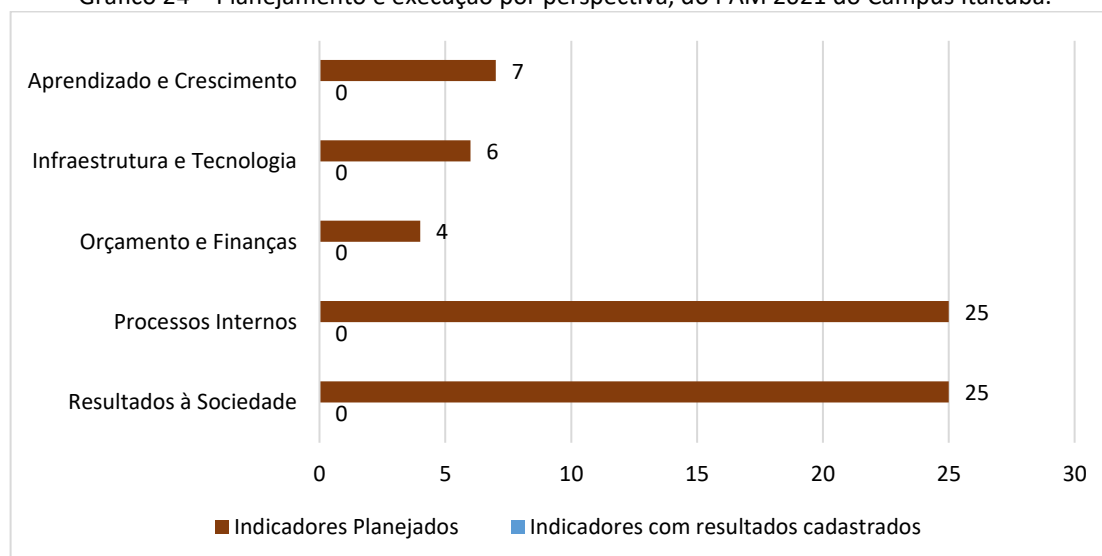
Com base no exposto, recomenda-se à gestão do *Campus*:

- Providenciar a atualização do PAM 2021, junto a CGPLAN/DPDI;
- Providenciar o cadastro dos resultados alcançados, dos esforços realizados e o cumprimento da mitigação dos riscos identificados, conforme o cronograma de execução das ações programadas no PAM 2021, para o período.

4.2.11.2 Execução em relação às Perspectivas do PDI

No Gráfico 24 é apresentado o planejamento e execução dos indicadores do PAM 2021 do Campus Itaituba, por perspectiva.

Gráfico 24 - Planejamento e execução por perspectiva, do PAM 2021 do Campus Itaituba.



Fonte: SIGPP/IFPA (abril/2021).

De acordo com Gráfico 24, o Campus Itaituba realizou o cadastro de 67 (sessenta e sete) indicadores e metas referentes a 5 (cinco) perspectivas: Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS), e não realizou o registro de resultados alcançados.

4.2.12 Campus Marabá Industrial

Neste item é apresentada a execução do PAM 2021, do Campus Marabá Industrial, assim como a execução referente as Perspectivas do PDI 2019-2023.

4.2.12.1 Execução do Plano Anual de Ações e Metas 2021

Na Tabela 20 são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PAM 2021 do Campus Marabá Industrial, levando em consideração os objetivos estratégicos do PDI.

Tabela 20 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Marabá Industrial no SIGPP.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
1	AC1	Indicador 1 - Percentual de servidores assistidos em Saúde e Qualidade de Vida	35%		0%	0%	0%
2	AC1	Indicador 2 - Percentual de processos da área de gestão de pessoas padronizados	3%		0%	0%	0%
3	AC1	Indicador 3 - Índice de Titulação Docente	4,2		0%	0%	0%
4	AC1	Indicador 4 - Índice de Titulação dos Servidores Técnico- Administrativos	3,3		0%	0%	0%
5	AC1	Indicador 5 - Percentual de satisfação dos servidores	55%		0%	0%	0%
6	AC1	Indicador 6 - Número de vagas ofertadas aos servidores pelo Plano de Capacitação do IFPA	65		0%	0%	0%
7	AC2	Indicador 1 - Percentual de processos de negócio modelados	20%		0%	0%	0%
8	AC2	Indicador 2 - Percentual de Eficácia na execução do PDC	70%		0%	0%	0%

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
9	AC2	Indicador 2 - Percentual de projetos de gestão gerenciados ⁴¹	20%		0%	0%	0%
10	AC2	Indicador 3 - Média do Percentual de Cumprimento da Mitigação dos Riscos	30%		0%	0%	0%
11	AC2	Indicador 3 - Percentual de eficácia no tratamento de riscos do PDC ⁴²	100%		0%	0%	0%
12	AC2	Indicador 4 - Percentual de Execução Orçamentária alinhada aos Objetivos Estratégicos	100%		0%	0%	0%
13	IT1	Indicador 2 - Número de Campi regularizados com relação ao HABITE-SE, AVCB, titularidade do terreno e registro no SPIUnet ⁴³	1		0%	50%	0%
14	IT2	Indicador 1 - Percentual de Analistas e Técnicos de TI alinhados ao PETI	70%	75%	107,14%	100%	0%
15	IT2	Indicador 2 - Número de Projetos Avançados de infraestrutura de comunicação de dados	2		0%	0%	0%
16	IT2	Indicador 3 - Número de Projetos Avançados de Governança de TI alinhados à Governança Institucional	1		0%	0%	0%
17	IT2	Indicador 4 - Número de licenças de software adquirida	60		0%	0%	0%
18	OF1	Indicador 1 - Percentual de acompanhamento da execução orçamentária	100%		0%	0%	0%
19	OF1	Indicador 2 - Percentual de custeio em Manutenção Predial Preventiva e Corretiva	6%		0%	0%	0%
20	PI1	Indicador 1 - Número de polos de apoio presencial criados e avaliados	1		0%	0%	0%
21	PI1	Indicador 2 - Percentual de vagas autorizadas para cursos na modalidade a distância	5%		0%	0%	0%
22	PI2	Indicador 1 - Número de parcerias firmadas visando o fomento de vagas de estágio, cooperação técnica, intercâmbio de servidores, discentes e egressos, entre outras ações interinstitucionais.	1		0%	10%	0%
23	PI2	Indicador 2 - Número de vagas de Estágio fomentadas por meio de parcerias firmadas	5		0%	0%	0%
24	PI3	Indicador 1 - Número de eventos institucionais com foco na integração entre Ensino, Pesquisa e Extensão ⁴⁴	1		0%	0%	0%
25	PI3	Indicador 2 - Número de projetos executados nos Núcleos de Extensão (NAC, NEL, NTA, NEABI, entre outros)	3		0%	0%	0%
26	PI3	Indicador 3 - Número de Cursos FIC ofertados pelo Centro de Idiomas	1		0%	0%	0%
27	PI3	Indicador 4 - Número de projetos executados por meio da Curricularização da Extensão	2		0%	0%	0%
28	PI4	Indicador 1 - Percentual de cursos de graduação participantes do Programa de Monitoria	50%		0%	0%	0%

⁴¹ Para o indicador é necessário adequar a numeração no sistema.

⁴² Idem ao anterior.

⁴³ A Unidade da Reitoria responsável pelo indicador informou, após consulta da DPDI, que este indicador não é obrigatório para o Campus.

⁴⁴ A Unidade da reitoria responsável pelo indicador informou, após consulta da DPDI, que este indicador não é obrigatório para o Campus, sendo excluído do sistema e não constará nos próximos relatórios.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
29	PI4	Indicador 2 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e de Ensino de Graduação com política de nivelamento implementada	10%		0%	0%	0%
30	PI4	Indicador 3 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e Ensino de Graduação com projetos de ensino desenvolvidos	10%		0%	0%	0%
31	PI4	Indicador 4 - Percentual de estudantes com necessidades educacionais específicas acompanhados pelo NAPNE	60%		0%	0%	0%
32	PI4	Indicador 5 - Percentual de cursos de graduação com mínimo de 10% de sua carga horária obrigatória constituído por programas e projetos de extensão	50%		0%	0%	0%
33	PI4	Indicador 6 - Percentual de cursos de licenciatura participantes de Programa de Iniciação à Docência	30%		0%	0%	0%
34	PI5	Indicador 1 - Percentual de egressos atendidos pelo Planos de Providências de Atendimento aos Egressos (PPAE)	5%		0%	0%	0%
35	PI5	Indicador 2 - Número de projetos executados por meio do Programa de Apoio às Atividades de Extensão do IFPA (PRO-EXTENSÃO)	1		0%	0%	0%
36	PI5	Indicador 3 - Percentual de Egressos inseridos no mercado de trabalho	5%		0%	0%	0%
37	PI7	Indicador 1 - Percentual de requisitos de Acessibilidade	5%		0%	0%	0%
38	PI7	Indicador 2 - Média das notas dos cursos no Conceito de Curso (CC)	4		0%	0%	0%
39	PI8	Indicador 1 - Número de bolsas concedidas por meio Programa de Bolsas de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (PIBICTI)	25		0%	0%	0%
40	PI8	Indicador 2 - Número de Projetos de Pesquisa executados em parceria com o setor produtivo	1		0%	0%	0%
41	PI8	Indicador 3 - Número de Eventos de Institucionais de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (ICTI)	1		0%	0%	0%
42	PI10	Indicador 1 - Número de documentos organizados para o acesso das informações pela Instituição e Sociedade	100		0%	0%	0%
43	PI10	Indicador 2 - Número de documentos organizados de acordo com o CONARQ	100		0%	0%	0%
44	RS1	Indicador 1 - Política de Ações Afirmativas Específicas implementada	Sim		0%	0%	0%
45	RS1	Indicador 2 - Percentual de estudantes atendidos pela Política de Assistência Estudantil	70%		0%	20%	0%
46	RS1	Indicador 3 - Percentual de vagas ofertadas para cursos técnicos de nível médio na forma integrada	30%		0%	0%	0%
47	RS1	Indicador 4 - Percentual de vagas ofertadas para o EJA-EPT	6%		0%	0%	0%
48	RS1	Indicador 5 - Índice de Eficiência Acadêmica	30%		0%	0%	0%

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
49	RS1	Indicador 6 - Percentual de vagas ofertadas para Licenciaturas e Programas de Formação Docente	20%		0%	0%	0%
50	RS2	Indicador 1 - Número de ações de difusão da inovação realizadas em parceria com outras instituições públicas e privadas	1		0%	0%	0%
51	RS3	Indicador 1 - Número de veiculação de matérias jornalísticas sobre Ensino, Pesquisa e/ou Extensão na imprensa	17		0%	0%	0%
52	RS4	Indicador 1 - Percentual na execução do Plano Institucional de ações ambientais	76%		0%	0%	0%
53	RS4	Indicador 2 - Percentual de eficácia na execução do PLS	60%		0%	0%	0%
54	RS4	Indicador 3 - Número de ações de sensibilização e divulgação sobre sustentabilidade realizadas	2		0%	0%	0%
55	RS4	Indicador 4 - Índice de Redução de consumo de copos descartáveis	100%		0%	0%	0%
56	RS4	Indicador 5 - Índice de racionalização de consumo de energia elétrica	10%		0%	0%	0%
57	RS4	Indicador 6 - Índice de racionalização de consumo de água	10%		0%	0%	0%
58	RS4	Indicador 7 - Percentual de gastos com aquisições de bens e serviços com critérios de sustentabilidade em relação ao total	20%		0%	0%	0%
59	RS4	Indicador 8 - Percentual de resíduos destinados à reciclagem e/ou doados	30%		0%	0%	0%
60	RS4	Indicador 9 - Número de ações de Qualidade de Vida no Âmbito do Trabalho	2		0%	0%	0%
61	RS4	Indicador 10 - Percentual de obras e reformas com critérios de sustentabilidade	30%		0%	0%	0%
62	RS4	Indicador 11 - Percentual de contratos de limpeza com critérios de sustentabilidade	50%		0%	0%	0%
63	RS4	Indicador 12 - Índice de redução do Consumo de Combustível	5%		0%	0%	0%
64	RS4	Indicador 13 - Índice de redução de gastos com suprimentos de impressão	5%		0%	0%	0%
65	RS4	Indicador 14 - Índice de racionalização de gastos com telefonia fixa e móvel	10%		0%	0%	0%
66	RS4	Indicador 15 - Índice de racionalização de consumo do papel	50%		0%	0%	0%
MÉDIA DOS PERCENTUAIS					1,62%	2,73%	0%

Fonte: SIGPP/IFPA (abril/2021).

Na Tabela 20, observa-se que o Campus Marabá Industrial cadastrou 66 (sessenta e seis) indicadores, incluindo os do PAA e PLS (Objetivo Estratégico RS4). Dos indicadores cadastrados, apenas 1 (um) apresentou resultado alcançado.

Nota-se ainda, que dos **1,62%** da média dos percentuais dos resultados alcançados do Campus, houve resultado excedente as metas planejadas, referente ao indicador “IT2 - Indicador 1 - Percentual de Analistas e Técnicos de TI alinhados ao PETI”, que apresentou **107,14%** como percentual de resultado alcançado, o qual deve ser analisado pela unidade. O Campus ainda apresentou na média do percentual de cumprimento do esforço **2,73%**, e não houve cadastramento para o cumprimento da mitigação dos riscos.

Os indicadores “RS1 - Indicador 4 - Percentual de vagas ofertadas para o EJA-EPT” e “RS1 - Indicador 6 - Percentual de vagas ofertadas para Licenciaturas e Programas de Formação Docente” serão excluídos do PAM 2021 do Campus.

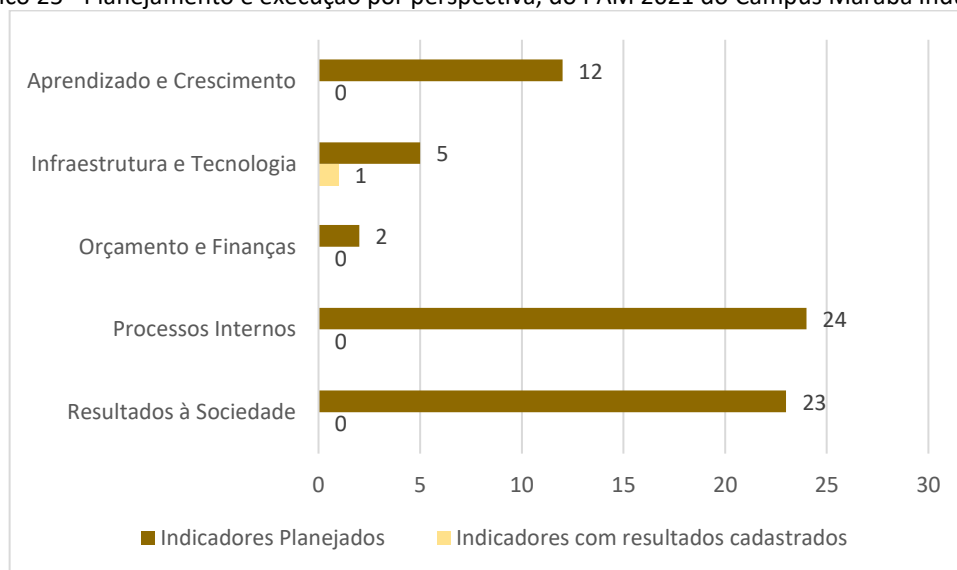
Com base no exposto, recomenda-se à gestão do Campus:

- Providenciar o cadastro dos resultados alcançados, dos esforços realizados e o cumprimento da mitigação dos riscos identificados, conforme o cronograma de execução das ações programadas no PAM 2021, para o período.

4.2.12.2 Execução em relação às Objetivos Estratégicos do PDI

No Gráfico 25 é apresentado o planejamento e execução dos indicadores do PAM 2021 do Campus Marabá Industrial, por perspectiva.

Gráfico 25 - Planejamento e execução por perspectiva, do PAM 2021 do Campus Marabá Industrial.



Fonte: SIGPP (abril/2021)

De acordo com Gráfico 25, o Campus Marabá Industrial realizou o cadastro de 66 (sessenta e seis) indicadores e metas referentes a 5 (cinco) perspectivas: Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS), e realizou o registro de resultados em indicadores de apenas 1 (uma) perspectiva.

4.2.13 Campus Marabá Rural

Neste item é apresentada a execução do PAM 2021, do Campus Marabá Rural, assim como a execução referente as Perspectivas do PDI 2019-2023.

4.2.13.1 Execução do Plano Anual de Ações e Metas 2021

Na Tabela 21 são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PAM 2021 do Campus Marabá Rural, levando em consideração os objetivos estratégicos do PDI.

Tabela 21 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Marabá Rural no SIGPP.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
1	AC1	Indicador 1 - Percentual de servidores assistidos em Saúde e Qualidade de Vida	60%		0%	90%	0%
2	AC1	Indicador 2 - Percentual de processos da área de gestão de pessoas padronizados	20%		0%	22%	0%
3	AC1	Indicador 3 - Índice de Titulação Docente	4,2	3,7	88%	80%	0%
4	AC1	Indicador 4 - Índice de Titulação dos Servidores Técnico- Administrativos	3,3	2,65	80,3%	80%	0%
5	AC1	Indicador 5 - Percentual de satisfação dos servidores	75%		0%	18%	0%
6	AC2	Indicador 1 - Percentual de processos de negócio modelados	30%		0%	0%	0%
7	AC2	Indicador 2 - Percentual de eficácia na execução do PDC	100%		0%	0%	0%
8	AC2	Indicador 3 - Média do Percentual de Cumprimento da Mitigação dos Riscos	100%	30%	30%	0%	0%
9	AC2	Indicador 4 - Percentual de Execução Orçamentária alinhada aos Objetivos Estratégicos	80%	20%	25%	0%	0%
10	AC2	Indicador 5 - Percentual de projetos de gestão gerenciados	30%		0%	0%	0%
11	IT2	Indicador 1 - Percentual de Analistas e Técnicos de TI alinhados ao PETI	50%		0%	0%	0%
12	IT2	Indicador 2 - Número de Projetos Avançados de infraestrutura de comunicação de dados	1		0%	0%	0%
13	IT2	Indicador 3 - Número de Projetos Avançados de Governança de TI alinhados à Governança Institucional	1		0%	0%	0%
14	OF1	Indicador 1 - Percentual de custeio em Manutenção Predial Preventiva e Corretiva	10%	2,5%	25%	0%	0%
15	OF1	Indicador 2 - Percentual de arrecadação de recursos	100%	4%	4%	0%	0%
16	PI1	Indicador 1 - Número de polos de apoio presencial criados e avaliados	1		0%	0%	0%
17	PI1	Indicador 2 - Percentual de vagas autorizadas para cursos na modalidade a distância	2%		0%	0%	0%
18	PI2	Indicador 1 - Número de parcerias firmadas, visando ao fomento de vagas de estágio, cooperação técnica, intercâmbio de servidores, discentes e egressos	3		0%	30%	0%
19	PI2	Indicador 2 - Número de vagas de Estágio fomentadas por meio de parcerias firmadas	40		0%	30%	0%
20	PI3	Indicador 1 - Número de Cursos FIC ofertados pelo Centro de Idiomas	2		0%	20%	0%
21	PI3	Indicador 2 - Número de projetos executados nos Núcleos de Extensão (NAC, NEL, NTA, NEABI, entre outros)	2		0%	20%	0%
22	PI4	Indicador 1 - Percentual de cursos de graduação participantes do Programa de Monitoria	100%		0%	0%	0%
23	PI4	Indicador 2 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e de Ensino de Graduação com política de nivelamento implementada	20%		0%	0%	0%
24	PI4	Indicador 3 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e Ensino	100%		0%	0%	0%

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
		de Graduação com projetos de ensino desenvolvidos					
25	PI4	Indicador 4 - Percentual de estudantes com necessidades educacionais específicas acompanhados pelo NAPNE	100%		0%	0%	0%
26	PI4	Indicador 5 - Percentual de cursos de graduação com mínimo de 10% de sua carga horária obrigatória constituído por programas e projetos de extensão	100%		0%	0%	0%
27	PI4	Indicador 6 - Percentual de cursos de licenciatura participantes de Programa de Iniciação à Docência	100%		0%	0%	0%
28	PI5	Indicador 1 - Número de projetos executados por meio do Programa de Apoio às Atividades de Extensão do IFPA (PRO-EXTENSÃO)	3	3	100%	80%	0%
29	PI5	Indicador 2 - Número de Unidades Empreendedoras implantadas	3		0%	10%	0%
30	PI5	Indicador 3 - Percentual de egressos atendidos pelo Planos de Providências de Atendimento aos Egressos (PPAE)	5%		0%	30%	0%
31	PI5	Indicador 4 - Número de Boletins produzidos pela Rede OMT	1		0%	37%	0%
32	PI5	Indicador 5 - Percentual de Egressos inseridos no mercado de trabalho	5%		0%	16%	0%
33	PI7	Indicador 1 - Percentual de requisitos de Acessibilidade	15%		0%	0%	0%
34	PI8	Indicador 1 - Número de Eventos Institucionais de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (ICTI)	1		0%	0%	0%
35	PI8	Indicador 2 - Número de Projetos de Pesquisa executados em parceria com o setor produtivo	1		0%	0%	0%
36	PI10	Indicador 1 - Implementação da Política de Arquivo Institucional	Sim		0%	0%	0%
37	PI10	Indicador 2 - Número de documentos organizados de acordo com o CONARQ	50		0%	0%	0%
38	RS1	Indicador 1 - Percentual de estudantes atendidos pela Política de Assistência Estudantil	100%		0%	0%	0%
39	RS1	Indicador 2 - Política de Ações Afirmativas Específicas implementada	Sim		0%	0%	0%
40	RS1	Indicador 3 - Percentual de vagas ofertadas para cursos técnicos de nível médio na forma integrada	25%		0%	0%	0%
41	RS1	Indicador 4 - Percentual de vagas ofertadas para o EJA-EPT	7%		0%	0%	0%
42	RS1	Indicador 5 - Percentual de vagas ofertadas para Licenciaturas e Programas de Formação Docente	20%		0%	0%	0%
43	RS1	Indicador 6 - Índice de Eficiência Acadêmica	58%		0%	0%	0%
44	RS1	Indicador 7 - NAPNE estruturado conforme regulamentação	Sim		0%	0%	0%
45	RS2	Indicador 1 - Número de tecnologias produzidas pelo IFPA protegidas	1	1	100%	100%	0%
46	RS2	Indicador 2 - Número de licenciamentos e transferências de tecnologias para o setor privado, educacional ou comunidades locais realizados	1		0%	20%	0%
47	RS2	Indicador 3 - Número de ações de difusão da inovação realizadas em parceria com outras instituições públicas e privadas	1		0%	0%	0%

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
48	RS3	Indicador 1 - Número de veiculação de matérias jornalísticas sobre Ensino, Pesquisa e/ou Extensão na imprensa	10	1	10%	0%	0%
49	RS3	Indicador 2 - e-SIC implantado no Campus ⁴⁵	Sim		0%	0%	0%
50	RS3	Indicador 3 - Percentual de Satisfação dos usuários com os serviços digitais do IFPA ⁴⁶	90%		0%	0%	0%
51	RS3	Indicador 4 - Número de serviços prestados em meio digital ⁴⁷	10	10	100%	0%	0%
52	RS4	Indicador 1 - Percentual na execução do Plano Institucional de ações ambientais	100%		0%	0%	0%
53	RS4	Indicador 2 - Percentual de eficácia na execução do PLS	60%		0%	0%	0%
54	RS4	Indicador 3 - Número de ações de sensibilização e divulgação sobre sustentabilidade realizadas	2		0%	0%	0%
55	RS4	Indicador 4 - Índice de Redução de consumo de copos descartáveis	40%		0%	0%	0%
56	RS4	Indicador 5 - Índice de racionalização de gastos com energia elétrica	4%		0%	0%	0%
57	RS4	Indicador 6 - Índice de racionalização de gastos com água	4%		0%	0%	0%
58	RS4	Indicador 7 - Índice de racionalização de consumo do papel	50%		0%	0%	0%
59	RS4	Indicador 8 - Percentual de gastos com aquisições de bens e serviços com critérios de sustentabilidade em relação ao total	20%		0%	0%	0%
60	RS4	Indicador 9 - Percentual de resíduos destinados à reciclagem e/ou doados	12%		0%	0%	0%
61	RS4	Indicador 10 - Número de ações de Qualidade de Vida no Âmbito do Trabalho	2		0%	0%	0%
62	RS4	Indicador 11 - Percentual de obras e reformas com critérios de sustentabilidade	40%		0%	0%	0%
63	RS4	Indicador 12 - Percentual de contratos de limpeza com critérios de sustentabilidade	40%		0%	0%	0%
64	RS4	Indicador 13 - Índice de redução do Consumo de Combustível	4%		0%	0%	0%
65	RS4	Indicador 14 - Índice de redução de gastos com suprimentos de impressão	15%		0%	0%	0%
66	RS4	Indicador 15 - Índice de racionalização de gastos com telefonia fixa e móvel	4%		0%	0%	0%
MÉDIA DOS PERCENTUAIS					8,52%	10,35%	0%

Fonte: SIGPP/IFPA (abril/2021).

Na Tabela 21, observa-se que o Campus Marabá Rural cadastrou 66 (sessenta e seis) indicadores, incluindo os do PAA e PLS (Objetivo Estratégico RS4). Dos indicadores cadastrados, 10 (dez) apresentaram resultados alcançados.

⁴⁵ A Unidade da Reitoria responsável pelo indicador informou, após consulta da DPDI, que este indicador não é obrigatório para o Campus.

⁴⁶ Idem ao anterior.

⁴⁷ Idem ao anterior.

Nota-se que na média dos percentuais dos resultados cadastrados no SIGPP, se obteve **8,52%** e na média do percentual de cumprimento do esforço **10,35%**, e não houve cadastramento para o cumprimento da mitigação dos riscos.

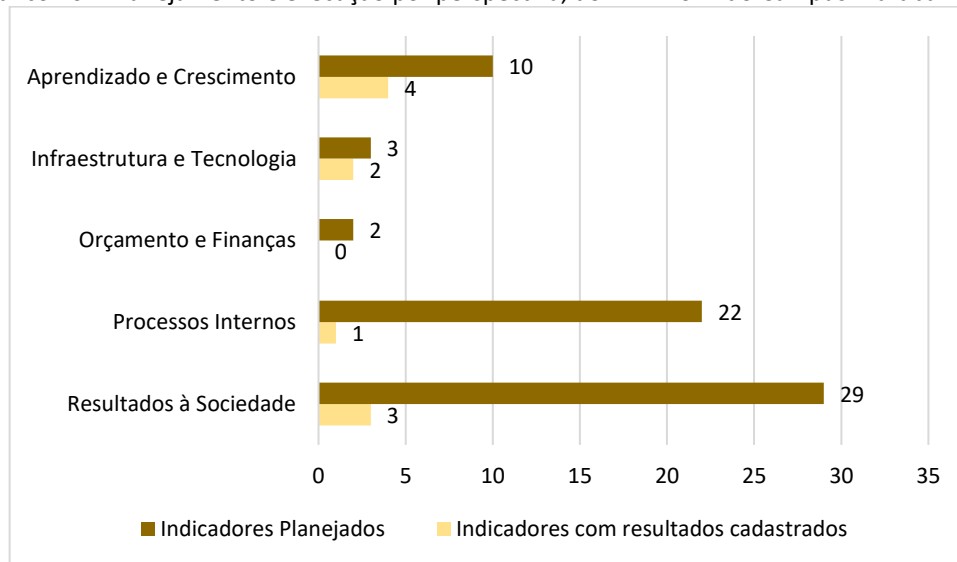
Com base no exposto, recomenda-se à gestão do Campus:

- Manter o cadastro dos resultados alcançados e esforços realizados, regularmente, no SIGPP, conforme o cronograma de execução das ações programadas no PAM 2021, para o período;
- Providenciar o cadastro da mitigação dos riscos, conforme os eventos identificados.

4.2.13.2 Execução em relação às Perspectivas do PDI

No Gráfico 26 é apresentado o planejamento e execução dos indicadores do PAM 2021 do Campus Marabá Rural, por perspectiva.

Gráfico 26 – Planejamento e execução por perspectiva, do PAM 2021 do Campus Marabá Rural.



Fonte: SIGPP (abril/2021).

De acordo com Gráfico 26, o *Campus Marabá Rural* realizou o cadastro de 66 (sessenta e seis) indicadores e metas referentes a 5 (cinco) perspectivas: Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS), e realizou o registro de resultados em indicadores de 4 (quatro) perspectivas, sendo estas: AC, IT, PI e RS.

4.2.14 Campus Óbidos

Neste item é apresentada a execução do PAM 2021, do Campus Óbidos, assim como a execução referente às Perspectivas do PDI 2019-2023.

4.2.14.1 Execução do Plano Anual de Ações e Metas 2021

Na Tabela 22 são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PAM 2021 do Campus Óbidos, levando em consideração os objetivos estratégicos do PDI.

Tabela 22 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Óbidos no SIGPP.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
1	AC1	Indicador 1 - Percentual de servidores assistidos em Saúde e Qualidade de Vida	70%		0%	0%	0%
2	AC1	Indicador 3 - Índice de Titulação Docente	3,95		0%	0%	0%
3	AC1	Indicador 4 - Índice de Titulação dos Servidores Técnico-Administrativos	1,43		0%	0%	0%
4	AC1	Indicador 5 - Percentual de satisfação dos servidores	50%		0%	0%	0%
5	AC2	Indicador 1 - Percentual de processos de negócio modelados	10%	8%	80%	0%	0%
6	AC2	Indicador 2 - Percentual de eficácia na execução do PDC	80%	10%	12,5%	0%	0%
7	AC2	Indicador 3 - Média do Percentual de Cumprimento da Mitigação dos Riscos	50%	10%	20%	0%	0%
8	AC2	Indicador 4 - Percentual de Execução Orçamentária alinhada aos Objetivos Estratégicos	10%		0%	0%	0%
9	AC2	Indicador 5 - Percentual de projetos de gestão gerenciados	10%		0%	0%	0%
10	IT2	Indicador 1 - Percentual de Analistas e Técnicos de TI alinhados ao PETI	100%		0%	0%	0%
11	IT2	Indicador 2 - Número de Projetos Avançados de infraestrutura de comunicação de dados	4		0%	0%	0%
12	IT2	Indicador 3 - Número de Projetos Avançados de Governança de TI alinhados à Governança Institucional	2		0%	0%	0%
13	OF1	Indicador 1 - Percentual de custeio em Manutenção Predial Preventiva e Corretiva	10%		0%	0%	0%
14	OF1	Indicador 2 - Percentual de arrecadação de recursos	5%		0%	0%	0%
15	PI1	Indicador 1 - Percentual de vagas autorizadas para cursos na modalidade a distância	10%		0%	0%	0%
16	PI1	Indicador 2 - Número de polos de apoio presencial criados e avaliados	1		0%	0%	0%
17	PI2	Indicador 1 - Número de vagas de Estágio fomentadas por meio de parcerias firmadas	2		0%	0%	0%
18	PI3	Indicador 1 - Número de Cursos FIC ofertados pelo Centro de Idiomas	1		0%	0%	0%
19	PI3	Indicador 2 - Número de projetos executados nos Núcleos de Extensão (NAC, NEL, NTA, NEABI, entre outros)	2		0%	0%	0%
20	PI4	Indicador 1 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e Ensino de Graduação com projetos de ensino desenvolvidos	25%		0%	0%	0%
21	PI4	Indicador 2 - Percentual de estudantes com necessidades educacionais específicas acompanhados pelo NAPNE	100%		0%	0%	0%
22	PI4	Indicador 3 - Percentual de cursos de graduação participantes do Programa de Monitoria	60%		0%	0%	0%

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
23	PI4	Indicador 4 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e de Ensino de Graduação com política de nivelamento implementada	20%		0%	0%	0%
24	PI4	Indicador 5 - Percentual de cursos de graduação com mínimo de 10% de sua carga horária obrigatória constituído por programas e projetos de extensão	66,66%		0%	0%	0%
25	PI4	Indicador 6 - Percentual de cursos de licenciatura participantes de Programa de Iniciação à Docência	100%		0%	0%	0%
26	PI5	Indicador 1 - Número de projetos executados por meio do Programa de Apoio às Atividades de Extensão do IFPA (PRO-EXTENSÃO)	2		0%	0%	0%
27	PI5	Indicador 2 - Número de Unidades Empreendedoras implantadas	1		0%	0%	0%
28	PI7	Indicador 1 - Percentual de requisitos de Acessibilidade	15%		0%	0%	0%
29	PI8	Indicador 1 - Número de Eventos de Institucionais de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (ICTI)	1		0%	0%	0%
30	PI8	Indicador 2 - Número de Projetos de Pesquisa executados em parceria com o setor produtivo	1		0%	0%	0%
31	PI10	Indicador 1 - Número de documentos organizados de acordo com o CONARQ	100		0%	0%	0%
32	PI10	Indicador 2 - Implementação da Política de Arquivo Institucional	Sim		0%	0%	0%
33	RS1	Indicador 2 - Percentual de vagas ofertadas para cursos técnicos de nível médio na forma integrada	50,79%		0%	0%	0%
34	RS1	Indicador 3 - Índice de Eficiência Acadêmica	50%		0%	0%	0%
35	RS1	Indicador 4 - Percentual de vagas ofertadas para Licenciaturas e Programas de Formação Docente	20%		0%	0%	0%
36	RS1	Indicador 5 - Percentual de vagas ofertadas para o EJA-EPT	20%		0%	0%	0%
37	RS1	Indicador 6 - Percentual de estudantes atendidos pela Política de Assistência Estudantil	36,5%		0%	0%	0%
38	RS1	RS1- Indicador 1 - Política de Ações Afirmativas Específicas implementada	Sim		0%	0%	0%
39	RS2	Indicador 1 - Número de tecnologias produzidas pelo IFPA protegidas	1		0%	0%	0%
40	RS2	Indicador 2 - Número de ações de difusão da inovação realizadas em parceria com outras instituições públicas e privadas	1		0%	0%	0%
41	RS2	Indicador 3 - Número de licenciamentos e transferências de tecnologias para o setor privado, educacional ou comunidades locais realizados	1		0%	0%	0%

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
42	RS3	Indicador 1 - Número de serviços prestados em meio digital ⁴⁸	3		0%	0%	0%
43	RS3	Indicador 2 - Número de veiculação de matérias jornalísticas sobre Ensino, Pesquisa e/ou Extensão na imprensa	31		0%	0%	0%
44	RS3	Indicador 3 - e-SIC implantado no Campus ⁴⁹	Sim		0%	0%	0%
45	RS3	Indicador 4 - Percentual de Satisfação dos usuários com os serviços digitais do IFPA ⁵⁰	20%		0%	0%	0%
46	RS1	Indicador 10 - Número de ações de Qualidade de Vida no Âmbito do Trabalho	5		0%	0%	0%
47	RS4	Indicador 11 - Percentual de obras e reformas com critérios de sustentabilidade	100%		0%	0%	0%
48	RS4	Indicador 12 - Percentual de contratos de limpeza com critérios de sustentabilidade	100%		0%	0%	0%
49	RS4	Indicador 13 - Índice de redução do Consumo de Combustível	10%		0%	0%	0%
50	RS4	Indicador 14 - Índice de redução de gastos com suprimentos de impressão	15%		0%	0%	0%
51	RS4	Indicador 15 - Índice de racionalização de gastos com telefonia fixa e móvel	10%		0%	0%	0%
52	RS4	Indicador 2 - Percentual de eficácia na execução do PLS	100%		0%	0%	0%
53	RS4	Indicador 3 - Número de ações de sensibilização e divulgação sobre sustentabilidade realizadas	4		0%	0%	0%
54	RS4	Indicador 4 - Índice de redução de consumo de copos descartáveis ⁵¹	2		0%	0%	0%
55	RS4	Indicador 5 - Índice de racionalização de gastos com energia elétrica	10%		0%	0%	0%
56	RS4	Indicador 6 - Índice de racionalização de gastos com água	10%		0%	0%	0%
57	RS4	Indicador 7 - Índice de racionalização de consumo do papel	50%		0%	0%	0%
58	RS4	Indicador 8 - Percentual de gastos com aquisições de bens e serviços com critérios de sustentabilidade em relação ao total	50%		0%	0%	0%
59	RS4	Indicador 9 - Percentual de resíduos destinados à reciclagem e/ou doados	30%		0%	0%	0%
60	RS4	Indicador 1 - Percentual na execução do Plano Institucional de ações ambientais	100%		0%	0%	0%
MÉDIA DOS PERCENTUAIS					1,88%	0%	0%

Fonte: SIGPP/IFPA (abril/2021).

⁴⁸ A Unidade da Reitoria responsável pelo indicador informou, após consulta da DPDI, que este indicador não é obrigatório para o Campus.

⁴⁹ Idem ao anterior.

⁵⁰ Idem ao anterior.

⁵¹ Para o indicador é necessário adequar a unidade de medida de Unidade para percentual.

Na Tabela 22, observa-se que o Campus Óbidos cadastrou 60 (sessenta) indicadores, incluindo os do PAA e PLS (Objetivo Estratégico RS4). Dos indicadores cadastrados, apenas 3 (três) apresentaram resultados.

Nota-se que na média dos percentuais dos resultados cadastrados no SIGPP, se obteve **1,88%**, e que não houve cadastramento dos esforços dispendidos na realização das ações estratégicas programadas, assim como para o cumprimento da mitigação dos riscos.

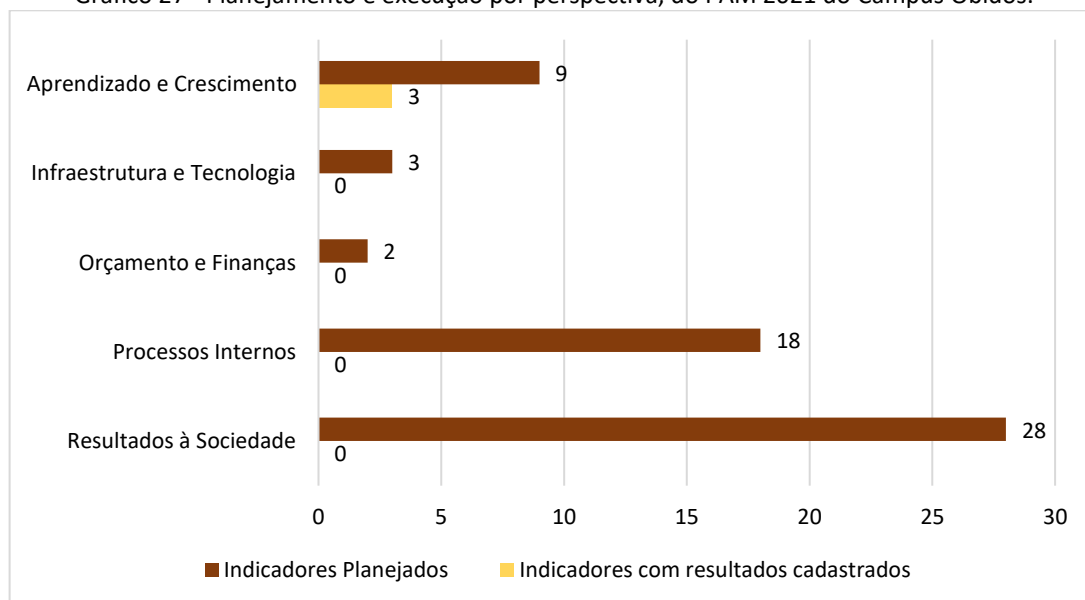
Com base no exposto, recomenda-se à gestão do Campus:

- Providenciar o cadastro dos resultados alcançados, dos esforços realizados e o cumprimento da mitigação dos riscos identificados, conforme o cronograma de execução das ações programadas no PAM 2021, para o período.

4.2.14.2 Execução em relação às Perspectivas do PDI

No Gráfico 27 é apresentado o planejamento e execução dos indicadores do PAM 2021 do Campus Óbidos, por perspectiva.

Gráfico 27 - Planejamento e execução por perspectiva, do PAM 2021 do Campus Óbidos.



Fonte: SIGPP (abril/2021).

De acordo com Gráfico 27, o Campus Óbidos realizou o cadastro de 60 (sessenta) indicadores e metas referentes a 5 (cinco) perspectivas: Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS), e realizou o registro de resultados em indicadores de apenas 1 (uma) perspectiva.

4.2.15 Campus Paragominas

Neste item é apresentada a execução do PAM 2021, do Campus Paragominas, assim como a execução referente às Perspectivas do PDI 2019-2023.

4.2.15.1 Execução do Plano Anual de Ações e Metas 2021

Na Tabela 23 são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PAM 2021 do Campus Paragominas, levando em consideração os objetivos estratégicos do PDI.

Tabela 23 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Paragominas no SIGPP.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
1	AC1	Indicador 1 - Percentual de servidores atendidos pelo Programa de Promoção à Saúde e Qualidade de Vida do Servidor.	60%		0%	0%	0%
2	AC1	Indicador 2 - Número de vagas ofertadas aos servidores pelo Plano de Capacitação do IFPA. ⁵²	40%		0%	0%	0%
3	AC1	Indicador 3 - Índice de Titulação Docente. ⁵³	3,83%		0%	0%	0%
4	AC1	Indicador 4 - Índice de Titulação dos Servidores Técnico- Administrativos ⁵⁴	2,2%		0%	0%	0%
5	AC1	Indicador 5 - Percentual de satisfação dos servidores na Pesquisa de Clima Organizacional.	50%		0%	0%	0%
6	AC1	Indicador 6 - Quantidade de profissionais contratados para compor a equipe-Multifuncional (psicólogo, assistente social, enfermeiro e intérprete de línguas).	1		0%	0%	0%
7	AC1	Indicador 7 - Percentual de cargos mapeados por competências necessárias ao desenvolvimento das atividades de cada setor do Campus	50%		0%	0%	0%
8	AC1	Indicador 8 - Percentual de procedimentos divulgados executados na CGP.	80%		0%	0%	0%
9	AC2	Indicador 1 - Percentual de eficácia na execução do PDC	80%		0%	0%	0%
10	AC2	Indicador 2 - Percentual de eficácia no tratamento de riscos do PDC	90%		0%	0%	0%
11	AC2	Indicador 3 - Percentual de Execução Orçamentária alinhada aos Objetivos Estratégicos.	100%		0%	0%	0%
12	IT1	Indicador 1 - Plano de Prevenção Contra Incêndio (PCI) aprovado	Sim		0%	0%	0%
13	IT1	Indicador 2 - Regularização com relação ao HABITE-SE, AVCB, titularidade do terreno e registro no SPIUnet. ⁵⁵	Sim		0%	0%	0%
14	IT1	Indicador 3 - Percentual de manutenção preventiva e corretiva executadas.	90%		0%	0%	0%
15	IT2	Indicador 1 - Número de pontos de acesso à rede Wifi	3		0%	0%	0%
16	IT2	Indicador 2 - Número de Switchs com portas de acesso suficiente para atender as estações de trabalho.	7		0%	0%	0%
17	IT2	Indicador 3 - Número de conversores de mídia para fibra óptica de interligação entre os blocos.	2		0%	0%	0%
18	IT2	Indicador 4 - Franquia de banda de internet contratada efetivada (Mbps).	150		0%	0%	0%
19	IT2	Indicador 5 - Número de novas estações de trabalho adquiridas.	50		0%	0%	0%
20	IT2	Indicador 6 - Percentual de equipamentos que atenda a demanda do PPC do laboratório de redes	80%		0%	0%	0%

⁵² Para o indicador é necessário adequar a unidade de medida, de percentual para Unidade.

⁵³ Idem ao anterior.

⁵⁴ Idem ao anterior.

⁵⁵ A Unidade da Reitoria responsável pelo indicador informou, após consulta da DPDI, que este indicador não é obrigatório para o Campus.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
21	OF1	Indicador 1 - Percentual de acompanhamento da execução orçamentária.	100%		0%	0%	0%
22	OF1	Indicador 2 - Percentual de custeio em Manutenção Predial Preventiva e Corretiva	10%		0%	0%	0%
23	OF1	Indicador 3 - Percentual de arrecadação de recursos.	20%		0%	0%	0%
24	OF1	Indicador 4 - Número de licitações compartilhadas realizadas.	6		0%	0%	0%
25	PI1	Indicador 1 - Número de polos de apoio presencial criados e avaliados.	1		0%	0%	0%
26	PI1	Indicador 2 - Número de cursos na modalidade a distância disponíveis para a oferta.	1		0%	0%	0%
27	PI2	Indicador 1 - Número de parcerias firmadas, visando ao fomento de vagas de estágio, cooperação técnica, intercâmbio de servidores, discentes e egressos.	3		0%	0%	0%
28	PI2	Indicador 2 - Número de vagas de estágio fomentadas por meio de Editais.	1		0%	0%	0%
29	PI3	Indicador 1 - Número de ações institucionais com foco na integração entre Ensino, Pesquisa, Extensão e Gestão.	3		0%	0%	0%
30	PI3	Indicador 2 - Número de projetos executados nos Núcleos de Extensão (NAC, NEL, NTA, NEABI, entre outros).	6		0%	0%	0%
31	PI3	Indicador 3 - Número de projetos executados por meio da Curricularização da Extensão	6		0%	0%	0%
32	PI3	Indicador 4 - Número de Cursos FIC ofertados pelo Centro de Idiomas.	3		0%	0%	0%
33	PI4	Indicador 1 - Percentual de cursos de graduação participantes do Programa de Monitoria.	100%		0%	0%	0%
34	PI4	Indicador 2 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e de Ensino de Graduação com política de nivelamento implementada.	50%		0%	0%	0%
35	PI4	Indicador 3 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e Ensino de Graduação com projetos de ensino desenvolvidos.	50%		0%	0%	0%
36	PI4	Indicador 4 - Percentual de estudantes com necessidades educacionais específicas acompanhados pelo NAPNE.	100%		0%	0%	0%
37	PI4	Indicador 5 - Percentual de cursos de graduação com mínimo de 10% de sua carga horária obrigatória constituído por programas e projetos de extensão.	50%		0%	0%	0%
38	PI4	Indicador 6 - Percentual de cursos de licenciatura participantes de Programa de Iniciação à Docência.	100%		0%	0%	0%
39	PI5	Indicador 1 - Percentual de egressos atendidos pelo Planos de Providências de Atendimento aos Egressos (PPAE).	60%		0%	0%	0%
40	PI5	Indicador 2 - Número de Boletins produzidos pela Rede OMT.	2		0%	0%	0%
41	PI6	Indicador 1 - Número de cursos de pós-graduação stricto sensu.	1		0%	0%	0%

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
42	PI6	Indicador 2 - Percentual de vagas ofertadas em Pós-graduação lato sensu.	10%		0%	0%	0%
43	PI7	Indicador 1 - Percentual de requisitos de Acessibilidade.	60%		0%	0%	0%
44	PI8	Indicador 1 - Número de Eventos Institucionais de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (ICTI).	4		0%	0%	0%
45	PI8	Indicador 2 - Número de Projetos de Pesquisa executados em parceria com o setor produtivo.	2		0%	0%	0%
46	PI10	Indicador 1 - Política de Arquivo Institucional implementada no Campus. ⁵⁶	Sim		0%	0%	0%
47	PI10	Indicador 2 - Número de documentos organizados para o acesso das informações pela Instituição e Sociedade.	160		0%	0%	0%
48	RS1	Indicador 1 - Percentual de estudantes atendidos pela Política de Assistência Estudantil	100%		0%	0%	0%
49	RS1	Indicador 2 - NAPNE estruturado conforme regulamentação.	Sim		0%	0%	0%
50	RS1	Indicador 3 - Política de Ações Afirmativas Específicas implementada. ⁵⁷	1		0%	0%	0%
51	RS1	Indicador 4 - Percentual de vagas ofertadas para cursos técnicos de nível médio na forma integrada.	50%		0%	0%	0%
52	RS1	Indicador 5 - Percentual de vagas ofertadas para o EJA-EPT.	10%		0%	0%	0%
53	RS1	Indicador 6 - Percentual de vagas ofertadas para Licenciaturas e Programas de Formação Docente.	20%		0%	0%	0%
54	RS1	Indicador 7 - Índice de Eficiência Acadêmica.	65%		0%	0%	0%
55	RS2	Indicador 1 - Número de ações de difusão da inovação realizadas em parceria com outras instituições públicas e privadas.	2		0%	0%	0%
56	RS2	Indicador 2 - Número de cursos com conteúdo de Inovação e Propriedade Intelectual inseridos nos Projetos Pedagógicos de Curso (PPC) como assunto ou disciplina.	4		0%	0%	0%
57	RS3	Indicador 1 - Número de campanhas criadas e divulgadas em multimeios para os públicos de interesse.	5		0%	0%	0%
58	RS3	Indicador 2 - Percentual de eficiência no atendimento das manifestações.	90%		0%	0%	0%
59	RS3	Indicador 3 - e-SIC implantado no Campus. ⁵⁸	Sim		0%	0%	0%
60	RS3	Indicador 4 - Percentual de Satisfação dos usuários com os serviços digitais do IFPA. ⁵⁹	90%		0%	0%	0%
61	RS4	Indicador 1 - Percentual de eficácia na execução do PLS.	100%		0%	0%	0%

⁵⁶ O indicador não consta mais no PDI 2019/2023 após revisão que consta na Resolução nº 264/2021 – CONSUP, solicita-se a exclusão do indicador.

⁵⁷ Para o indicador é necessário adequar a unidade de medida, de unidade para Binário.

⁵⁸ A Unidade da Reitoria responsável pelo indicador informou, após consulta da DPDI, que este indicador não é obrigatório para o Campus.

⁵⁹ Idem ao anterior.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
MÉDIA DOS PERCENTUAIS					0%	0%	0%

Fonte: SIGPP/IFPA (abril/2021).

Na Tabela 23, observa-se que o Campus Paragominas cadastrou 61 (sessenta e um) indicadores. Registra-se, que o Campus ainda não realizou a atualização de seu PAM 2021, em atendimento às mudanças na nomenclatura de indicadores e quantitativos de metas ocorridas na revisão do PDI 2019-2023. Destaca-se ainda, que até a extração destes resultados no SIGPP, não foi identificado o cadastramento de todos os indicadores do PAA e PLS (Objetivo Estratégico RS4). Para esta extração não foram cadastrados os resultados alcançados.

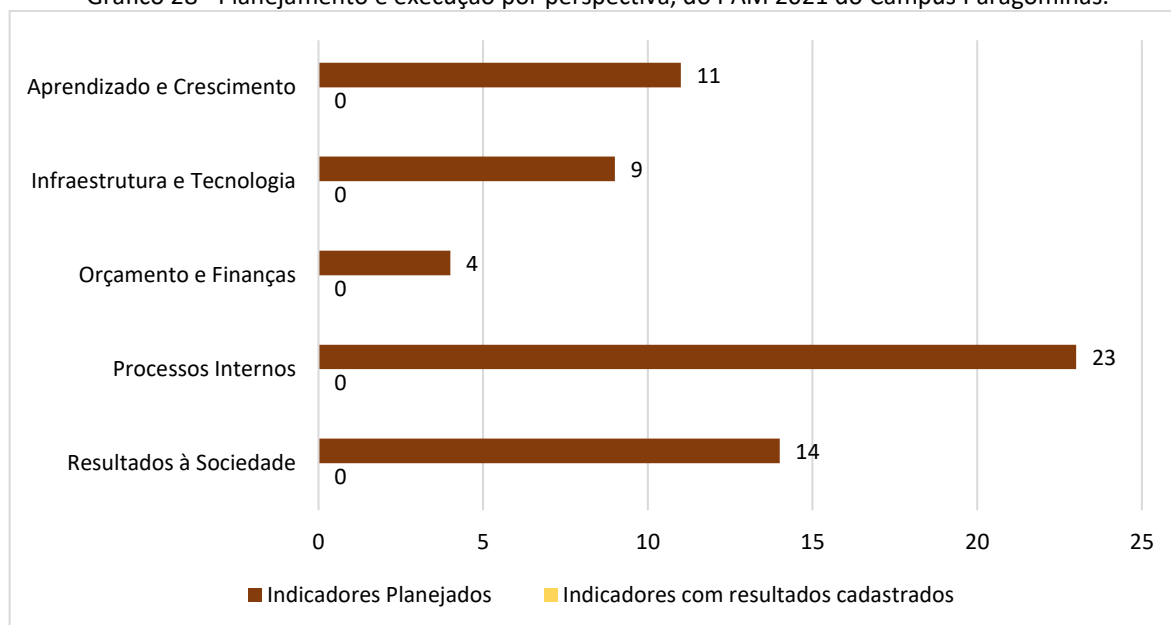
Com base no exposto, recomenda-se à gestão do Campus:

- Providenciar a atualização do PAM 2021, junto a CGPLAN/DPDI;
- Providenciar o cadastramento dos indicadores do PAA e PLS, junto à Comissão de Meio Ambiente Central;
- Providenciar o cadastro dos resultados alcançados, dos esforços realizados e o cumprimento da mitigação dos riscos identificados, conforme o cronograma de execução das ações programadas no PAM 2021, para o período.

4.2.15.2 Execução em relação às Perspectivas do PDI

No Gráfico 28 é apresentado o planejamento e execução dos indicadores do PAM 2021 do Campus Paragominas, por perspectiva.

Gráfico 28 - Planejamento e execução por perspectiva, do PAM 2021 do Campus Paragominas.



Fonte: SIGPP (abril/2021).

De acordo com Gráfico 28, o Campus Paragominas realizou o cadastro de 61 (sessenta e um) indicadores e metas referentes a 5 (cinco) perspectivas: Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS), e não realizou o registro de resultados alcançados.

4.2.16 Campus Parauapebas

Neste item é apresentada a execução do PAM 2021, do Campus Parauapebas, assim como a execução referente as Perspectivas do PDI 2019-2023.

4.2.16.1 Execução do Plano Anual de Ações e Metas 2021

Na Tabela 24, são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PAM 2021 do Campus Parauapebas, levando em consideração os objetivos estratégicos do PDI.

Tabela 24 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Parauapebas no SIGPP.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
1	AC1	Indicador 1 - Percentual de servidores assistidos em Saúde e Qualidade de Vida	30%	5%	16,67%	0%	0%
2	AC1	Indicador 2 - Percentual de processos da área de gestão de pessoas padronizados	60%		0%	0%	0%
3	AC1	Indicador 3 - Índice de Titulação Docente.	4,2		0%	0%	0%
4	AC1	Indicador 4 - Índice de Titulação dos Servidores Técnico- Administrativos	3,3		0%	0%	0%
5	AC1	Indicador 5 - Percentual de satisfação dos servidores	50%		0%	0%	0%
6	AC1	Indicador 6/PAM - Políticas de saúde e segurança do trabalho implantadas	Sim	Sim	100%	0%	0%
7	AC2	Indicador 1 - Percentual de processos de negócio modelados.	27%		0%	0%	0%
8	AC2	Indicador 2 - Percentual de projetos de gestão gerenciados	20%		0%	0%	0%
9	AC2	Indicador 3 - Percentual de eficácia na execução do PDC.	60%	10%	16,67%	30%	0%
10	AC2	Indicador 4 - Média do Percentual de Cumprimento da Mitigação dos Riscos	50%	50%	100%	50%	0%
11	AC2	Indicador 5 - Percentual de Execução Orçamentária alinhada aos Objetivos Estratégicos	72%	71,13%	98,79%	70%	0%
12	IT1	Indicador 1 - Plano de Prevenção contra Incêndio (PCI) aprovado	Sim	Sim	100%	10%	0%
13	IT1	Indicador 2 - Campi regularizado com relação ao HABITE-SE, AVCB, titularidade do terreno e registro no SPIUnet. ⁶⁰	Sim	Sim	100%	30%	0%
14	IT1	Indicador 3 - Percentual de manutenção preventiva e corretiva executadas.	50%	35%	70%	30%	0%
15	IT1	Indicador 4/PAM - Percentual de satisfação com os serviços de limpeza do Campus	61%	50%	82%	40%	0%
16	IT1	Indicador 5/PAM - Percentual de satisfação com a água dos bebedouros	100%	20%	20%	0%	0%
17	IT1	Indicador 6/PAM - Serviço de alimentação implantado.	Sim	Sim	100%	0%	0%
18	IT2	Indicador 1 - Número de Projetos Avançados de Governança de TI alinhados à Governança Institucional.	1	0,25	25%	0%	0%
19	IT2	Indicador 2 - Percentual de Analistas e Técnicos de TI alinhados ao PETI	75%	25%	33,33%	0%	0%

⁶⁰ A Unidade da Reitoria responsável pelo indicador informou, após consulta da DPDI, que este indicador não é obrigatório para o Campus.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
20	IT2	Indicador 3 - Número de Projetos Avançados de manutenção, ajustes, novas funcionalidades para os sistemas de informação em utilização na instituição	1	0,75	75%	20%	0%
21	IT2	Indicador 4 - Número de Projetos Avançados de infraestrutura de comunicação de dados.	2	0,3	15%	0%	0%
22	OF1	Indicador 1 - Percentual de custeio em Manutenção Predial Preventiva e Corretiva.	10%	3%	30%	0%	0%
23	OF1	Indicador 2 - Percentual de arrecadação de recursos.	0,30%		0%	0%	0%
24	PI1	Indicador 1 - Polo de apoio presencial criado e avaliado.	Sim		0%	0%	0%
25	PI1	Indicador 2 - Percentual de vagas autorizadas para cursos na modalidade a distância	14%		0%	0%	0%
26	PI2	Indicador 1 - Número de parcerias firmadas, visando ao fomento de vagas de estágio, cooperação técnica, intercâmbio de servidores, discentes e egressos.	3		0%	0%	0%
27	PI2	Indicador 2 - Número de vagas de estágio fomentadas por meio de parcerias firmadas	10		0%	0%	0%
28	PI3	Indicador 1 - Número de ações institucionais com foco na integração entre Ensino, Pesquisa, Extensão e Gestão. ⁶¹	2		0%	0%	0%
29	PI3	Indicador 2 - Número de projetos executados nos Núcleos de Extensão (NAC, NEL, NTA, NEABI, entre outros).	2		0%	0%	0%
30	PI3	Indicador 3 - Número de projetos executados por meio da Curricularização da Extensão	1		0%	0%	0%
31	PI3	Indicador 4 - Número de Cursos FIC ofertados pelo Centro de Idiomas	1		0%	0%	0%
32	PI4	Indicador 1 - Percentual de cursos de graduação participantes do Programa de Monitoria.	100%		0%	0%	0%
33	PI4	Indicador 2 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e de Ensino de Graduação com política de nivelamento implementada.	15%		0%	0%	0%
34	PI4	Indicador 3 - Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e Ensino de Graduação com projetos de ensino desenvolvidos.	7%		0%	0%	0%
35	PI4	Indicador 4 - Percentual de estudantes com necessidades educacionais específicas acompanhados pelo NAPNE.	87%		0%	0%	0%
36	PI4	Indicador 5 - Percentual de cursos de graduação com mínimo de 10% de sua carga horária obrigatória constituído por programas e projetos de extensão.	100%		0%	0%	0%
37	PI4	Indicador 6/PAM - Percentual de Aprovação dos Alunos	65%		0%	0%	0%

⁶¹ A Unidade da Reitoria responsável pelo indicador informou, após consulta da DPDI, que este indicador não é obrigatório para o Campus.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
38	PI5	Indicador 1 - Número de Unidades Empreendedoras implantadas	1		0%	0%	0%
39	PI5	Indicador 2 - Número de projetos executados por meio do Programa de Apoio às Atividades de Extensão do IFPA (PRO-EXTENSÃO).	2		0%	0%	0%
40	PI5	Indicador 3 - Percentual de egressos atendidos pelo Planos de Providências de Atendimento aos Egressos (PPAE).	31%		0%	0%	0%
41	PI5	Indicador 4 - Número de Boletins produzidos pela Rede OMT	2		0%	0%	0%
42	PI5	Indicador 5 - Percentual de Egressos inseridos no mercado de trabalho.	5%		0%	0%	0%
43	PI5	Indicador 6 - Número de novas parcerias e cooperações firmadas	1		0%	0%	0%
44	PI7	Indicador 1 - Percentual de requisitos de Acessibilidade.	22%		0%	0%	0%
45	PI7	Indicador 2 - Média das notas dos cursos no Conceito de Curso (CC)*	4		0%	0%	0%
46	PI8	Indicador 1 - Número de Projetos de Pesquisa executados em parceria com o setor produtivo	1		0%	0%	0%
47	PI8	Indicador 2 - Número de Eventos de Institucionais de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (ICTI).	1		0%	0%	0%
48	PI10	Indicador 1 - Implementação da Política de Arquivo Institucional.	Sim		0%	0%	0%
49	PI10	Indicador 2 - Número de documentos organizados de acordo com o CONARQ	500		0%	0%	0%
50	RS1	Indicador 1 - Percentual de estudantes atendidos pela Política de Assistência Estudantil	78%	70%	89,74%	0%	0%
51	RS1	Indicador 2 - NAPNE estruturado, conforme regulamentação.	Sim		0%	0%	0%
52	RS1	Indicador 3 - Política de Ações Afirmativas Específicas implementada	Sim		0%	0%	0%
53	RS1	Indicador 4 - Percentual de vagas ofertadas para cursos técnicos de nível médio na forma integrada.	42%		0%	0%	0%
54	RS1	Indicador 5 - Percentual de vagas ofertadas para o EJA-EPT	12%		0%	0%	0%
55	RS1	Indicador 6 - Percentual de vagas ofertadas para Licenciaturas e Programas de Formação Docente	14%		0%	0%	0%
56	RS1	Indicador 7 - Índice de Eficiência Acadêmica ⁶²	50		0%	0%	0%
57	RS1	Indicador 8/PAM - Taxa de Evasão	20%		0%	0%	0%
58	RS1	Indicador 9/PAM - Taxa de Retenção	10%		0%	0%	0%
59	RS2	Indicador 1 - Número de tecnologias produzidas pelo IFPA protegidas	1		0%	0%	0%
60	RS2	Indicador 2 - Número de ações de difusão da inovação realizadas em parceria com outras instituições públicas e privadas	1		0%	0%	0%
61	RS2	Indicador 3 - Número de licenciamentos e transferências de tecnologias para o setor privado, educacional ou comunidades locais realizados	1		0%	0%	0%

⁶² Para o indicador é necessária adequação da unidade de medida, de unidade para percentual.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
62	RS3	Indicador 1 - Número de veiculação de matérias jornalísticas sobre Ensino, Pesquisa e/ou Extensão na imprensa.	12		0%	0%	0%
63	RS3	Indicador 2 - e-SIC Implantado no Campus. ⁶³	Sim		0%	0%	0%
64	RS3	Indicador 3 - Número de serviços prestados em meio digital. ⁶⁴	1	0,8	80%	0%	0%
65	RS3	Indicador 4 - Percentual de Satisfação dos usuários com os serviços digitais do IFPA ⁶⁵	80%		0%	0%	0%
66	RS4	Indicador 1- Percentual na execução do Plano Institucional de ações ambientais	10%		0%	0%	0%
67	RS4	Indicador 2- Percentual de eficácia na execução do PLS	100%		0%	0%	0%
68	RS4	Indicador 3- Número de ações de sensibilização e divulgação sobre sustentabilidade realizadas	4		0%	0%	0%
69	RS4	Indicador 4- Índice de Redução de consumo de copos descartáveis	100%		0%	0%	0%
70	RS4	Indicador 5- Índice de racionalização de consumo de energia elétrica	10%		0%	0%	0%
71	RS4	Indicador 6- Índice de racionalização de consumo de água	10%		0%	0%	0%
72	RS4	Indicador 7- Índice de racionalização de consumo do papel	50%		0%	0%	0%
73	RS4	Indicador 8- Percentual de gastos com aquisições de bens e serviços com critérios de sustentabilidade em relação ao total	50%		0%	0%	0%
74	RS4	Indicador 9- Percentual de resíduos destinados à reciclagem e/ou doados	30%		0%	0%	0%
75	RS4	Indicador 10- Número de ações de Qualidade de Vida no âmbito do Trabalho	5		0%	0%	0%
76	RS4	Indicador 11- Percentual de obras e reformas com critérios de sustentabilidade	100%		0%	0%	0%
77	RS4	Indicador 12- Percentual de contratos de limpeza com critérios de sustentabilidade	100%		0%	0%	0%
78	RS4	Indicador 13- Índice de redução do Consumo de Combustível	10%		0%	0%	0%
79	RS4	Indicador 14- Índice de redução de gastos com suprimentos de impressão	15%		0%	0%	0%
80	RS4	Indicador 15- Índice de racionalização de gastos com telefonia fixa e móvel	10%		0%	0%	0%
MÉDIA DOS PERCENTUAIS					14,40%	3,50%	0%

Fonte: SIGPP/IFPA (abril/2021).

Na Tabela 24, observa-se que o Campus cadastrou 80 (oitenta) indicadores, entre obrigatórios e específicos do Campus, incluindo os do PAA e PLS (Objetivo Estratégico RS4). Dos indicadores cadastrados, 18 (dezoito) apresentaram resultados.

⁶³ A Unidade da Reitoria responsável pelo indicador informou, após consulta da DPDI, que este indicador não é obrigatório para o Campus.

⁶⁴ Idem ao anterior.

⁶⁵ Idem ao anterior.

Nota-se que na média dos percentuais dos resultados cadastrados no SIGPP, se obteve **14,40%** e na média do percentual de cumprimento do esforço **3,50%**, e não houve cadastramento para o cumprimento da mitigação dos riscos.

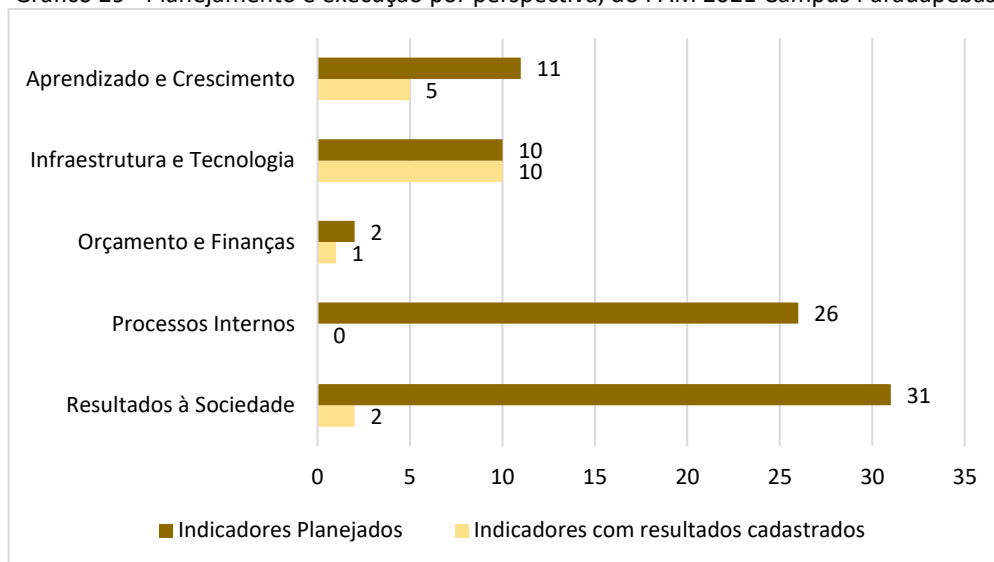
Com base no exposto, recomenda-se à gestão do Campus:

- Manter o cadastro dos resultados alcançados, regularmente, no SIGPP, conforme o cronograma de execução das ações programadas no PAM 2021, para o período;
- Providenciar o cadastro dos esforços empreendidos e do cumprimento da mitigação dos riscos identificados.

4.2.16.2 Execução em relação às Perspectivas do PDI

No Gráfico 29 é apresentado o planejamento e execução dos indicadores do PAM 2021 do Campus Parauapebas, por perspectiva.

Gráfico 29 - Planejamento e execução por perspectiva, do PAM 2021 Campus Parauapebas.



Fonte: SIGPP (abril/2021).

De acordo com Gráfico 29, o Campus Parauapebas realizou o cadastro de 80 (oitenta) indicadores e metas referentes a 5 (cinco) perspectivas: Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS), e realizou o registro de resultados em indicadores de 4 (quatro) perspectivas, sendo estas: AC, IT, OF e RS.

4.2.17 Campus Santarém

Neste item é apresentada a execução do PAM 2021, do Campus Santarém, assim como a execução referente às Perspectivas do PDI 2019-2023.

4.2.17.1 Execução do Plano Anual de Ações e Metas 2021

Na Tabela 25, são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PAM 2021 do Campus Santarém, levando em consideração os objetivos estratégicos do PDI.

Tabela 25 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Santarém no SIGPP.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
1	AC1	Indicador 1 - Percentual de servidores assistidos em Saúde e Qualidade de Vida	60%		0%	0%	0%
2	AC1	Indicador 2 - Índice de Titulação Docente	4,2		0%	0%	0%
3	AC1	Indicador 3 - Índice de Titulação Técnico Administrativo	3,3		0%	0%	0%
4	AC1	Indicador 4 - Percentual de processos da área de gestão de pessoas padronizados	20%		0%	0%	0%
5	AC1	Indicador 5 - Percentual de satisfação dos servidores	60%		0%	0%	0%
6	AC1	Indicador 6 - Percentual de satisfação dos servidores na pesquisa de AutoAvaliação Institucional	60%		0%	0%	0%
7	AC2	Indicador 1 - Percentual de Execução Orçamentária alinhada aos Objetivos Estratégicos	60%		0%	0%	0%
8	AC2	Indicador 2 - Percentual de eficácia na execução do PDC	85%		0%	0%	0%
9	AC2	Indicador 3 - Média do Percentual de Cumprimento da Mitigação dos Riscos	20%		0%	0%	0%
10	AC2	Indicador 4 - Percentual de processos de negócio modelados	20%		0%	0%	0%
11	AC2	Indicador 5 - Percentual de projetos de gestão gerenciados	20%		0%	0%	0%
12	IT2	Indicador 1 - Percentual de Analistas e Técnicos de TI alinhados ao PETI	70%		0%	0%	0%
13	IT2	Indicador 2 - Número de Projetos Avançados de infraestrutura de comunicação de dados	1		0%	0%	0%
14	IT2	Indicador 3 - Número de Projetos Avançados de Governança de TI alinhados à Governança Institucional	3		0%	0%	0%
15	OF1	Indicador 1 - Percentual de custeio em manutenção predial preventiva e corretiva	10%		0%	0%	0%
16	PI1	Indicador 1 - Percentual de vagas autorizadas para cursos na modalidade a distância	5%		0%	0%	0%
17	PI2	Indicador 1 - Número de parcerias firmadas visando o fomento de vagas de estágio, cooperação técnica, intercâmbio de servidores, discentes e egressos	2		0%	0%	0%
18	PI2	Indicador 2 - Número de vagas de estágio fomentadas por meio de parcerias firmadas	30		0%	0%	0%
19	PI3	Indicador 1 - Número de projetos executados nos Núcleos de Extensão (NAC, NEL, NTA, NEABI, entre outros)	10		0%	0%	0%
20	PI3	Indicador 2 - Número de Cursos FIC ofertados pelo Centro de Idiomas	1		0%	0%	0%
21	PI3	Indicador 3 - Número de projetos executados por meio da curricularização da extensão	1		0%	0%	0%
22	PI4	Indicador 1 - Percentual de cursos de educação básica e Profissional e de ensino de Graduação com política de nivelamento implementada	30%		0%	0%	0%
23	PI4	Indicador 2 - Percentual de cursos de educação básica e profissional e ensino de Graduação com projetos de ensino desenvolvidos	50%		0%	0%	0%

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
24	PI4	Indicador 3 - Percentual de estudantes com necessidades educacionais específicas acompanhados pelo NAPNE	100%		0%	0%	0%
25	PI4	Indicador 4 - Percentual de cursos de graduação com mínimo de 10% de sua carga horária obrigatória constituído por programas e projetos de extensão	100%		0%	0%	0%
26	PI4	Indicador 5 - Percentual de cursos de graduação participantes do programa de monitoria	50%		0%	0%	0%
27	PI4	Indicador 6 - Percentual de cursos de licenciatura participantes de Programa de Iniciação à Docência	1%		0%	0%	0%
28	PI5	Indicador 1 - Número de projetos executados por meio do Programa de Apoio às Atividades de Extensão do IFPA (PRO-EXTENSÃO)	1		0%	0%	0%
29	PI5	Indicador 2 - Número de Unidades Empreendedoras implantadas	2			0%	0%
30	PI5	Indicador 3 - Percentual de egressos atendidos pelo Planos de Providências de Atendimento aos Egressos (PPAE)	1%		0%	0%	0%
31	PI5	Indicador 4 - Número de Boletins produzidos pela Rede OMT	1		0%	0%	0%
32	PI5	Indicador 5 - Percentual de Egressos inseridos no mercado de trabalho	0,50%		0%	0%	0%
33	PI7	Indicador 1 - Percentual de requisitos de acessibilidade	1%		0%	0%	0%
34	PI7	Indicador 2 - Média das notas dos cursos no Conceito de Cursos (CC)	4		0%	0%	0%
35	PI8	Indicador 1 - Número de Projetos de Pesquisa executados em parceria com o setor produtivo	1		0%	0%	0%
36	PI8	Indicador 2 - Número de Eventos de Institucionais de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (ICTI)	1		0%	0%	0%
37	PI10	Indicador 1 - Implementação da Política de Arquivo Institucional	Sim		0%	0%	0%
38	PI10	Indicador 2 - Número de documentos organizados de acordo com o CONARQ	30		0%	0%	0%
39	RS1	Indicador 1 - Percentual de estudantes atendidos pela Política de Assistência Estudantil	60%		0%	0%	0%
40	RS1	Indicador 2 - Percentual de alunos atendidos com alimentação escolar	45%		0%	0%	0%
41	RS1	Indicador 3 - Percentual de vagas ofertadas para cursos técnicos de nível médio na forma integrada	40%		0%	0%	0%
42	RS1	Indicador 4 - Percentual de vagas ofertadas para o EJA-EPT	10%		0%	0%	0%
43	RS1	Indicador 5 - Percentual de vagas ofertadas para Licenciaturas e Programas de Formação Docente	10%		0%	0%	0%
44	RS1	Indicador 6 - Índice de Eficiência Acadêmica	50%		0%	0%	0%
45	RS2	Indicador 1 - Número de tecnologias produzidas pelo IFPA protegidas	1		0%	0%	0%
46	RS2	Indicador 2 - Número de ações de difusão da inovação realizadas em parceria com outras instituições públicas e privadas	1		0%	0%	0%
47	RS2	Indicador 3 - Número de licenciamentos e transferências de tecnologias para o setor privado,	1		0%	0%	0%

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
		educacional ou comunidades locais realizados					
48	RS3	Indicador 1 - Número de veiculação de matérias jornalísticas sobre Ensino, Pesquisa e/ou Extensão na imprensa	2		0%	0%	0%
49	RS3	Indicador 2 - Percentual de Satisfação dos usuários com os serviços digitais do IFPA ⁶⁶	60%		0%	0%	0%
50	RS3	Indicador 3 - Número de serviços prestados em meio digital ⁶⁷	3			0,0%	0,0%
51	RS3	Indicador 4 - Número de campanhas criadas e divulgadas em multimeios para os públicos de interesse.	2		0%	0%	0%
52	RS3	Indicador 5 - Número de acessos às matérias publicadas no site e redes sociais ⁶⁸	15.000			0%	0%
53	RS4	Indicador 1- Percentual na execução do Plano Institucional de ações ambientais	100%		0%	0%	0%
54	RS4	Indicador 2 - Índice de redução de gastos com suprimentos de impressão	15%		0%	0%	0%
55	RS4	Indicador 3 - Número de ações de sensibilização e divulgação sobre sustentabilidade realizadas	4		0%	0%	0%
56	RS4	Indicador 4- Índice de racionalização de consumo de energia elétrica	10%		0%	0%	0%
57	RS4	Indicador 5-Índice de racionalização de consumo de água e efluentes	10%		0%	0%	0%
58	RS4	Indicador 6- Índice de racionalização de consumo do papel	50%		0%	0%	0%
59	RS4	Indicador 7 - Percentual de gastos com aquisições de bens e serviços com critérios de sustentabilidade em relação ao total	50%		0%	0%	0%
60	RS4	Indicador 8 - Percentual de resíduos destinados à reciclagem e/ou doados	30%		0%	0%	0%
61	RS4	Indicador 9- Número de ações de Qualidade de Vida no Âmbito do Trabalho	5		0%	0%	0%
62	RS4	Indicador 10 -Percentual de obras e reformas com critérios de sustentabilidade	100%		0%	0%	0%
63	RS4	Indicador 11 - Percentual de contratos de limpeza com critérios de sustentabilidade	0%			0%	0%
64	RS4	Indicador 12 -Índice de redução do Consumo de Combustível	10%		0%	0%	0%
65	RS4	Indicador 13 - Percentual de eficácia na execução do PLS	100%		0%	0%	0%
MÉDIA DOS PERCENTUAIS					0%	0%	0%

Fonte: SIGPP/IFPA (abril/2021).

Na Tabela 25, observa-se que o Campus Santarém cadastrou 65 (sessenta e cinco) indicadores, incluindo os do PAA e PLS (Objetivo Estratégico RS4). Para esta extração não foram cadastrados os resultados alcançados.

Com base no exposto, recomenda-se à gestão do Campus:

⁶⁶ A Unidade da Reitoria responsável pelo indicador informou, após consulta da DPDI, que este indicador não é obrigatório para o Campus.

⁶⁷ Idem ao anterior.

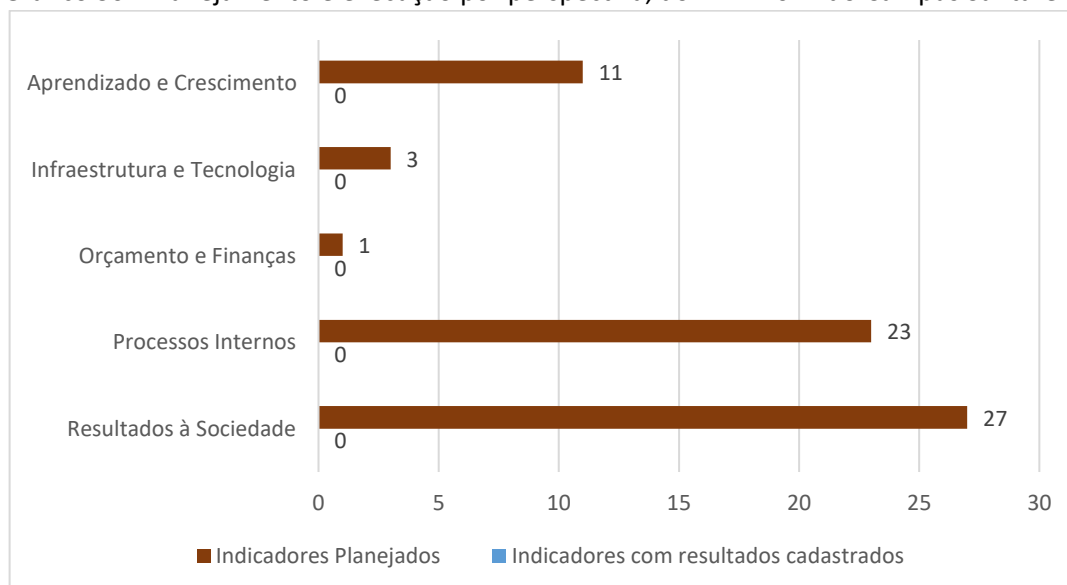
⁶⁸ Idem ao anterior.

- Providenciar o cadastro dos resultados alcançados, dos esforços realizados e o cumprimento da mitigação dos riscos identificados, conforme o cronograma de execução das ações programadas no PAM 2021, para o período.

4.2.17.2 Execução com relação às Perspectivas do PDI

No Gráfico 30 é apresentado o planejamento e execução dos indicadores do PAM 2021 do Campus Santarém, por perspectiva.

Gráfico 30 - Planejamento e execução por perspectiva, do PAM 2021 do Campus Santarém.



Fonte: SIGPP (abril/2021).

De acordo com Gráfico 30, o Campus Santarém realizou o cadastro de 65 (sessenta e cinco) indicadores e metas referentes a 5 (cinco) perspectivas: Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS), e não realizou o registro de resultados alcançados.

4.2.18 Campus Tucuruí

Neste item é apresentada a execução do PAM 2021, do Campus Tucuruí, assim como a execução referente às Perspectivas do PDI 2019-2023.

4.2.18.1 Execução do Plano Anual de Ações e Metas 2021

Na Tabela 26, são apresentados os indicadores e metas registrados no SIGPP, conforme PAM 2021 do Campus Tucuruí, levando em consideração os objetivos estratégicos do PDI.

Tabela 26 - Indicadores e metas registrados pelo Campus Tucuruí no SIGPP.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
1	AC1	001- Número de eventos de capacitação e formação das equipes de Ensino dos <i>Campi</i> .	2			0%	0%
2	AC1	002-Índice de Titulação Docente	4			0%	0%

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
3	AC1	003-Índice de Titulação Técnico Administrativo	3			0%	0%
4	AC2	001- Percentual de Execução Orçamentária alinhada aos Objetivos Estratégicos	70%		0%	0%	0%
5	AC2	002-Percentual de implementação dos requisitos da legislação ambiental contidos na Política Institucional de Meio Ambiente	50%		0%	0%	0%
6	OF1	001-Percentual de acompanhamento da execução orçamentária	100%		0%	0%	0%
7	OF1	002-Percentual de custeio em Manutenção Predial Preventiva e Corretiva	10%		0%	0%	0%
8	OF1	003-Número de licitações compartilhadas realizadas ⁶⁹	6			0%	0%
9	OF1	004-Percentual de arrecadação de recursos	20%		0%	0%	0%
10	PI2	001-Número de parcerias firmadas visando o fomento de vagas de estágio, cooperação técnica, intercâmbio de servidores, discentes e egressos, entre outras ações interinstitucionais.	4			0%	0%
11	PI2	002-Número de pessoas atendidas pelos Testes de Proficiência, aplicados para a comunidade interna ⁷⁰	4			0%	0%
12	PI3	001-Número de eventos locais com foco na integração entre Ensino, Pesquisa e Extensão	4			0%	0%
13	PI3	002-Número de projetos executados nos Núcleos de Extensão (NAC, NEL, NTA, NEAB, entre outros)	4			0%	0%
14	PI3	003-Número de projetos executados por meio da Curricularização da Extensão	5			0%	0%
15	PI3	004-Número de Cursos FIC ofertados pelo Centro de Idiomas	1			0%	0%
16	PI4	001-Percentual de cursos de graduação participantes do Programa de Monitoria	100%		0%	0%	0%
17	PI4	002-Percentual de cursos de Educação Básica e Profissional e Ensino de Graduação com projetos de ensino desenvolvidos	30%		0%	0%	0%
18	PI4	003-Percentual de estudantes com necessidades educacionais específicas acompanhados pelo NAPNE	100%		0%	0%	0%
19	PI4	004-Percentual de cursos de graduação com mínimo de 10% de sua carga horária obrigatória constituído por programas e projetos de extensão	100%		0%	0%	0%
20	PI4	005-Percentual de Aprovação dos Alunos	60%		0%	0%	0%
21	PI4	005-Percentual de cursos de licenciatura participantes de Programa de Iniciação à Docência	100%		0%	0%	0%

⁶⁹ A Unidade da Reitoria responsável pelo indicador informou, após consulta da DPDI, que este indicador não é obrigatório para o Campus.

⁷⁰ Idem ao anterior.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
22	PI4	006-Percentual de Aprovação dos Alunos	60%		0%	0%	0%
23	PI5	001-Número de Unidades Empreendedoras Implantadas	1			0%	0%
24	PI5	002-Percentual de egressos atendidos pelo Planos de Providências de Atendimento aos Egressos (PPAE)	3%		0%	0%	0%
25	PI6	001-Percentual de vagas ofertadas em Pós-graduação lato sensu.	10%		0%	0%	0%
26	PI7	001-Percentual de requisitos de Acessibilidade	10%		0%	0%	0%
27	PI7	002-Média das notas dos cursos no ENADE	3			0%	0%
28	PI8	001-Número de Campi com Programa de Bolsas de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (PIBICTI) implantado	30			0%	0%
29	PI8	002-Número de Eventos de Institucionais de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação (ICTI)	1			0%	0%
30	PI8	003-Número de Projetos de Pesquisa executados em parceria com o setor produtivo	1			0%	0%
31	RS1	001-Percentual de estudantes atendidos pela Política de Assistência Estudantil	50%		0%	0%	0%
32	RS1	002-Número de Campi com NAPNE's estruturados, conforme regulamentação ⁷¹	1			0%	0%
33	RS1	003- Número de Campi com Política de Ações Afirmativas Específicas Implementada ⁷²	1			0%	0%
34	RS1	004- Percentual de vagas ofertadas para cursos técnicos de nível médio na forma integrada	30%		0%	0%	0%
35	RS1	RS1 005- Percentual de vagas ofertadas para o EJA-EPT	10%		0%	0%	0%
36	RS1	006- Percentual de vagas ofertadas para Licenciaturas e Programas de Formação Docente	20%		0%	0%	0%
37	RS1	007- Taxa de Evasão	30%		0%	0%	0%
38	RS1	008- Taxa de Retenção	10%		0%	0%	0%
39	RS2	001- Número de tecnologias produzidas pelo IFPA protegidas	1			0%	0%
40	RS2	002-Número de Capacitações em Inovação, Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia realizadas	1			0%	0%
41	RS2	003- Número de ações de difusão da inovação realizadas em parceria com outras instituições públicas e privadas	1			0%	0%
42	RS2	004-Número de cursos com conteúdo de Inovação e Propriedade Intelectual inseridos nos Projetos pedagógicos de Curso (PPC) como assunto ou disciplina	1			0%	0%

⁷¹ Para esse indicador é necessária adequação da nomenclatura para o Campus, assim como da unidade da medida de unidade para binário.

⁷² Idem ao anterior.

Ord.	Objetivos Estratégicos	Indicadores	Metas	Resultado Alcançado	Percentual de Resultados Alcançados	Percentual de Cumprimento do esforço	Percentual de Cumprimento da mitigação dos riscos
43	RS4	001-Número de ações de sensibilização e divulgação sobre sustentabilidade realizadas	2			0%	0%
44	RS4	002-Índice de Redução de consumo de copos descartáveis	60%		0%	0%	0%
45	RS4	003 -Índice de racionalização de gastos com energia elétrica	10%		0%	0%	0%
46	RS4	004 -Índice de racionalização de gastos com água	10%		0%	0%	0%
47	RS4	005 -Índice de racionalização de consumo do papel	10%		0%	0%	0%
48	RS4	006 -Percentual de resíduos destinados à reciclagem e/ou doados	10%		0%	0%	0%
MÉDIA DE PERCENTUAL					0%	0%	0%

Fonte: SIGPP/IFPA (abril/2021).

Na Tabela 26, observa-se que o Campus Tucuruí cadastrou 48 (quarenta e oito) indicadores. Registra-se que o Campus ainda não realizou a atualização de seu PAM 2021, em atendimento às mudanças na nomenclatura de indicadores e quantitativos de metas ocorridas na revisão do PDI 2019-2023. Destaca-se ainda, que até a extração destes resultados no SIGPP, não foi identificado o cadastramento de todos os indicadores do PAA e PLS (Objetivo Estratégico RS4), e que para esta extração não foram cadastrados os resultados alcançados.

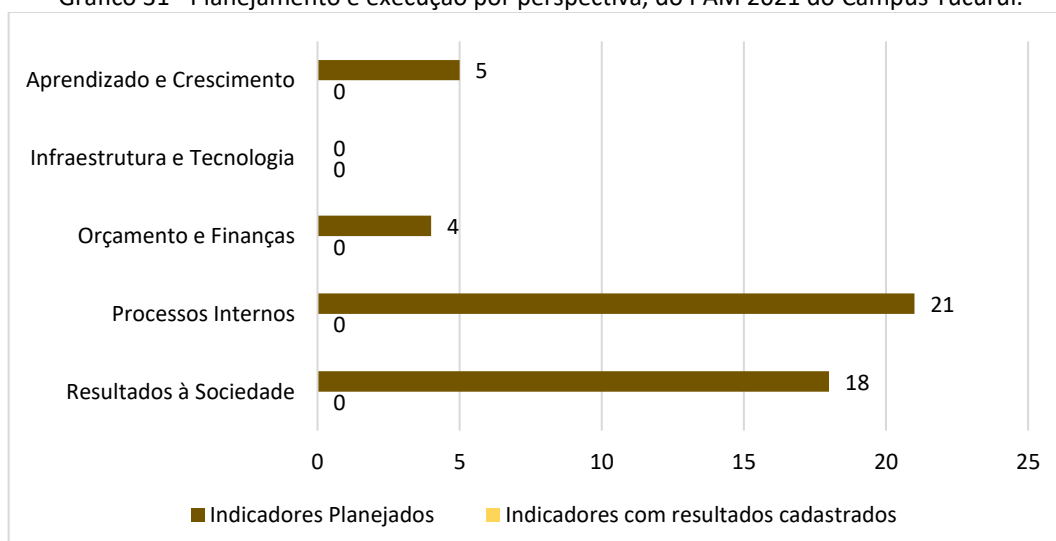
Com base no exposto, recomenda-se à gestão do Campus:

- Providenciar a atualização do PAM 2021, junto a CGPLAN/DPDI;
- Providenciar o cadastramento dos indicadores do PAA e PLS, junto à Comissão de Meio Ambiente Central;
- Providenciar o cadastro dos resultados alcançados, dos esforços realizados e o cumprimento da mitigação dos riscos identificados, conforme o cronograma de execução das ações programadas no PAM 2021, para o período.

4.2.18.2 Execução com relação às Perspectivas do PDI

No Gráfico 31 é apresentado o planejamento e execução dos indicadores do PAM 2021 do Campus Tucuruí, por perspectiva.

Gráfico 31 - Planejamento e execução por perspectiva, do PAM 2021 do Campus Tucuruí.



Fonte: SIGPP (abril/2021).

De acordo com Gráfico 31, o Campus Tucuruí realizou o cadastro de 48 (quarenta e oito) indicadores e metas referentes a 4 (quatro) perspectivas: Aprendizado e Crescimento (AC), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS), e não realizou o registro de resultados alcançados.

5 AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS DO PLANEJAMENTO DO IFPA

Levando em consideração a avaliação dos resultados dos PEAs e PAMs, o Gráfico 32, apresenta os percentuais de resultados alcançados nos planejamentos das unidades da Reitoria e dos Campi, conforme extração das informações do SIGPP em 01 de abril de 2021.

Gráfico 32 - Percentuais de resultados alcançados das unidades da Reitoria e dos Campi, no 1º trimestre de 2021.

	% de Resultados Alcançados	% de Cumprimento do Esforço	% de Mitigação dos Riscos
Gabinete	26,99%	26,67%	40,00%
PROEN	60,40%	30,28%	0,00%
PROEX	7,14%	5,00%	0,00%
PROPPG	0,00%	0,00%	0,00%
PROGEP	7,11%	13,33%	8,33%
PROAD	0,00%	0,00%	0,00%
DPDI	7,99%	10,58%	7,40%
DTI	31,63%	21,17%	0,00%
Abaetetuba	5,77%	5,67%	0,00%
Altamira	0,00%	0,00%	0,00%
Ananindeua	8,41%	8,03%	0,00%
Avançado Vigia	8,58%	7,32%	1,41%
Belém	3,83%	2,64%	2,92%
Bragança	13,08%	7,17%	7,31%
Breves	0,00%	0,00%	0,00%
Cametá	0,00%	0,00%	0,00%
Castanhal	0,00%	0,00%	0,00%
Conceição do Araguaia	0,00%	0,00%	0,00%
Itaituba	0,00%	0,00%	0,00%
Marabá Industrial	1,62%	2,73%	0,00%
Marabá Rural	8,52%	10,35%	0,00%
Óbidos	1,88%	0,00%	0,00%
Paragominas	0,00%	0,00%	0,00%
Parauapebas	14,40%	3,50%	0,00%
Santarém	0,00%	0,00%	0,00%
Tucuruí	0,00%	0,00%	0,00%

Fonte: SIGPP/IFPA (abril/2021).

O Planejamento do IFPA compreende 98 (noventa e oito) indicadores de desempenho para o exercício 2021, sendo 83 (oitenta e três) do PDI 2019-2023, dividido em 52 (cinquenta e dois) indicadores obrigatórios para os Campi, exceto para os Campi Avançado Vigia e Cametá, que não ofertarão cursos de graduação em 2021, 31 (trinta e um) indicadores não obrigatórios, que são de responsabilidade das unidades da Reitoria e os 15 (quinze) indicadores ambientais (PAA/PLS) também

obrigatórios para os Campi. Logo, tem-se 67 (sessenta e sete) indicadores obrigatórios para os Campi⁷³. Sendo, que essa quantidade pode variar, dependendo das especificidades de cada unidade.

A partir do panorama geral dos resultados alcançados pelas unidades do IFPA, conforme apresentado no Gráfico 32, e quando analisado o resultado do planejamento estratégico de todas as 26 (vinte e seis) unidades do IFPA, sendo 8 (oito) unidades da Reitoria e 18 (dezoito) Campi, se observa que para este primeiro trimestre de 2021 tivemos 15 (quinze) que registraram os resultados alcançados no SIGPP.

O total de indicadores cadastrados a serem monitorados pela DPDI corresponde a 1.233 (mil, duzentos e trinta e três), sendo que foram cadastrados resultados em 97 indicadores, que equivale a 7,86%, conforme demonstrado na somatória dos Gráficos 3 e 13 deste relatório.

Considerando que a execução dos planejamentos dos Campi corresponde ao desdobramento dos planos estratégicos das unidades da Reitoria, neste primeiro trimestre de 2021, obteve-se 19,54% na média dos percentuais de resultados alcançados pelas Unidades da Reitoria, conforme o Gráfico 2 e com relação à média dos percentuais de resultados alcançados pelos Campi obteve-se 3,85%, conforme o Gráfico 12.

⁷³ Para o Campus Abaetetuba constam 33 indicadores cadastrados, uma vez que a unidade ainda não atualizou seu Planejamento em 2021, após a revisão do PDI.

6 CONCLUSÃO

Objetivando cumprir o disposto na Instrução Normativa (IN) nº 24/2020, no que diz respeito ao monitoramento dos planos estratégicos das unidades do IFPA, no mínimo, trimestralmente, enfatizando os eventuais desvios observados em relação aos objetivos, indicadores e metas planejadas, para o período, este relatório foi elaborado buscando demonstrar o efetivo acompanhamento realizado pela DPDI, bem como a avaliação dos resultados cadastrados no SIGPP.

O monitoramento é fundamental para o acompanhamento rotineiro de informações prioritárias de um planejamento, tanto para o desempenho operacional como para seu desempenho finalístico. A avaliação, por sua vez, traz a visão de juízo de valor que auxilia na tomada de decisão, sendo capaz de subsidiar mudanças na construção e/ou na implementação de programas, projetos ou políticas institucionais. Nesse sentido, o monitoramento visa o gerenciamento das informações sobre a execução das ações, projetos e programas necessários para o alcance dos objetivos, com o firme propósito de permitir a tomada de decisão pelos gestores de forma tempestiva.

Por meio da análise das informações extraídas do SIGPP, em relação ao primeiro trimestre para o PEA 2021, pode-se observar que as 8 (oito) unidades da Reitoria apresentaram um quantitativo total de 90 (noventa) indicadores cadastrados, os quais foi realizado o cadastro de resultados em 27 (vinte e sete) destes, o que representa o percentual de 30%. A média do percentual de resultado alcançado em relação ao planejado, apresentou o valor de 19,98%. Em análise aos PAMs dos campi, destacam-se em análise 1.143 (mil, cento e quarenta e três) indicadores cadastrados e destes, 70 (setenta) indicadores com resultados, representando 6,12% do planejamento do 18 Campi. Analisando o planejamento global do IFPA para este trimestre, observa-se um resultado de 1.223 (mil, duzentos e vinte e três) indicadores cadastrados e monitorados.

Pode-se destacar, que algumas unidades tanto da Reitoria: PROEX e PROPPG, como dos Campi: Abaetetuba, Itaituba, Paragominas e Tucuruí necessitam realizar a revisão do planejamento 2021 no SIGPP, visto a revisão do PDI 2019-2023.

É importante manter o ciclo de melhoria das informações, orientando e direcionando os gestores da Reitoria a tomarem decisões dentro dos parâmetros planejados em indicadores de resultados, com a certeza de que está sendo cumprida a missão, visão, valores, metas, estratégias, objetivando-se, dessa forma, a entrega de serviços com maior qualidade à sociedade, que é a principal beneficiada com as ações desenvolvidas pelo IFPA, contribuindo com a responsabilidade e compromisso de uma gestão sustentável e inovadora.

Vale ressaltar, que em função da estruturação da unidade DPDI, o monitoramento dos planos estratégicos, que era realizado pela Coordenação de Planejamento (CGPLAN) em 2020, neste exercício passará a ser realizado pela Coordenação de Gestão das Informações Institucionais (CGII).

Até a elaboração deste relatório 20 (vinte) unidades haviam realizado a atualização de seus Planos Estratégicos no SIGPP. As demais encontram-se em processo de análise de seus planos, junto à Coordenação de Governança e Planejamento (CGPLAN).

Considerando que se trata do primeiro relatório de acompanhamento dos planos de 2021, nota-se baixo registro de resultados no sistema, reflexos da pandemia nas ações planejadas, aliado às inúmeras demandas urgentes no trimestre findo, pode-se inferir que ainda há muito o que se melhorar, para cumprimento dos objetivos propostos.

Assim, apresenta-se o relatório e espera-se que os gestores se apropriem das informações disponíveis neste documento e atendam as recomendações de melhoria nos planos vigentes.

Nesse sentido, agradece-se às equipes de planejamento dos Campi, aos seus respectivos gestores e a comunidades acadêmica pelo trabalho realizado neste trimestre de 2021, que é de suma importância para o alcance dos resultados planejados. Ao mesmo tempo, solicita-se aos gestores dos Campi que não apresentaram seus resultados que o façam o mais breve possível para os próximos relatórios.