Serviço Público Federal
Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Pará

IV Reunião de Análise das Estratégias (RAE)
do Exercício de 2021

IV RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO DO PLANO ESTRATÉGICO ANUAL (PEA) E DOS PLANOS ANUAIS DE AÇÕES E METAS (PAM) 2021

4º Trimestre
Extração SIGPP – 01/02/2022

www.ifpa.edu.br

INSTITUTO FEDERAL
Pará

REDES SOCIAIS IfpaOficial ifpaoficial IFPA Oficial

GESTORES DO IFPA

Cláudio Alex Jorge da Rocha
Reitor

André Moacir Lage Miranda
Diretor Executivo

Elinilze Guedes Teodoro
Pró-reitora de Ensino

Fabrício Medeiros Alho
Pró-reitor de Extensão

Ana Paula Palheta Santana
Pró-reitora de Pesquisa, Pós-graduação e Inovação

Danilson Lobato da Costa
Pró-reitor de Administração

Fábio Dias dos Santos
Pró-reitor de Desenvolvimento e Gestão de Pessoas

Vanessa Souza Álvares de Mello
Diretora de Planejamento e Desenvolvimento Institucional

Paulo Henrique Gonçalves Bezerra
Diretor de Tecnologia da Informação

EQUIPE DE CONSOLIDAÇÃO DO RELATÓRIO DA RAE

Andréia Conceição Alves dos Santos
Coordenadora de Gestão das Informações Institucionais

Francisco Alexandre Lima
Estatístico

Tiago Oliveira Vieira
Estatístico

Vanessa Souza Álvares de Mello
Diretora de Planejamento e Desenvolvimento Institucional

Suellen Souza Ramos
Chefe do Departamento de Governança e Gestão das Informações Institucionais

Celine da Silva Pinto
Coordenadora de Governança e Planejamento

David de Abreu Moura Junior
Administrador

LISTA DE GRÁFICOS

Gráfico 1 - Execução do PEA do Gabinete da Reitoria, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva. 10
Gráfico 2 - Execução do PEA da PROEN, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva. 11
Gráfico 3 - Execução do PEA da PROEX, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva. 12
Gráfico 4 - Execução do PEA da PROPPG, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva. 13
Gráfico 5 - Execução do PEA da PROGEP, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva. 14
Gráfico 6 - Execução do PEA da PROAD, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva. 15
Gráfico 7 - Execução do PEA da DPDI, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva. 16
Gráfico 8 - Execução do PEA da DTI, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva. 17
Gráfico 9 - Execução do PAM do Campus Abaetetuba, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva. 21
Gráfico 10 - Execução do PAM do Campus Altamira, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva. 22
Gráfico 11 - Execução do PAM do Campus Ananindeua, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva. 23
Gráfico 12 - Execução do PAM do Campus Avançado Vigia, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva. 24
Gráfico 13 - Execução do PAM do Campus Belém, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva. 25
Gráfico 14 - Execução do PAM do Campus Bragança, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva. 26
Gráfico 15 - Execução do PAM do Campus Breves, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva. 27
Gráfico 16 - Execução do PAM do Campus Cametá, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva. 28
Gráfico 17 - Execução do PAM do Campus Castanhal, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva. 29
Gráfico 18 - Execução do PAM do Campus Conceição do Araguaia, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva. 30
Gráfico 19 - Execução do PAM do Campus Itaituba, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva. 31
Gráfico 20 - Execução do PAM do Campus Marabá Industrial, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva. 32
Gráfico 21 - Execução do PAM do Campus Óbidos, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva. 33
Gráfico 22 - Execução do PAM do Campus Paragominas, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva. 34
Gráfico 23 - Execução do PAM do Campus Parauapebas, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva. 35
Gráfico 24 - Execução do PAM do Campus Rural de Marabá, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva. 36
Gráfico 25 - Execução do PAM do Campus Santarém, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva. 37
Gráfico 26 - Execução do PAM do Campus Tucuruí, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva. 38
Gráfico 27 - Execução do PDI 2019-2023, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva. 39

LISTA DE QUADROS

Quadro 1 - Situação do PEA 2021 cadastrado no SIGPP segundo a unidade. 8
Quadro 2 - Número de indicadores obrigatórios, cadastrados e com resultados cadastrados dos PEA do exercício 2021, segundo a unidade..... 9
Quadro 3 - Percentual de resultados alcançados, de cumprimento do esforço e de mitigação dos riscos dos PEA do exercício 2021, segundo a unidade..... 9
Quadro 4 - Situação dos Campi quanto à elaboração, revisão e aprovação do PDC 2019-2023, em atendimento à Portaria nº 1.693/2019/GAB. 17
Quadro 5 - Situação dos Campi quanto à atualização do cadastro do PAM 2021, no SIGPP. 18
Quadro 6 - Número de indicadores obrigatórios, cadastrados e com resultados cadastrados dos PAM do exercício 2021, segundo a unidade..... 19
Quadro 7 - Percentual de resultados alcançados, de cumprimento do esforço e de mitigação dos riscos dos PAMs 2021, segundo a unidade. 19

LISTA DE TABELAS

Tabela 1 - Análise da execução do PEA 2021 do Gabinete da Reitoria, cadastrado no SIGPP. 10
Tabela 2 - Análise da execução do PEA 2021 da PROEN, cadastrado no SIGPP..... 10
Tabela 3 - Análise da execução do PEA 2021 da PROEX, cadastrado no SIGPP. 11
Tabela 4 - Análise da execução do PEA 2021 da PROPPG, cadastrado no SIGPP. 12
Tabela 5 - Análise da execução do PEA 2021 da PROGEP, cadastrado no SIGPP. 13
Tabela 6 - Análise da execução do PEA 2021 da PROAD, cadastrado no SIGPP. 14
Tabela 7 - Análise da execução do PEA 2021 da DPDI, cadastrado no SIGPP. 15
Tabela 8 - Análise da execução do PEA 2021 da DTI, cadastrado no SIGPP 16
Tabela 9 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Abaetetuba, cadastrado no SIGPP. 20
Tabela 10 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Altamira, cadastrado no SIGPP..... 21
Tabela 11 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Ananindeua, cadastrado no SIGPP. 22
Tabela 12 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Avançado Vigia, cadastrado no SIGPP..... 23
Tabela 13 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Belém, cadastrado no SIGPP. 24
Tabela - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Bragança, cadastrado no SIGPP. 25
Tabela 15 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Breves, cadastrado no SIGPP..... 26
Tabela 16 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Cametá, cadastrado no SIGPP. 27
Tabela 17 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Castanhal, cadastrado no SIGPP..... 28
Tabela 18 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Conceição do Araguaia, cadastrado no SIGPP. 29
Tabela 19 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Itaituba, cadastrado no SIGPP. 30
Tabela 20 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Marabá Industrial, cadastrado no SIGPP. 31
Tabela 21 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Óbidos, cadastrado no SIGPP. 32
Tabela 22 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Paragominas, cadastrado no SIGPP. 33
Tabela 23 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Parauapebas, cadastrado no SIGPP. 34
Tabela 24 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Rural de Marabá, cadastrado no SIGPP. . 35
Tabela 25 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Santarém, cadastrado no SIGPP..... 36
Tabela 26 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Tucuruí, cadastrado no SIGPP. 37
Tabela 27 - Análise da execução do PDI 2019-2023, a partir das metas para o exercício de 2021, cadastradas no SIGPP. 38

LISTA DE ABREVIATURAS E SIGLAS

AC	Aprendizado e Crescimento
CC	Conceito de Curso
CGII	Coordenação de Gestão das Informações Institucionais
CGPLAN	Coordenação de Governança e Planejamento
CI	Conceito institucional
CGRCI	Comitê de Governança, Riscos, Controles e Integridade
DPDI	Diretoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional
DTI	Diretoria de Tecnologia da Informação
ICTI	Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação
IFPA	Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Pará
IGC	Índice Geral de Curso
IN	Instrução Normativa
IT	Infraestrutura Tecnológica
ME	Ministério da Economia
NAC	Núcleo de Arte e Cultura
NAPNE	Núcleo de Atendimento às Pessoas com Necessidades Educacionais Especiais
NEABI	Núcleo de Estudos Afro-brasileiros e Indígenas
NEL	Núcleo de Esporte e Lazer
NTA	Núcleo de Tecnologia Assistiva
OF	Orçamento e Finanças
OMT	Observatório do Mundo do Trabalho
PAA	Plano de Ações Ambientais
PAM	Plano Anual de Ações e Metas
PCI	Prevenção Contra Incêndio
PDC	Plano de Desenvolvimento do Campus
PDI	Plano de Desenvolvimento Institucional
PEA	Plano Estratégico Anual
PETI	Plano Estratégico de Tecnologia da Informação
PI	Processos Internos
PIBICTI	Programa de Bolsas de Iniciação Científica, Tecnológica e Inovação
PLS	Plano de Logística Sustentável
PPAE	Plano de Providências de Atendimento aos Egressos
PPC	Projeto Pedagógico de Curso
PROAD	Pró-Reitoria de Administração
PROEN	Pró-Reitoria de Ensino
PROEX	Pró-Reitoria de Extensão
PROGEP	Pró-Reitoria de Desenvolvimento e Gestão de Pessoas
PROPPG	Pró-Reitoria de Pesquisa, Pós-graduação e Inovação
RAE	Reunião de Análise das Estratégias
RS	Resultados à Sociedade
SIGPP	Sistema Integrado de Gestão de Planejamento e de Projetos

SUMÁRIO

1 INTRODUÇÃO 7
2 ANÁLISE DO PLANO ESTRATÉGICO ANUAL (PEA) 8
2.1 CADASTRO DO PEA 2021 8
2.2 AVALIAÇÃO DA EXECUÇÃO DO PEA 2021 8
2.3 ANÁLISE DA EXECUÇÃO DO PEA 2021 POR UNIDADE 9
2.3.1 Gabinete da Reitoria 9
2.3.2 Pró-reitoria de Ensino (PROEN) 10
2.3.3 Pró-reitoria de Extensão (PROEX) 11
2.3.4 Pró-reitoria de Pesquisa, Pós-graduação e Inovação (PROPPG) 12
2.3.5 Pró-reitoria de Desenvolvimento e Gestão de Pessoas (PROGEP) 13
2.3.6 Pró-reitoria de Administração (PROAD) 14
2.3.7 Diretoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (DPDI) 15
2.3.8 Diretoria de Tecnologia da Informação (DTI) 16
3 ANÁLISE DO PLANO ANUAL DE AÇÕES E METAS (PAM) DOS CAMPI 17
3.1 ELABORAÇÃO E ATUALIZAÇÃO DO PLANO DE DESENVOLVIMENTO DO CAMPUS (PDC) E PLANO ANUAL DE AÇÕES E METAS (PAM) 2021 17
3.2 AVALIAÇÃO DA EXECUÇÃO DO PAM 2021 18
3.3 ANÁLISE DA EXECUÇÃO DO PAM 2021 POR UNIDADE 20
3.3.1 Campus Abaetetuba 20
3.3.2 Campus Altamira 21
3.3.3 Campus Ananindeua 22
3.3.4 Campus Avançado Vigia 23
3.3.5 Campus Belém 24
3.3.6 Campus Bragança 25
3.3.7 Campus Breves 26
3.3.8 Campus Cametá 27
3.3.9 Campus Castanhal 28
3.3.10 Campus Conceição do Araguaia 29
3.3.11 Campus Itaituba 30
3.3.12 Campus Marabá Industrial 31
3.3.13 Campus Óbidos 32
3.3.14 Campus Paragominas 33
3.3.15 Campus Parauapebas 34
3.3.16 Campus Rural de Marabá 35
3.3.17 Campus Santarém 36
3.3.18 Campus Tucuruí 37
4 AVALIAÇÃO DA EXECUÇÃO DO PDI 2019-2023 38
5 CONSIDERAÇÕES FINAIS 40

1 INTRODUÇÃO

Este relatório apresenta o último ciclo de monitoramento e avaliação da execução do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) do exercício 2021, evidenciando os resultados do Plano Estratégico Anual (PEA) das unidades da Reitoria e do Plano Anual de Ação e Metas (PAM) dos Campi do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Pará (IFPA), cujas informações foram extraídas do Sistema Integrado de Gestão de Planejamento e de Projetos (SIGPP), no dia 01 de fevereiro de 2022.

No contexto do acompanhamento do planejamento institucional e em atendimento ao parágrafo único do art. 7º da IN n° 24/2020/ME, de 18 março de 2020, que dispõe sobre o monitoramento dos planos estratégicos, no mínimo, trimestralmente, e ainda, de acordo com o disposto na IN n° 12/2021-IFPA, que institucionaliza o SIGPP, como ferramenta de gestão, monitoramento e avaliação das metas do PDI do IFPA o presente documento será apresentado na IV Reunião de Análise das Estratégias (RAE) de 2021, que ocorre na reunião do Comitê de Governança, Riscos, Controles e Integridade (CGRCI) do IFPA, a cada trimestre.

O IFPA desde 2020 utiliza a estratégia de avaliar o planejamento institucional de forma aberta e participativa com os entes da gestão, no âmbito do CGRCI, que é composto pelos dirigentes máximos dos Campi e das unidades da Reitoria e presidido pelo Magnífico Reitor.

O Relatório consolida o monitoramento da execução do planejamento das unidades da Reitoria e dos Campi, para o exercício de 2021, destaca as ações estratégicas e as ações de mitigação dos riscos cadastradas no SIGPP, possibilitando mensurar não só as metas alcançadas, mas também o esforço realizado para as atingir e ainda, o cumprimento das ações mitigadoras dos riscos identificados. O registro dos resultados no SIGPP pelas unidades da Reitoria e Campi subsidiarão as informações de prestação de contas anual do IFPA, por meio do Relatório de Gestão, conforme estabelece a IN n° 12/2021-IFPA.

A cada trimestre do exercício foram apresentados os resultados da execução dos planos, possibilitando aos gestores o efetivo acompanhamento, visando desta forma a possibilidade de traçar estratégias tempestivamente, para melhoria dessa execução, por meio da identificação de indicadores e metas subdimensionadas ou superdimensionadas e a análise da necessidade de retirada ou adequação de metas, para a vigência do próximo exercício, que se mostraram inadequadas durante o ano de vigência do plano.

Importante destacar que em 2021 foi lançado o Painel de Monitoramento do PDI 2019-2023 (https://painel.ifpa.edu.br/), desenvolvido pela DPDI como mais uma ferramenta de acompanhamento da execução do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) do IFPA. Por esse Painel é possível acompanhar o cumprimento das metas, iniciativas estratégicas e ações de mitigação dos riscos. A ferramenta utiliza a base de dados abertos “Execução do Planejamento” disponível no Portal de Dados Abertos do IFPA e no Portal Brasileiro de Dados Abertos.

O documento compreende esta introdução, a análise detalhada do PEA no segundo tópico, abordando a execução do plano cadastrado no SIGPP, quanto aos resultados alcançados, percentual de esforço e mitigação de riscos. O quarto tópico mostra a mesma análise de resultados para as metas dos Campi, constantes do PAM de cada Campus. No quarto tópico é demonstrada a avaliação da execução do PDI 2019-2023, no exercício de 2021, finalizando com as considerações finais.

2 ANÁLISE DO PLANO ESTRATÉGICO ANUAL (PEA)

O PEA compreende os planos elaborados anualmente pelas unidades da Reitoria, e reflete os indicadores estabelecidos no PDI 2019-2023, que possui vigência de cinco anos. O PEA apresentado neste relatório é composto pelo planejamento do Gabinete da Reitoria, da Pró-Reitoria de Ensino (PROEN), da Pró-Reitoria de Extensão (PROEX), da Pró-Reitoria Pesquisa, Pós-graduação e Inovação (PROPPG), da Pró-Reitoria de Desenvolvimento e Gestão de Pessoas (PROGEP), da Pró-Reitoria de Administração (PROAD), da Diretoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (DPDI) e Diretoria de Tecnologia da Informação (DTI).

2.1 CADASTRO DO PEA 2021

O Quadro 1 apresenta a situação de registro no SIGPP pelas unidades, dos seus planos, considerando o cadastro inicial e o revisado pelas unidades, após a aprovação da revisão do PDI 2019-2023.

Quadro 1 - Situação do PEA 2021 cadastrado no SIGPP segundo a unidade.

Unidade	Cadastro	Revisão
Gabinete da Reitoria	✓	✓
PROEN	✓	✓
PROEX	✓	✓
PROPPG	✓	✓
PROGEP	✓	✓
PROAD	✓	✓
DPDI	✓	✓
DTI	✓	✓

Fonte: CGPLAN/DPDI/IFPA (01/02/2022).

Todas as unidades da Reitoria apresentaram suas ações estratégicas e gerenciamento de riscos totalmente cadastrados e revisados, no SIGPP.

2.2 AVALIAÇÃO DA EXECUÇÃO DO PEA 2021

A avaliação da execução do PEA das unidades da Reitoria do IFPA é realizada em termos de percentual de resultados alcançados, para as metas estabelecidas, percentual de cumprimento das iniciativas estratégicas (esforço) e percentual de cumprimento das ações de mitigação dos riscos.

Com efeito, os resultados alcançados que excederem as metas planejadas serão aproveitados até o limite máximo de **125%**, para fins de avaliação.

Além disso, a execução do plano foi aferida utilizando a seguinte metodologia: as metas cumpridas receberam pontuação 1,0. As metas cumpridas parcialmente receberam pontuação 0,5. Já as metas não cumpridas receberam pontuação 0,0. A mesma metodologia foi adotada para aferir a execução das iniciativas estratégicas e ações de mitigação dos riscos.

No Quadro 2 é apresentado o número de indicadores obrigatórios, cadastrados e com resultados cadastrados, para cada unidade da Reitoria. Ao todo, foram cadastrados 87 indicadores no SIGPP, sendo que 83 deles são indicadores obrigatórios do PDI 2019-2023, com metas previstas para o exercício de 2021. Registre-se que 83 indicadores apresentaram resultados alcançados cadastrados no SIGPP, para o exercício de 2021. Apenas 4 (quatro) indicadores obrigatórios não apresentaram resultados.

Quadro 2 - Número de indicadores obrigatórios, cadastrados e com resultados cadastrados dos PEA do exercício 2021, segundo a unidade.

Unidade	Nº de Indicadores Obrigatórios	Nº de Indicadores Cadastrados	Nº de Indicadores com Resultado Cadastrado
Gabinete da Reitoria	9	9	8
PROEN	18	18	17
PROEX	14	14	12
PROPPG	13	13	13
PROGEP	6	6	6
PROAD	10	10	10
DPDI	7	11	11
DTI	6	6	6
Total Geral	**83**	**87**	**83**

Fonte: SIGPP/IFPA (01/02/2022).

No Quadro 3 é apresentado o percentual de resultados alcançados, de cumprimento do esforço e de mitigação dos riscos dos planos anuais das unidades da Reitoria no quarto trimestre de 2021.

Quadro 3 - Percentual de resultados alcançados, de cumprimento do esforço e de mitigação dos riscos dos PEA do exercício 2021, segundo a unidade.

Unidade	% de Resultados Alcançados Ajustado*	% de Cumprimento do Esforço	% de Mitigação dos Riscos
Gabinete da Reitoria	80,48%	57,78%	71,11%
PROEN	83,54%	79,69%	86,84%
PROEX	77,48%	71,43%	10,71%
PROPPG	98,86%	56,67%	63,85%
PROGEP	81,76%	100,00%	78,33%
PROAD	96,65%	79,00%	38,00%
DPDI	90,28%	74,62%	53,44%
DTI	119,44%	80,91%	26,67%

Fonte: SIGPP/IFPA (01/02/2022).
Nota: *Percentual de resultados alcançados ajustado para o limite máximo de 125%.

Observa-se no Quadro 3, que a PROPPG, PROAD e DPDI atingiram mais de 90% na média do percentual de resultados alcançados, com os devidos ajustes. Ressaltando que a DTI superou os resultados esperados.

2.3 ANÁLISE DA EXECUÇÃO DO PEA 2021 POR UNIDADE

Apresenta-se a seguir os indicadores e metas registrados pelas unidades da Reitoria, assim como, os resultados alcançados, o percentual de resultados e de cumprimento de esforço e da mitigação dos riscos por unidade da Reitoria, considerando os registros no SIGPP, referente ao quarto trimestre do exercício de 2021.

2.3.1 Gabinete da Reitoria

O Plano de Metas 2021 do Gabinete da Reitoria analisado encontra-se disponível aqui. O plano contempla as 9 metas previstas no PDI 2019-2023 para a unidade. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 9 iniciativas estratégicas e 9 ações de mitigação dos riscos. Na Tabela 1 é apresentada a análise da execução do plano cadastrado no SIGPP.

Tabela 1 - Análise da execução do PEA 2021 do Gabinete da Reitoria, cadastrado no SIGPP.

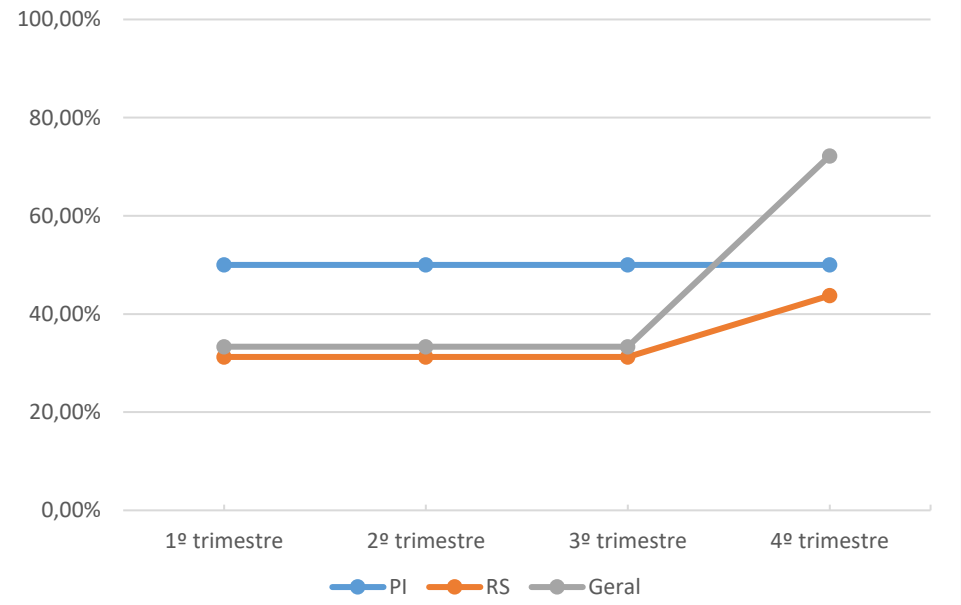
	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	9	5	3	1	72,22%
Iniciativas Estratégicas	9	3	5	1	61,11%
Ações de Mitigação dos Riscos	9	4	4	1	66,67%

Fonte: SIGPP/IFPA (01/02/2022).

De acordo com a Tabela 1, o percentual de execução, até o quarto trimestre de 2021, foi de 72,22%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 61,11% e 66,67%, respectivamente.

No Gráfico 1 é apresentada a execução do PEA 2021 do Gabinete da Reitoria até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva do PDI 2019-2023. As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas: Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

Gráfico 1 - Execução do PEA do Gabinete da Reitoria, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP/IFPA (01/02/2022).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 33,33% no primeiro trimestre de 2021, para 72,22% no quarto trimestre.

2.3.2 Pró-reitoria de Ensino (PROEN)

O Plano de Metas 2021 da PROEN analisado encontra-se disponível aqui. O plano contempla as 18 metas previstas no PDI 2019-2023 para a unidade. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 32 iniciativas estratégicas e 19 ações de mitigação dos riscos. Na Tabela 2 é apresentada a análise da execução do plano cadastrado no SIGPP.

Tabela 2 - Análise da execução do PEA 2021 da PROEN, cadastrado no SIGPP.

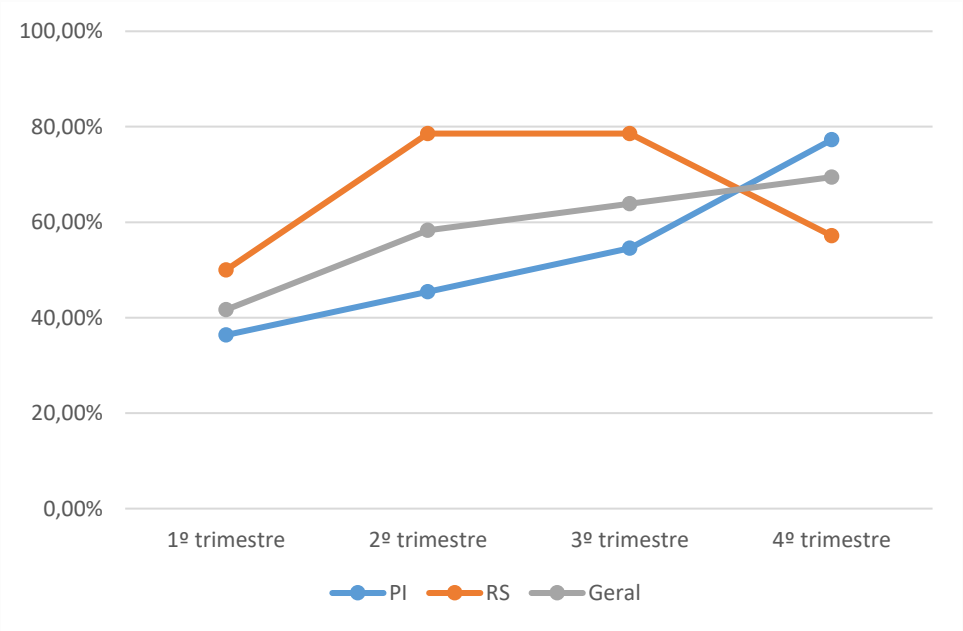
	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	18	8	9	1	69,44%
Iniciativas Estratégicas	32	19	11	2	76,56%
Ações de Mitigação dos Riscos	19	15	3	1	86,84%

Fonte: SIGPP/IFPA (01/02/2022).

Conforme a Tabela 2, o percentual de execução do plano, até o quarto trimestre de 2021, foi de 69,44%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 76,56% e 86,84%, respectivamente.

No Gráfico 4 é apresentada a execução do PEA 2021 da PROEN até o quarto trimestre de 2021 por perspectiva do PDI 2019-2023. As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

Gráfico 2 - Execução do PEA da PROEN, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP/IFPA (01/02/2022).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 41,67% no primeiro trimestre de 2021, para 69,44% no quarto trimestre.

2.3.3 Pró-reitoria de Extensão (PROEX)

O Plano de Metas 2021 da PROEX analisado encontra-se disponível aqui. O plano contempla 14 metas previstas no PDI 2019-2023 para a unidade. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 14 iniciativas estratégicas e 14 ações de mitigação dos riscos. Na Tabela 3 é apresentada a análise da execução do plano cadastrado no SIGPP.

Tabela 3 - Análise da execução do PEA 2021 da PROEX, cadastrado no SIGPP.

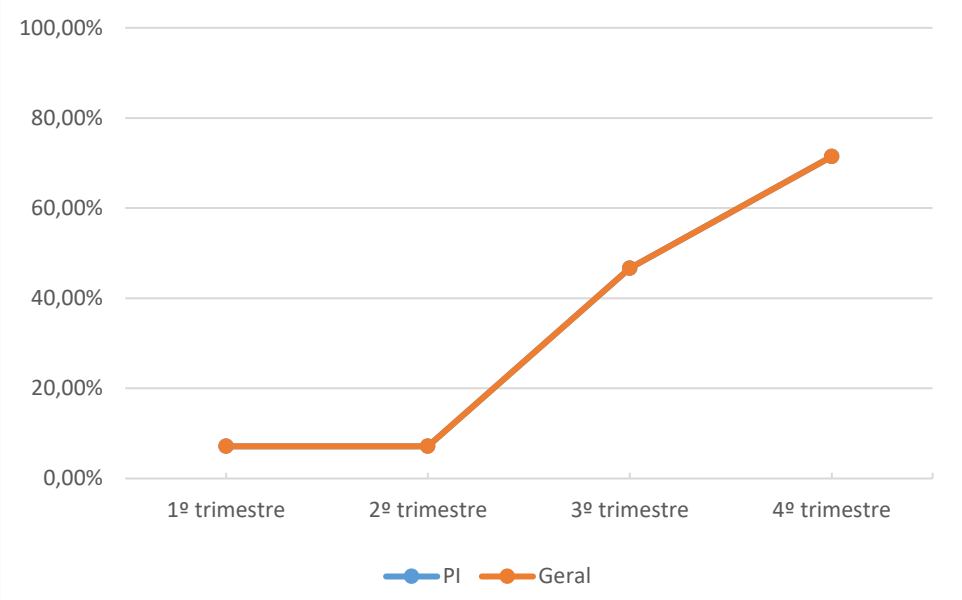
	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	14	8	4	2	71,43%
Iniciativas Estratégicas	14	6	8	0	71,43%
Ações de Mitigação dos Riscos	14	1	1	12	10,71%

Fonte: SIGPP/IFPA (01/02/2022).

De acordo com a Tabela 3, o percentual de execução do plano, até o quarto trimestre de 2021, foi de 71,43%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 71,43% e 10,71%, respectivamente.

O Gráfico 5 apresenta a execução do PEA 2021 da PROEX até o quarto trimestre de 2021 por perspectiva do PDI 2019-2023. As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos da perspectiva Processos Internos (PI).

Gráfico 3 - Execução do PEA da PROEX, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP/IFPA (01/02/2022).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 7,14% no primeiro trimestre, para 71,43% no quarto trimestre.

2.3.4 Pró-reitoria de Pesquisa, Pós-graduação e Inovação (PROPPG)

O Plano de Metas 2021 da PROPPG analisado encontra-se disponível aqui. O plano contempla as 13 metas previstas no PDI 2019-2023 para a unidade. Além disso, associada a essas metas foram cadastradas 30 iniciativas estratégicas e 13 ações de mitigação dos riscos. Na Tabela 4 é apresentada a análise da execução do plano cadastrado no SIGPP.

Tabela 4 - Análise da execução do PEA 2021 da PROPPG, cadastrado no SIGPP.

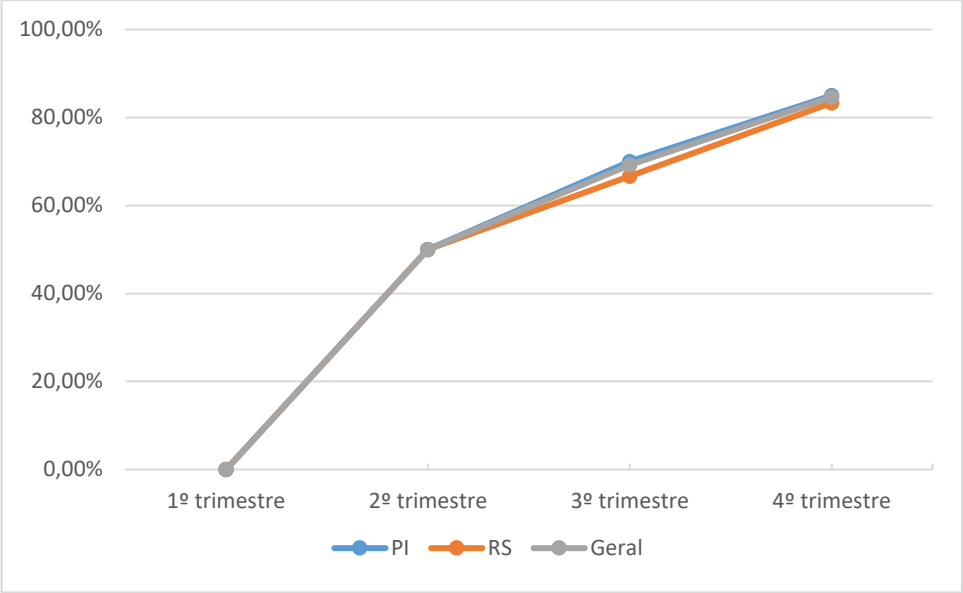
	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	13	9	4	0	84,62%
Iniciativas Estratégicas	30	6	24	0	60,00%
Ações de Mitigação dos Riscos	13	3	10	0	61,54%

Fonte: SIGPP/IFPA (01/02/2022).

Conforme a Tabela 4, o percentual de execução do plano, até o quarto trimestre de 2021, foi de 84,62%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 60,00% e 61,54%, respectivamente.

O Gráfico 4 apresenta a execução do PEA 2021 da PROPPG até o quarto trimestre de 2021 por perspectiva do PDI 2019-2023. As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

Gráfico 4 - Execução do PEA da PROPPG, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP/IFPA (01/02/2022).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 0,00% no primeiro trimestre, para 84,62**%** no quarto trimestre.

2.3.5 Pró-reitoria de Desenvolvimento e Gestão de Pessoas (PROGEP)

O Plano de Metas 2021 da PROGEP analisado encontra-se disponível aqui. O plano contempla as 6 metas previstas no PDI 2019-2023 para o exercício de 2021. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 6 iniciativas estratégicas e 6 ações de controle e mitigação dos riscos. Na Tabela 5 é apresentada a análise da execução do plano cadastrado no SIGPP.

Tabela 5 - Análise da execução do PEA 2021 da PROGEP, cadastrado no SIGPP.

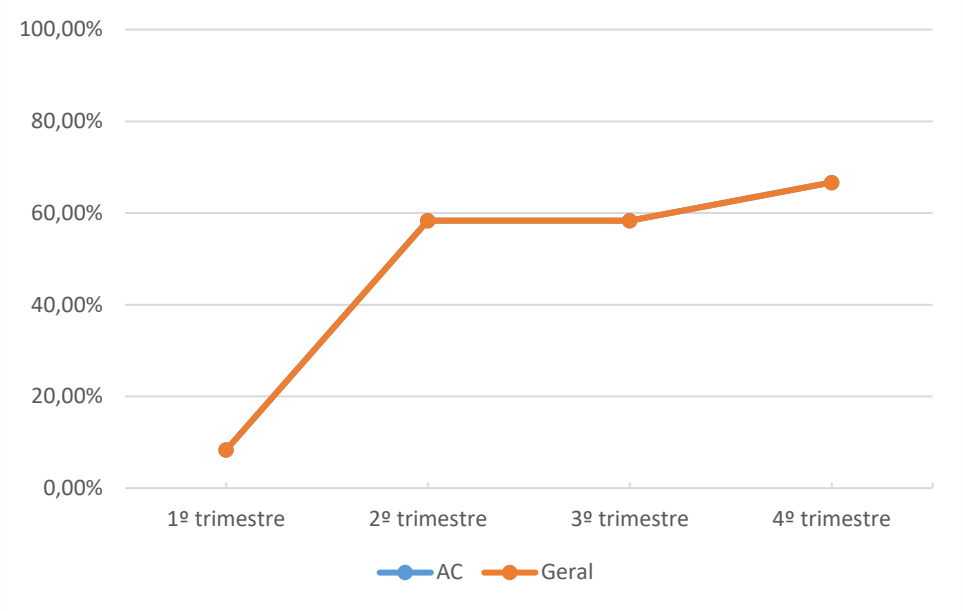
	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	6	2	4	0	66,67%
Iniciativas Estratégicas	6	6	0	0	100,00%
Ações de Mitigação dos Riscos	6	3	3	0	75,00%

Fonte: SIGPP/IFPA (01/02/2022).

Conforme Tabela 5, o percentual de execução do plano, até o quarto trimestre de 2021, foi de 66,67%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 100,00% e 75,00%, respectivamente.

O Gráfico 5 apresenta a execução do PEA 2021 da PROGEP até o quarto trimestre de 2021 por perspectiva do PDI 2019-2023. As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos da perspectiva Aprendizado e Crescimento (AC).

Gráfico 5 - Execução do PEA da PROGEP, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP/IFPA (01/02/2022).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 8,33% no primeiro trimestre, para 66,67% no quarto trimestre.

2.3.6 Pró-reitoria de Administração (PROAD)

O Plano de Metas 2021 da PROAD analisado encontra-se disponível aqui. O plano contempla as 10 metas previstas no PDI 2019-2023 para o exercício de 2021. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 10 iniciativas estratégicas e 10 ações de controle e mitigação dos riscos. Na Tabela 6 é apresentada a análise da execução do plano cadastrado no SIGPP.

Tabela 6 - Análise da execução do PEA 2021 da PROAD, cadastrado no SIGPP.

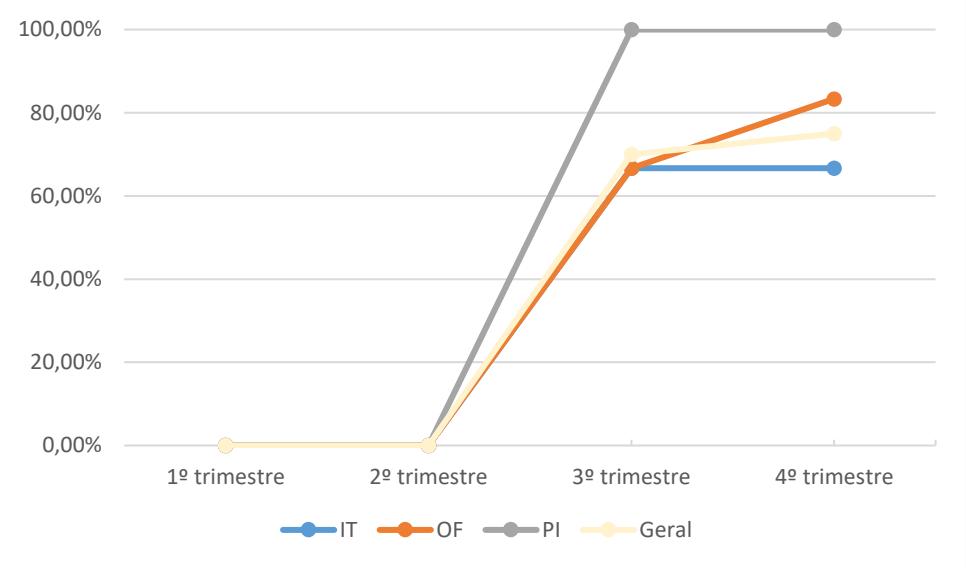
	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	10	5	5	0	75,00%
Iniciativas Estratégicas	10	4	6	0	70,00%
Ações de Mitigação dos Riscos	10	0	10	0	50,00%

Fonte: SIGPP/IFPA (01/02/2022).

De acordo com a Tabela 6, o percentual de execução do plano, até o quarto trimestre de 2021, foi de 75,00%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 70,00% e 50,00%, respectivamente.

O Gráfico 6 apresenta a execução do PEA 2021 da PROAD até o quarto trimestre de 2021 por perspectiva do PDI 2019-2023. As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos da perspectiva Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF) e Processos Internos (PI).

Gráfico 6 - Execução do PEA da PROAD, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP/IFPA (01/02/2022).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 0,00% no primeiro trimestre, para 75,00% no quarto trimestre.

2.3.7 Diretoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (DPDI)

O Plano de Metas 2021 da DPDI analisado encontra-se disponível aqui. O plano contempla as 7 metas previstas no PDI 2019-2023 para a unidade e mais outras 4 metas específicas da Diretoria, totalizando 11 metas cadastradas. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 39 iniciativas estratégicas e 32 ações de mitigação dos riscos. Na Tabela 7 é apresentada a análise da execução do plano cadastrado no SIGPP.

Tabela 7 - Análise da execução do PEA 2021 da DPDI, cadastrado no SIGPP.

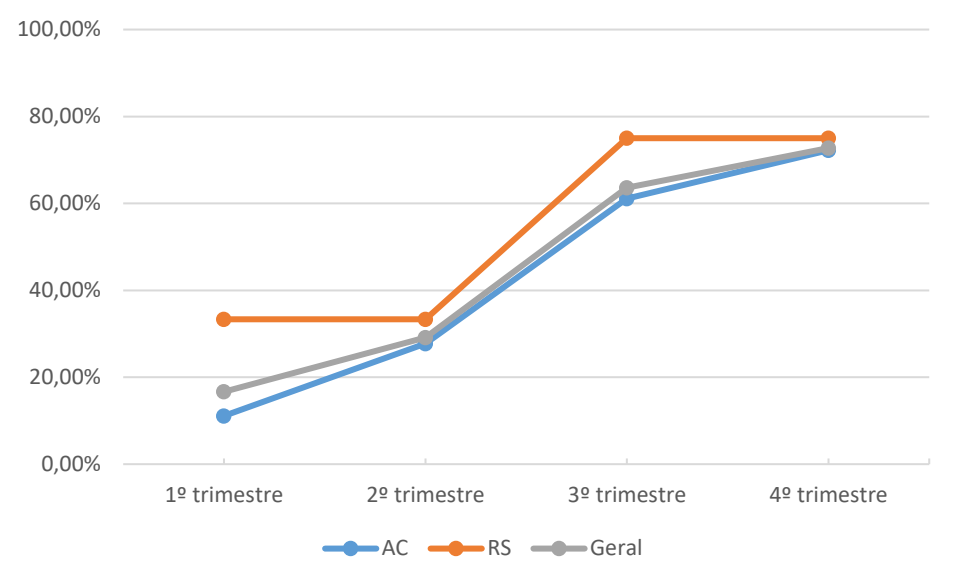
	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	11	5	6	0	72,73%
Iniciativas Estratégicas	39	17	22	0	71,79%
Ações de Mitigação dos Riscos	32	12	10	10	53,13%

Fonte: SIGPP/IFPA (01/02/2022).

De acordo com a Tabela 7, o percentual de execução do plano, até o quarto trimestre de 2021, foi de 72,73%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 71,79% e 53,13%, respectivamente.

No Gráfico 7 é apresentada a execução do PEA 2021 da DPDI até o quarto trimestre de 2021 por perspectiva do PDI 2019-2023. As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Aprendizado e Crescimento (AC) e Resultados à Sociedade (RS).

Gráfico 7 - Execução do PEA da DPDI, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP/IFPA (01/02/2022).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 16,67% no primeiro trimestre, para 72,73% no quarto trimestre.

2.3.8 Diretoria de Tecnologia da Informação (DTI)

O Plano de Metas 2021 da DTI analisado encontra-se disponível aqui. O plano contempla as 6 metas previstas no PDI 2019-2023 para o exercício de 2021. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 56 iniciativas estratégicas e 6 ações de mitigação dos riscos. Na Tabela 8 é apresentada a análise da execução do plano cadastrado no SIGPP.

Tabela 8 - Análise da execução do PEA 2021 da DTI, cadastrado no SIGPP

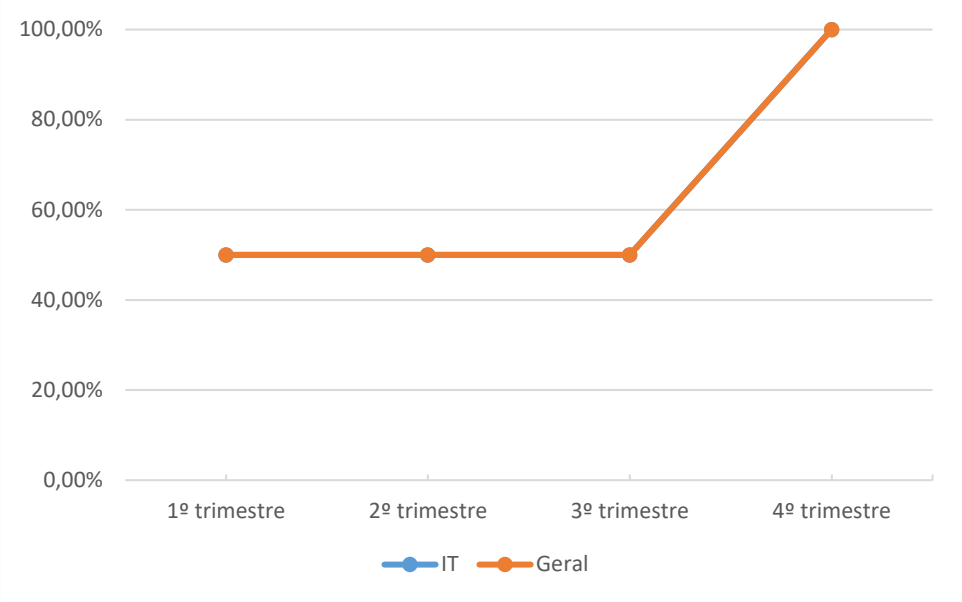
	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	6	6	0	0	100,00%
Iniciativas Estratégicas	66	42	20	4	78,79%
Ações de Mitigação dos Riscos	6	0	6	0	50,00%

Fonte: SIGPP/IFPA (01/02/2022).

Conforme a Tabela 8, o percentual de execução do plano, até o quarto trimestre de 2021, foi de 100,00%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 78,79% e 50,00%, respectivamente.

No Gráfico 8 é apresentada a execução do PEA 2021 da DTI até o quarto trimestre de 2021 por perspectiva do PDI 2019-2023. As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Infraestrutura e Tecnologia (IT).

Gráfico 8 - Execução do PEA da DTI, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP/IFPA (01/02/2022).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 50,00% no primeiro trimestre, para 100,00% no quarto trimestre.

3 ANÁLISE DO PLANO ANUAL DE AÇÕES E METAS (PAM) DOS CAMPI

O PAM compreende um plano elaborado anualmente pelos 18 Campi do IFPA, que reflete os indicadores estabelecidos no PDI 2019-2023. Neste relatório serão apresentados os Planos dos Campi: Abaetetuba, Altamira, Ananindeua, Avançado Vigia, Belém, Bragança, Breves, Cametá, Castanhal, Conceição do Araguaia, Itaituba, Marabá Industrial, Óbidos, Paragominas, Parauapebas, Rural de Marabá, Santarém e Tucuruí.

3.1 ELABORAÇÃO E ATUALIZAÇÃO DO PLANO DE DESENVOLVIMENTO DO CAMPUS (PDC) E PLANO ANUAL DE AÇÕES E METAS (PAM) 2021

O Quadro 4 apresenta a situação dos 18 Campi do IFPA em relação à elaboração, revisão e aprovação do PDC, em atendimento à Portaria nº 1.693/2019/GAB de 23 de julho de 2019, que determina aos Diretores Gerais do IFPA que apresentem o PDC do seu respectivo Campus, no prazo de 90 (noventa) dias, a contar de 1° de agosto de 2019.

Observa-se que 9 (nove) campi já se encontram com o PDC aprovado no CONSUP, ao passo que 4 (quatro) campi ainda estão na pendência da realização da revisão e 2 (dois) campi ainda não iniciaram a elaboração do documento em referência.

Quadro 4 - Situação dos Campi quanto à elaboração, revisão e aprovação do PDC 2019-2023, em atendimento à Portaria nº 1.693/2019/GAB.

Unidade	Elaboração	Revisão	Aprovação CONSUP
Abaetetuba	✓	✓	✗
Altamira	✓	✓	✗
Ananindeua	✓	✓	✓
Avançado Vigia	✓	✓	✓
Belém	✓	✗	✗
Bragança	✓	✓	✗

Unidade	Elaboração	Revisão	Aprovação CONSUP
Breves	✓	✓	✓
Cametá	✓	✓	✗
Castanhal	✓	✓	✓
Conceição do Araguaia	✓	✓	✓
Itaituba	✓	✓	✗
Marabá Industrial	✗	✗	✗
Rural de Marabá	✓	✓	✓
Óbidos	✓	✓	✓
Paragominas	✓	✗	✗
Parauapebas	✓	✓	✓
Santarém	✓	✓	✓
Tucuruí	✗	✗	✗

Fonte: CGPLAN/DPDI/IFPA (01/02/2022).

Com relação ao cadastramento do PAM 2021 no SIGPP, o Quadro 5 evidencia que todos os Campi realizaram o cadastro de acordo com a Portaria nº 2.607/2019/GAB/IFPA, exceto o Campus Itaituba que ainda não efetivou a revisão de seu plano, em consonância com o PDI 2019-2023 revisado e aprovado pela Resolução IFPA/CONSUP nº 264/2021, considerando que ocorreram mudanças na nomenclatura de indicadores e quantitativos de metas.

Quadro 5 - Situação dos Campi quanto à atualização do cadastro do PAM 2021, no SIGPP.

Unidade	Elaboração	Revisão
Abaetetuba	✓	✓
Altamira	✓	✓
Ananindeua	✓	✓
Avançado Vigia	✓	✓
Belém	✓	✓
Bragança	✓	✓
Breves	✓	✓
Cametá	✓	✓
Castanhal	✓	✓
Conceição do Araguaia	✓	✓
Itaituba	✓	✗
Marabá Industrial	✓	✓
Rural de Marabá	✓	✓
Óbidos	✓	✓
Paragominas	✓	✓
Parauapebas	✓	✓
Santarém	✓	✓
Tucuruí	✓	✓

Fonte: CGPLAN/DPDI/IFPA (01/02/2022).

3.2 AVALIAÇÃO DA EXECUÇÃO DO PAM 2021

A avaliação da execução do PAM dos campi do IFPA é realizada em termos de percentual de resultados alcançados, para as metas estabelecidas, percentual de cumprimento das iniciativas estratégicas (esforço) e percentual de cumprimento das ações de controle e mitigação dos riscos.

Com efeito, os resultados alcançados que excederem as metas serão aproveitados até o limite máximo de 125% para fins de avaliação.

Além disso, a execução do plano foi aferida utilizando a seguinte metodologia: as metas cumpridas receberam pontuação 1,0. As metas cumpridas parcialmente receberam pontuação 0,5. Já as metas não cumpridas receberam pontuação 0,0. A mesma metodologia foi adotada para aferir a execução das iniciativas estratégicas e ações de mitigação dos riscos.

No Quadro 6 é apresentado o número de indicadores obrigatórios, cadastrados e com resultados cadastrados, segundo o Campus.

Quadro 6 - Número de indicadores obrigatórios, cadastrados e com resultados cadastrados dos PAM do exercício 2021, segundo a unidade.

Unidade	Número de indicadores obrigatórios	Número de indicadores cadastrados	Número de indicadores com resultados cadastrados
Abaetetuba	61	71	63
Altamira	61	72	45
Ananindeua	61	62	45
Avançado Vigia	54	71	55
Belém	61	71	48
Bragança	61	68	46
Breves	61	56	40
Cametá	60	70	55
Castanhal	61	69	55
Conceição do Araguaia	61	68	47
Itaituba	61	66	11
Marabá Industrial	61	59	40
Óbidos	61	62	40
Paragominas	61	43	21
Parauapebas	61	68	55
Rural de Marabá	61	67	45
Santarém	61	62	49
Tucuruí	61	59	31
TOTAL	**-**	**1.164**	**791**

Fonte: SIGPP (01/02/2022).

Na análise realizada para os 18 Campi foi apresentado um quantitativo total de 1.164 indicadores cadastrados a serem monitorados pela DPDI. Desse total, 791 apresentam resultados no SIGPP, que representa o percentual de 68%.

Considerando o número de indicadores obrigatórios para cada unidade, conforme apresentado no Quadro 6, observa-se que o Campus Breves e o Campus Paragominas cadastraram o número de indicadores abaixo do total definido pelas unidades sistêmicas da Reitoria. Os campi Itaituba, Paragominas e Tucuruí registraram resultados em menos ou pouco mais de 50% do total de metas estabelecidas, para o exercício 2021.

No Quadro 7 é apresentado o percentual de resultados alcançados, de cumprimento do esforço e de mitigação dos riscos dos PAMs 2021, cadastrados no SIGPP.

Quadro 7 - Percentual de resultados alcançados, de cumprimento do esforço e de mitigação dos riscos dos PAMs 2021, segundo a unidade.

Unidade	% de Resultados Alcançados Ajustado*	% de Cumprimento do Esforço	% de Mitigação dos Riscos
Abaetetuba	70,56%	43,84%	10,52%

Unidade	% de Resultados Alcançados Ajustado*	% de Cumprimento do Esforço	% de Mitigação dos Riscos
Altamira	56,65%	40,83%	22,52%
Ananindeua	67,92%	47,52%	56,09%
Avançado Vigia	76,08%	71,33%	61,23%
Belém	62,26%	40,64%	54,37%
Bragança	57,13%	32,01%	28,91%
Breves	63,05%	49,14%	83,57%
Cametá	74,84%	62,80%	82,16%
Castanhal	71,97%	47,56%	40,10%
Conceição do Araguaia	56,43%	42,10%	45,49%
Itaituba	18,87%	7,00%	0,00%
Marabá Industrial	66,93%	36,48%	29,58%
Óbidos	58,89%	41,12%	76,60%
Paragominas	49,45%	32,13%	4,63%
Parauapebas	67,51%	45,11%	10,43%
Rural de Marabá	44,81%	46,21%	46,12%
Santarém	65,42%	52,97%	47,01%
Tucuruí	51,95%	63,85%	70,95%

Fonte: SIGPP (01/02/2022).
Nota: *Percentual de resultados alcançados ajustado para o limite máximo de 125%.

Observa-se no Quadro 7, que os Campi Abaetetuba, Avançado Vigia, Cametá e Castanhal atingiram mais de 70% na média do percentual de resultados alcançados, com os devidos ajustes.

3.3 ANÁLISE DA EXECUÇÃO DO PAM 2021 POR UNIDADE

Apresenta-se a seguir os resultados da execução do planejamento dos 18 Campi do IFPA, referente ao quarto trimestre de 2021, identificados a partir do monitoramento e análise dos resultados das ações e metas cadastradas no SIGPP, por meio da comparação das metas e ações planejadas com os resultados alcançados pelos Campi, considerando o percentual das metas alcançadas, de cumprimento de esforço e da mitigação dos riscos.

3.3.1 Campus Abaetetuba

O Plano de Metas 2021 do Campus Abaetetuba analisado encontra-se disponível aqui. Na Tabela 9, é apresentada a análise da execução do PAM 2021 do Campus Abaetetuba, cadastrado no SIGPP.

Tabela 9 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Abaetetuba, cadastrado no SIGPP.

	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	71	32	31	8	66,90%
Iniciativas Estratégicas	159	47	45	67	43,71%
Ações de Mitigação dos Riscos	115	2	23	90	11,74%

Fonte: SIGPP/IFPA (01/02/2022).

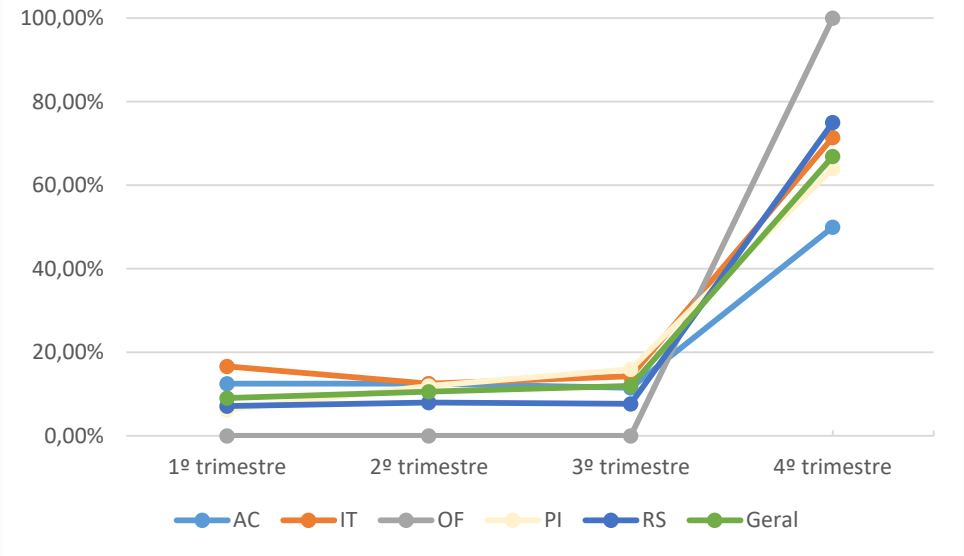
Na Tabela 9 pode-se observar-se que o Campus Abaetetuba cadastrou 71 metas. Foram cadastrados resultados para 63 destas que equivale a um percentual de **89%** do total de metas

estabelecidas. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 159 iniciativas estratégicas e 115 ações de controle e mitigação dos riscos.

O percentual de execução do plano, até o quarto trimestre de 2021, foi de 66,90%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 43,71% e 11,74%, respectivamente.

No Gráfico 9 é apresentada a execução do PAM 2021 do Campus Abaetetuba, até o quarto trimestre, por perspectiva do PDI 2019-2023.

Gráfico 9 - Execução do PAM do Campus Abaetetuba, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP/IFPA (01/02/2022).

As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 9,09% no primeiro trimestre, para 66,90% no quarto trimestre.

3.3.2 Campus Altamira

O Plano de Metas 2021 do Campus Altamira analisado encontra-se disponível aqui. Na Tabela 10, é apresentada a análise da execução do PAM 2021 do Campus Altamira, cadastrado no SIGPP.

Tabela 10 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Altamira, cadastrado no SIGPP.

	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	72	31	14	27	52,78%
Iniciativas Estratégicas	120	38	18	64	39,17%
Ações de Mitigação dos Riscos	111	22	5	84	22,07%

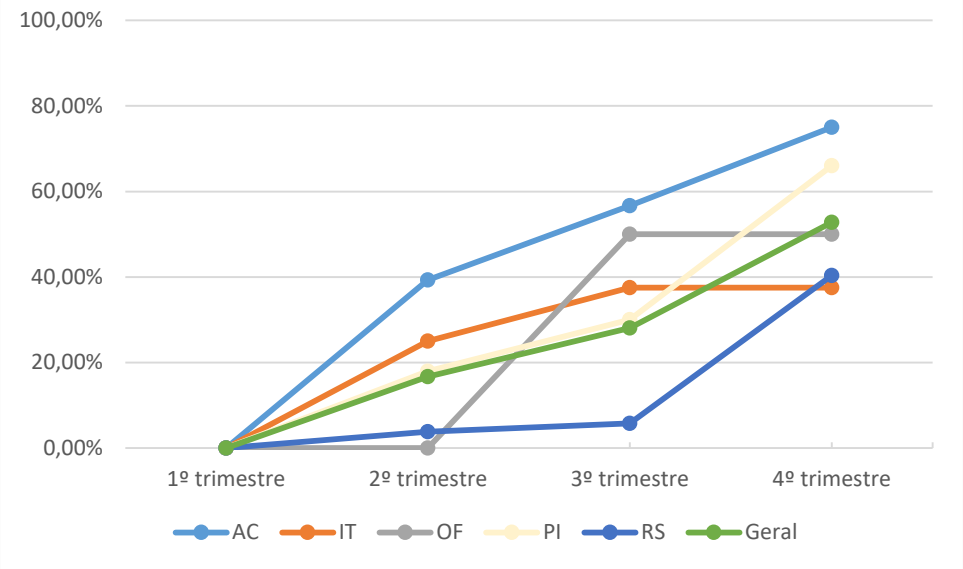
Fonte: SIGPP/IFPA (01/02/2022).

Na Tabela 10, observa-se que o Campus Altamira cadastrou 72 metas. Foram cadastrados resultados para 45 destas que equivale a um percentual de **63%** do total de metas estabelecidas. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 120 iniciativas estratégicas e 111 ações de controle e mitigação dos riscos.

O percentual de execução do plano, até o quarto trimestre de 2021, foi de 52,78%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 39,17% e 22,07%, respectivamente.

No Gráfico 10 é apresentada a execução do PAM 2021 do Campus Altamira, até o quarto trimestre, por perspectiva do PDI 2019-2023.

Gráfico 10 - Execução do PAM do Campus Altamira, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP/IFPA (01/02/2022).

As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 0% no primeiro trimestre, para 52,78% no quarto trimestre.

3.3.3 Campus Ananindeua

O Plano de Metas 2021 do Campus Ananindeua analisado encontra-se disponível aqui. Na Tabela 11, é apresentada a análise da execução do PAM 2021 do Campus Ananindeua, cadastrado no SIGPP.

Tabela 11 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Ananindeua, cadastrado no SIGPP.

	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	62	31	14	17	61,29%
Iniciativas Estratégicas	101	31	39	31	50,00%
Ações de Mitigação dos Riscos	69	34	10	25	56,52%

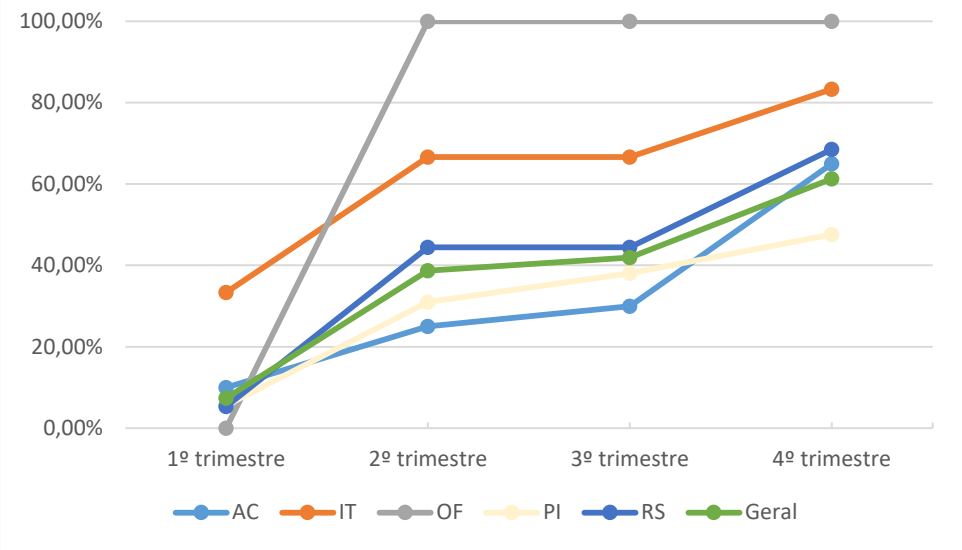
Fonte: SIGPP/IFPA (01/02/2022).

Na Tabela 11, observa-se que o Campus Ananindeua cadastrou 62 metas. Foram cadastrados resultados para 45 destas que equivale a um percentual de **73%** do total de metas estabelecidas. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 101 iniciativas estratégicas e 69 ações de controle e mitigação dos riscos.

O percentual de execução do plano, até o quarto trimestre de 2021, foi de 61,29%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 50,00% e 56,52%, respectivamente.

No Gráfico 11 é apresentada a execução do PAM 2021 do Campus Ananindeua, até o quarto trimestre, por perspectiva do PDI.

Gráfico 11 - Execução do PAM do Campus Ananindeua, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP (01/02/2022).

As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 7,38% no primeiro trimestre, para 61,29**%** no quarto trimestre.

3.3.4 Campus Avançado Vigia

O Plano de Metas 2021 do Campus Avançado Vigia analisado encontra-se disponível aqui. Na Tabela 12, é apresentada a análise da execução do PAM 2021 do Campus Avançado Vigia, cadastrado no SIGPP.

Tabela 12 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Avançado Vigia, cadastrado no SIGPP.

	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	71	41	14	16	67,61%
Iniciativas Estratégicas	83	47	23	13	70,48%
Ações de Mitigação dos Riscos	73	37	14	22	60,27%

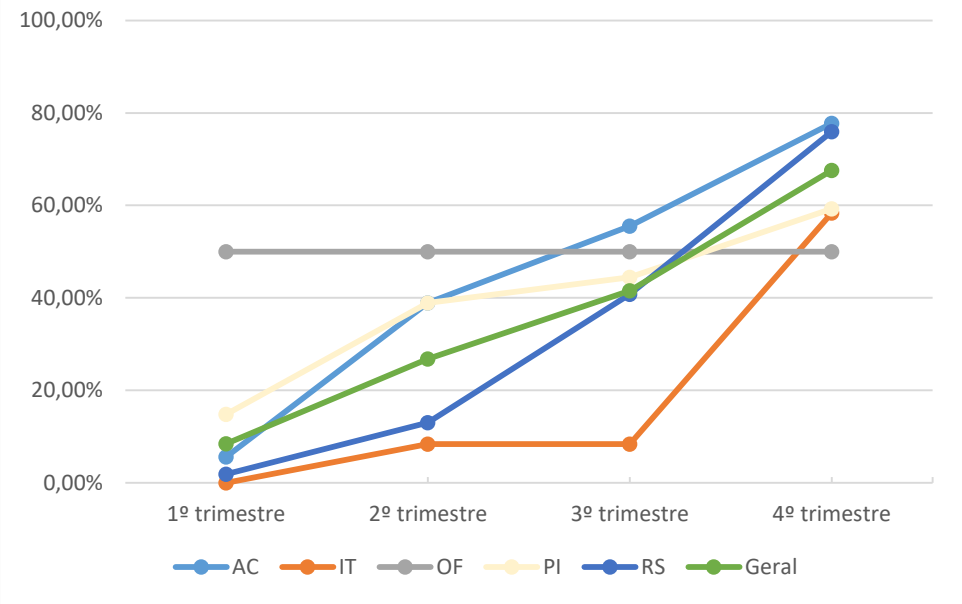
Fonte: SIGPP/IFPA (01/02/2022).

Na Tabela 12, observa-se que o Campus Avançado Vigia cadastrou 71 metas. Foram cadastrados resultados para 55 destas que equivale a um percentual de **78%** do total de metas estabelecidas. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 83 iniciativas estratégicas e 73 ações de controle e mitigação dos riscos.

O percentual de execução do plano, até o quarto trimestre de 2021, foi de 67,61%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 70,48% e 60,27%, respectivamente.

No Gráfico 12 é apresentada a execução do PAM 2021 do Campus Avançado Vigia, até o quarto trimestre, por perspectiva do PDI.

Gráfico 12 - Execução do PAM do Campus Avançado Vigia, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP (01/02/2022).

As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 8,45% no primeiro trimestre, para 67,61**%** no quarto trimestre.

3.3.5 Campus Belém

O Plano de Metas 2021 do Campus Belém analisado encontra-se disponível aqui. Na Tabela 13 é apresentada a análise da execução do PAM 2021 do Campus Belém, cadastrado no SIGPP.

Tabela 13 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Belém, cadastrado no SIGPP.

	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	71	32	16	23	56,34%
Iniciativas Estratégicas	94	25	24	45	39,36%
Ações de Mitigação dos Riscos	71	27	27	17	57,04%

Fonte: SIGPP/IFPA (01/02/2022).

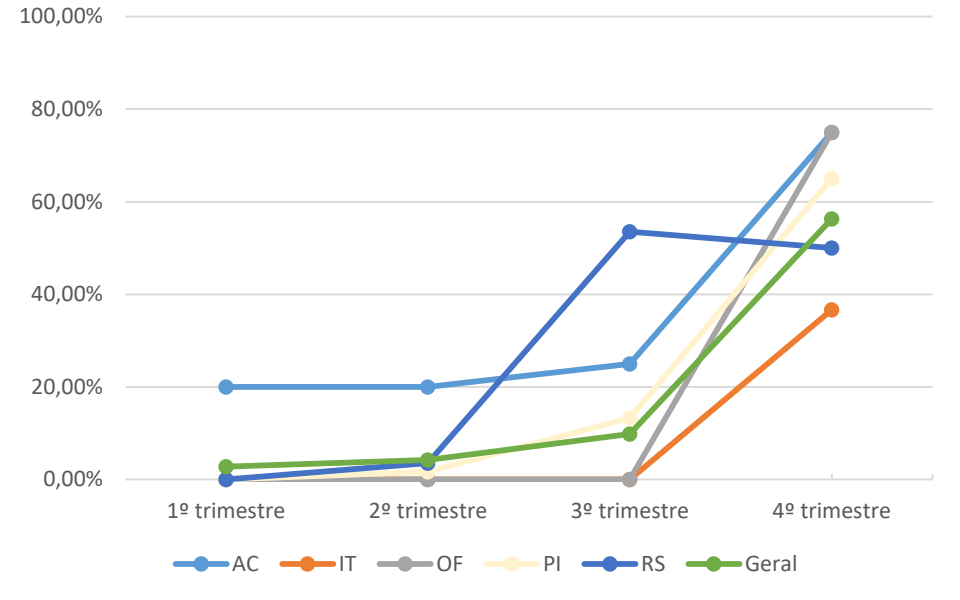
Na Tabela 13, observa-se que o Campus Belém cadastrou 71 metas. Foram cadastrados resultados para 48 metas que equivale a um percentual de **67%** do total de metas estabelecidas. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 94 iniciativas estratégicas e 71 ações de controle e mitigação dos riscos.

O percentual de execução do plano, até o quarto trimestre de 2021, foi de 56,34%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 39,36% e 57,04%, respectivamente.

Registre-se que não foram cadastradas no SIGPP todas as metas do Plano de Ações Ambientais (PAA) e Plano de Logística Sustentável (PLS), indicadores, ações, metas, gerenciamento de riscos e resultados alcançados.

No Gráfico 13 é apresentada a execução do PAM 2021 do Campus Belém, até o quarto trimestre, por perspectiva do PDI.

Gráfico 13 - Execução do PAM do Campus Belém, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP (01/02/2022).

As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

O percentual de execução do plano apresentou um leve crescimento de 2,78% no primeiro trimestre, para 56,34**%** no quarto trimestre.

3.3.6 Campus Bragança

O Plano de Metas 2021 do Campus Bragança analisado encontra-se disponível aqui. Na Tabela 14 é apresentada a análise da execução do PAM 2021 do Campus Bragança, cadastrado no SIGPP.

Tabela 1414 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Bragança, cadastrado no SIGPP.

	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	68	25	21	22	52,21%
Iniciativas Estratégicas	174	38	32	104	31,03%
Ações de Mitigação dos Riscos	92	16	19	57	27,72%

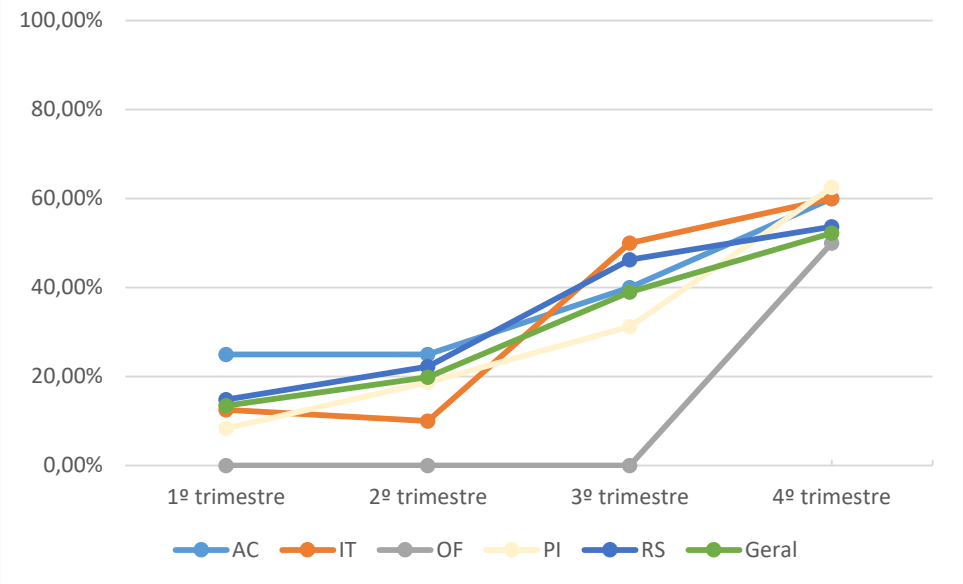
Fonte: SIGPP/IFPA (01/02/2022).

Na Tabela 14, observa-se que o Campus Bragança cadastrou 68 metas. Foram cadastrados resultados para 46 destas que equivale a um percentual de **67%** do total de metas estabelecidas. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 174 iniciativas estratégicas e 92 ações de controle e mitigação dos riscos.

O percentual de execução do plano, até o quarto trimestre de 2021, foi de 52,21%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 31,03% e 27,72%, respectivamente.

No Gráfico 14 é apresentada a execução do PAM 2021 do Campus Bragança, até o quarto trimestre, por perspectiva do PDI.

Gráfico 14 - Execução do PAM do Campus Bragança, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP (01/02/2022).

As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 13,43% no primeiro trimestre, para 52,21**%** no quarto trimestre.

3.3.7 Campus Breves

O Plano de Metas 2021 do Campus Breves analisado encontra-se disponível aqui. Na Tabela 15 é apresentada a análise da execução do PAM 2021 do Campus Breves, cadastrado no SIGPP.

Tabela 15 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Breves, cadastrado no SIGPP.

	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	56	28	12	16	60,71%
Iniciativas Estratégicas	81	39	1	41	48,77%
Ações de Mitigação dos Riscos	56	46	1	9	83,04%

Fonte: SIGPP/IFPA (01/02/2022).

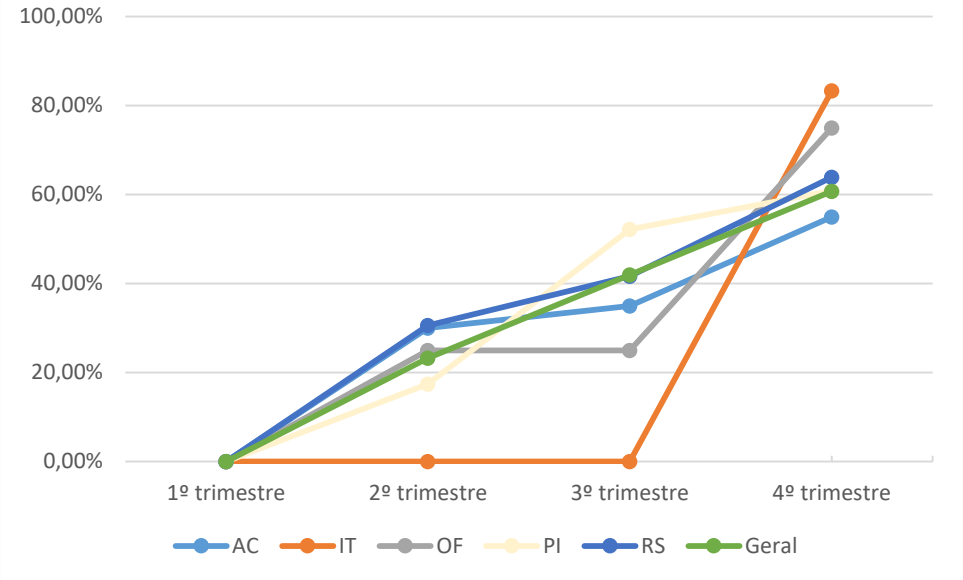
Na Tabela 15, observa-se que o Campus Breves cadastrou 56 metas. Foram cadastrados resultados para 40 destas que equivale a um percentual de **71%** do total. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 81 iniciativas estratégicas e 56 ações de controle e mitigação dos riscos.

O percentual de execução do plano, até o quarto trimestre de 2021, foi de 60,71%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 48,77% e 83,04%, respectivamente.

Registre-se que não foram cadastradas no SIGPP todas as metas do PAA e PLS (indicadores, ações, metas, gerenciamento de riscos e resultados alcançados).

No Gráfico 15 é apresentada a execução do PAM 2021 do Campus Breves, até o quarto trimestre, por perspectiva do PDI.

Gráfico 15 - Execução do PAM do Campus Breves, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP (01/02/2022).

As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 0% no primeiro trimestre, para 60,71% no quarto trimestre.

3.3.8 Campus Cametá

O Plano de Metas 2021 do Campus Cametá analisado encontra-se disponível aqui. Na Tabela 16 é apresentada a análise da execução do PAM 2021 do Campus Cametá, cadastrado no SIGPP.

Tabela 16 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Cametá, cadastrado no SIGPP.

	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	70	40	15	15	67,86%
Iniciativas Estratégicas	100	48	35	17	65,50%
Ações de Mitigação dos Riscos	74	58	6	10	82,43%

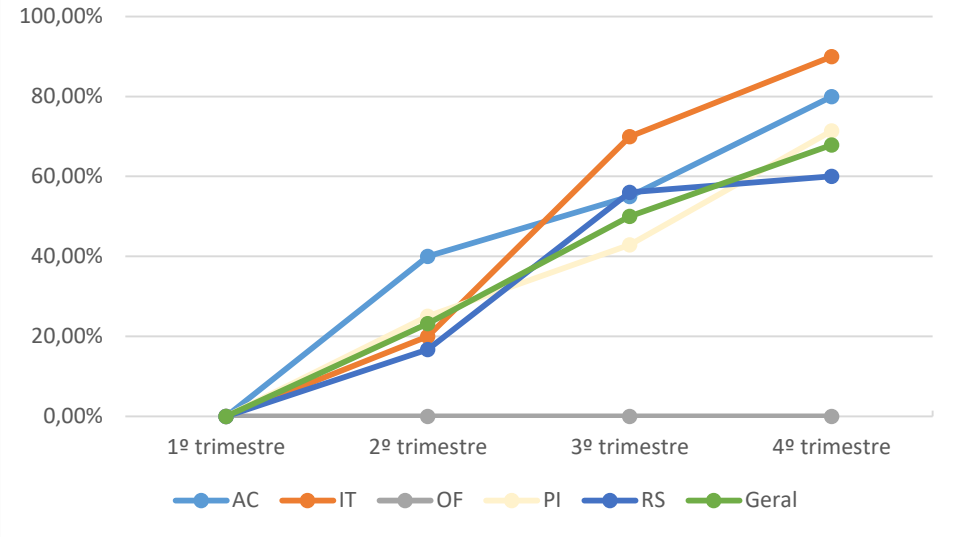
Fonte: SIGPP/IFPA (01/02/2022).

Na Tabela 16, observa-se que o Campus Cametá cadastrou 70 metas. Foram cadastrados resultados para 55 destas que equivale a um percentual de **78%** do total de metas estabelecidas. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 100 iniciativas estratégicas e 74 ações de controle e mitigação dos riscos.

O percentual de execução do plano, até o quarto trimestre de 2021, foi de 67,86%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 65,50% e 82,43%, respectivamente.

No Gráfico 16 é apresentada a execução do PAM 2021 do Campus Cametá, até o quarto trimestre, por perspectiva do PDI.

Gráfico 16 - Execução do PAM do Campus Cametá, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP (01/02/2022).

As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 0% no primeiro trimestre, para 67,86% no quarto trimestre.

3.3.9 Campus Castanhal

O Plano de Metas 2021 do Campus Castanhal analisado encontra-se disponível aqui. Na Tabela 17 é apresentada a análise da execução do PAM 2021 do Campus Castanhal, cadastrado no SIGPP.

Tabela 17 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Castanhal, cadastrado no SIGPP.

	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	69	32	23	14	63,04%
Iniciativas Estratégicas	119	37	40	42	47,90%
Ações de Mitigação dos Riscos	101	27	26	48	39,60%

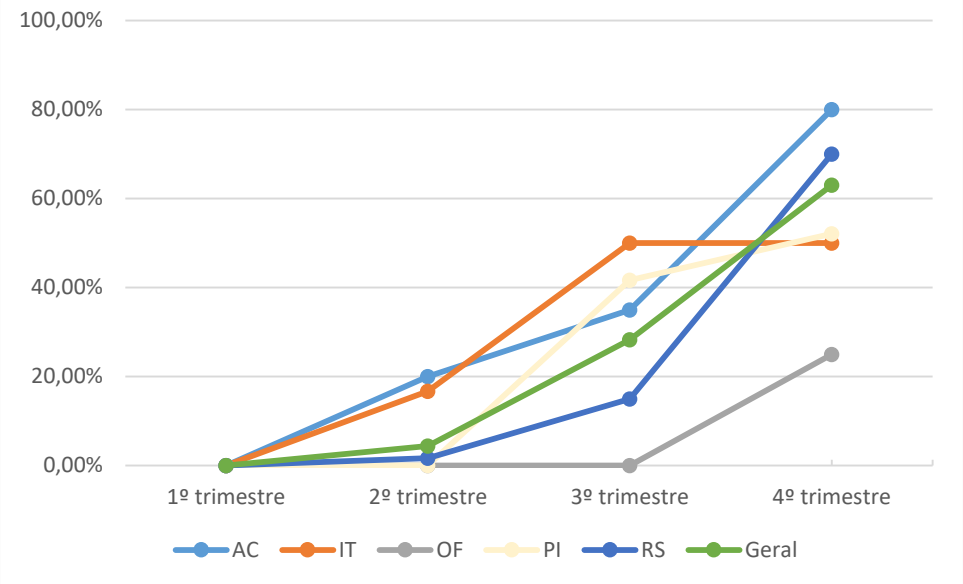
Fonte: SIGPP/IFPA (01/02/2022).

Na Tabela 17, observa-se que o Campus Castanhal cadastrou 69 metas. Foram cadastrados resultados para 55 destas que equivale a um percentual de **80%** do total de metas estabelecidas. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 119 iniciativas estratégicas e 101 ações de controle e mitigação dos riscos.

O percentual de execução do plano, até o quarto trimestre de 2021, foi de 63,04%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 47,90% e 39,60%, respectivamente.

No Gráfico 17 é apresentada a execução do PAM 2021 do Campus Castanhal, até o quarto trimestre, por perspectiva do PDI.

Gráfico 17 - Execução do PAM do Campus Castanhal, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP (01/02/2021).

As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 0% no primeiro trimestre, para 63,04% no quarto trimestre.

3.3.10 Campus Conceição do Araguaia

O Plano de Metas 2021 do Campus Conceição do Araguaia analisado encontra-se disponível aqui. Na Tabela 18 é apresentada a análise da execução do PAM 2021 do Campus Conceição do Araguaia, cadastrado no SIGPP.

Tabela 18 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Conceição do Araguaia, cadastrado no SIGPP.

	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	68	19	28	21	48,53%
Iniciativas Estratégicas	104	15	46	43	36,54%
Ações de Mitigação dos Riscos	71	9	39	23	40,14%

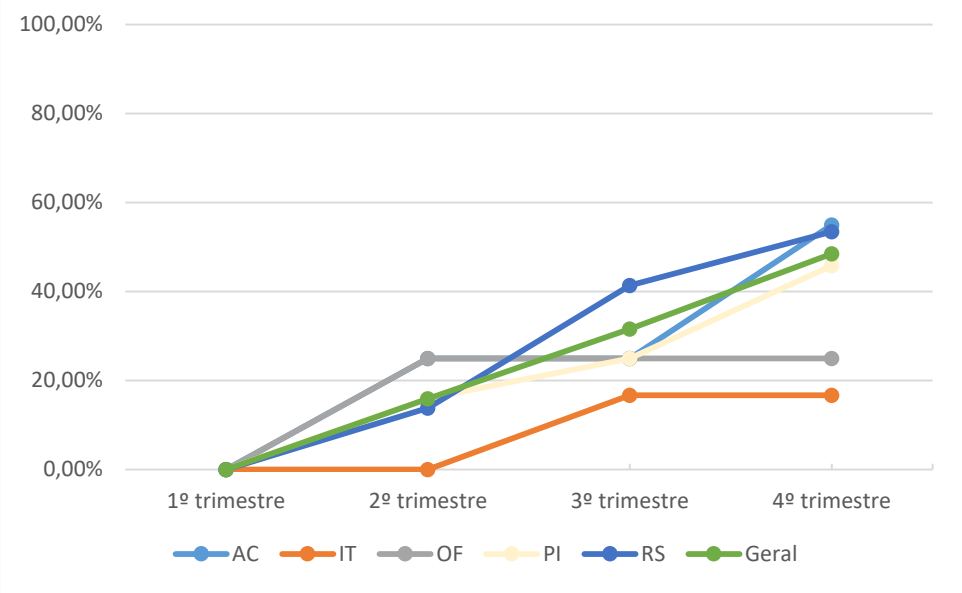
Fonte: SIGPP/IFPA (01/02/2022).

Na Tabela 18, observa-se que o Campus Conceição do Araguaia cadastrou 68 metas. Foram cadastrados resultados para 47 destas que equivale a um percentual de **69%** do total de metas estabelecidas. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 104 iniciativas estratégicas e 71 ações de controle e mitigação dos riscos.

O percentual de execução do plano, até o quarto trimestre de 2021, foi de 48,53%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 36,54% e 40,14%, respectivamente.

No Gráfico 18 é apresentada a execução do PAM 2021 do Campus Conceição do Araguaia, até o quarto trimestre, por perspectiva do PDI.

Gráfico 18 - Execução do PAM do Campus Conceição do Araguaia, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP (01/02/2022).

As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 0% no primeiro trimestre, para 48,53% no quarto trimestre.

3.3.11 Campus Itaituba

O Plano de Metas 2021 do Campus Itaituba analisado encontra-se disponível aqui. Na Tabela 19 é apresentada a análise da execução do PAM 2021 do Campus Itaituba, cadastrado no SIGPP.

Tabela 19 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Itaituba, cadastrado no SIGPP.

	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	66	10	1	55	15,91%
Iniciativas Estratégicas	80	2	8	70	7,50%
Ações de Mitigação dos Riscos	153	0	0	153	0,00%

Fonte: SIGPP/IFPA (01/02/2022).

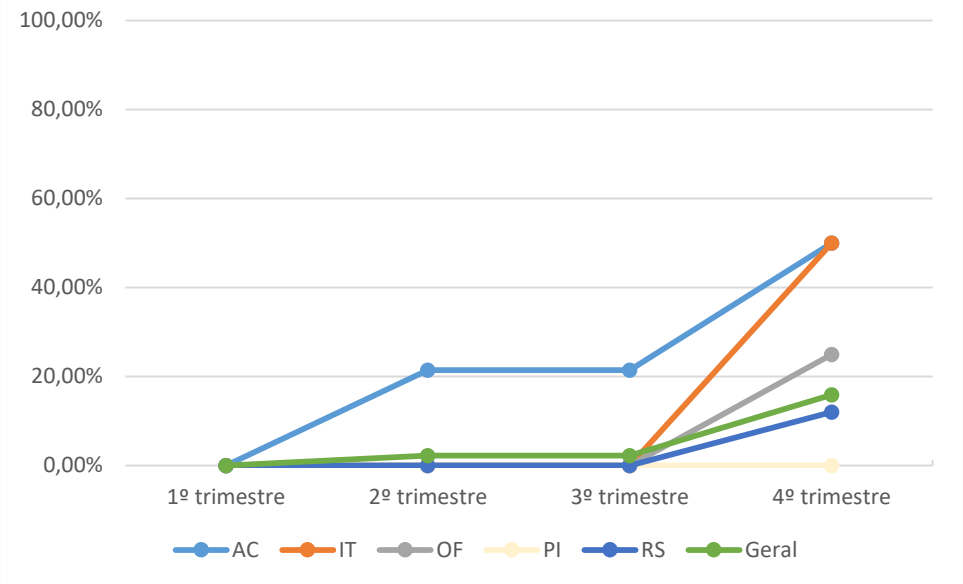
Na Tabela 19 observa-se que o Campus Itaituba cadastrou 66 metas. Foram cadastrados resultados para 11 destas que equivale a um percentual de **17%** do total de metas estabelecidas. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 80 iniciativas estratégicas e 153 ações de controle e mitigação dos riscos.

O percentual de execução do plano, até o quarto trimestre de 2021, foi de 15,91%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 7,50% e 0,00%, respectivamente.

Registre-se que o Campus não realizou a atualização de seu PAM 2021, em atendimento às mudanças na nomenclatura de indicadores e quantitativos de metas ocorridas na revisão do PDI.

No Gráfico 19 é apresentada a execução do PAM 2021 do Campus Itaituba, até o quarto trimestre, por perspectiva do PDI.

Gráfico 19 - Execução do PAM do Campus Itaituba, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP/IFPA (01/02/2022).

As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

O percentual de execução do plano apresentou um leve crescimento de 0% no primeiro trimestre, para 15,91% no quarto trimestre.

3.3.12 Campus Marabá Industrial

O Plano de Metas 2021 do Campus Marabá Industrial analisado encontra-se disponível aqui. Na Tabela 20 é apresentada a análise da execução do PAM 2021 do Campus Marabá Industrial, cadastrado no SIGPP.

Tabela 20 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Marabá Industrial, cadastrado no SIGPP.

	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	59	31	9	19	60,17%
Iniciativas Estratégicas	122	42	5	75	36,48%
Ações de Mitigação dos Riscos	71	21	0	50	29,58%

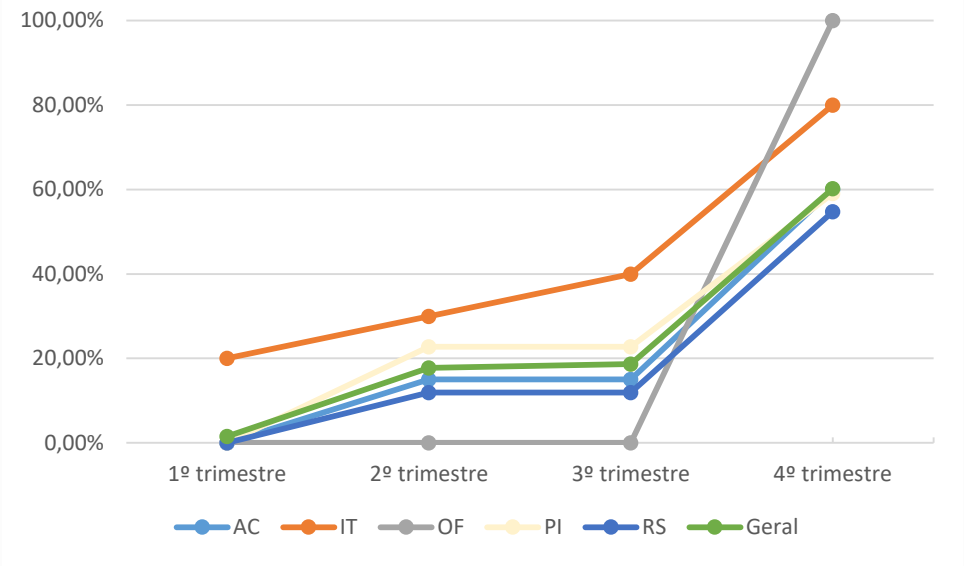
Fonte: SIGPP/IFPA (01/02/2022).

Na Tabela 20, observa-se que o Campus Marabá Industrial cadastrou 59 metas. Foram cadastrados resultados para 40 destas que equivale a um percentual de **68%** do total de metas estabelecidas. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 122 iniciativas estratégicas e 71 ações de controle e mitigação dos riscos.

O percentual de execução do plano, até o quarto trimestre de 2021, foi de 60,17%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 36,48% e 29,58%, respectivamente.

No Gráfico 20 é apresentada a execução do PAM 2021 do Campus Marabá Industrial, até o quarto trimestre, por perspectiva do PDI.

Gráfico 20 - Execução do PAM do Campus Marabá Industrial, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP (01/02/2022)

As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 1,52% no primeiro trimestre, para 60,17% no quarto trimestre.

3.3.13 Campus Óbidos

O Plano de Metas 2021 do Campus Óbidos analisado encontra-se disponível aqui. Na Tabela 21 é apresentada a análise da execução do PAM 2021 do Campus Óbidos, cadastrado no SIGPP.

Tabela 21 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Óbidos, cadastrado no SIGPP.

	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	62	32	8	22	58,06%
Iniciativas Estratégicas	98	11	48	39	35,71%
Ações de Mitigação dos Riscos	94	52	30	12	71,28%

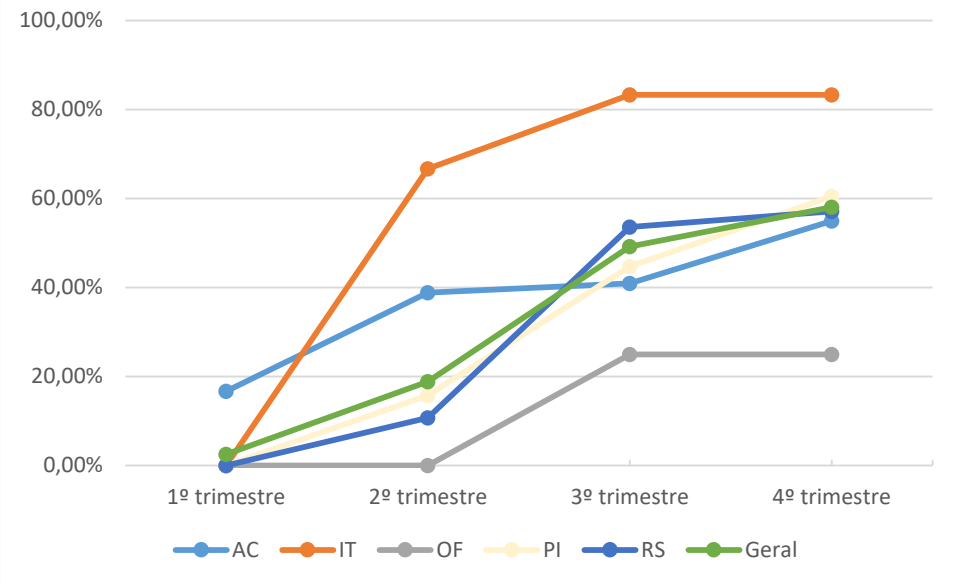
Fonte: SIGPP/IFPA (01/02/2022).

Na Tabela 21 observa-se que o Campus Óbidos cadastrou 62 metas. Foram cadastrados resultados para 40 destas que equivale a um percentual de **64%** do total de metas estabelecidas. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 98 iniciativas estratégicas e 94 ações de controle e mitigação dos riscos.

O percentual de execução do plano, até o quarto trimestre de 2021, foi de 58,06%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 35,71% e 71,28%, respectivamente.

No Gráfico 21 é apresentada a execução do PAM 2021 do Campus Óbidos, até o quarto trimestre, por perspectiva do PDI.

Gráfico 21 - Execução do PAM do Campus Óbidos, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP (01/02/2022).

As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 2,50% no primeiro trimestre, para 58,06% no quarto trimestre.

3.3.14 Campus Paragominas

O Plano de Metas 2021 do Campus Paragominas analisado encontra-se disponível aqui. Na Tabela 22 é apresentada a análise da execução do PAM 2021 do Campus Paragominas, cadastrado no SIGPP.

Tabela 22 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Paragominas, cadastrado no SIGPP.

	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	43	17	4	22	44,19%
Iniciativas Estratégicas	75	22	3	50	31,33%
Ações de Mitigação dos Riscos	54	1	3	50	4,63%

Fonte: SIGPP/IFPA (01/02/2022).

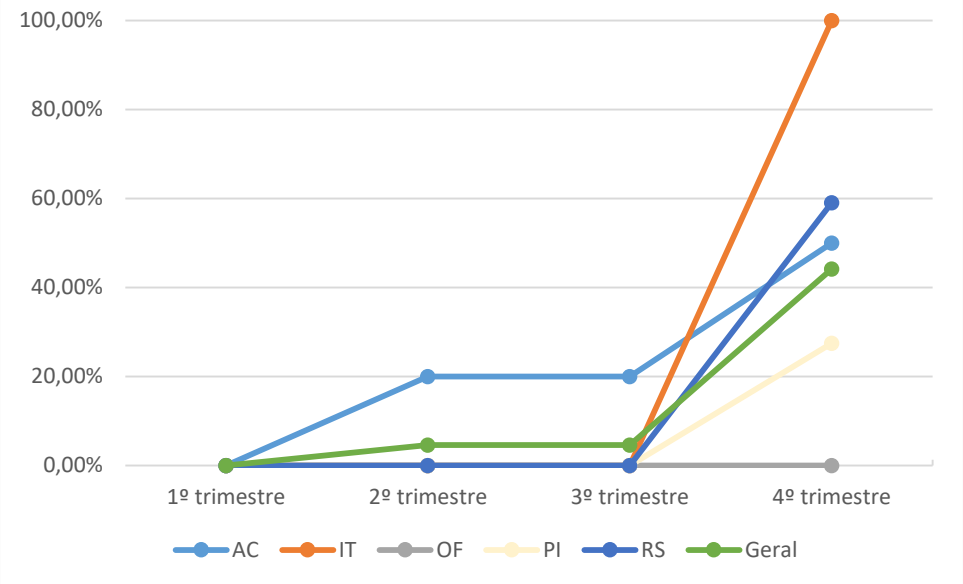
Na Tabela 22 observa-se que o Campus Paragominas cadastrou 43 metas. Foram cadastrados resultados para 21 destas que equivale a um percentual de **49%** do total de metas estabelecidas. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 75 iniciativas estratégicas e 54 ações de controle e mitigação dos riscos.

O percentual de execução do plano, até o quarto trimestre de 2021, foi de 44,19%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 31,33% e 4,63%, respectivamente.

Registre-se que não foi identificado o cadastramento do PAA e PLS (indicadores, ações, metas, gerenciamento de riscos e resultados alcançados).

No Gráfico 22 é apresentada a execução do PAM 2021 do Campus Paragominas, até o quarto trimestre, por perspectiva do PDI.

Gráfico 22 - Execução do PAM do Campus Paragominas, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP (01/02/2021).

As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

O percentual de execução do plano apresentou um leve crescimento de 0% no primeiro trimestre, para 44,19% no quarto trimestre.

3.3.15 Campus Parauapebas

O Plano de Metas 2021 do Campus Parauapebas analisado encontra-se disponível aqui. Na Tabela 23 é apresentada a análise da execução do PAM 2021 do Campus Parauapebas, cadastrado no SIGPP.

Tabela 23 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Parauapebas, cadastrado no SIGPP.

	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	68	33	22	13	64,71%
Iniciativas Estratégicas	92	2	88	2	50,00%
Ações de Mitigação dos Riscos	70	1	24	45	18,57%

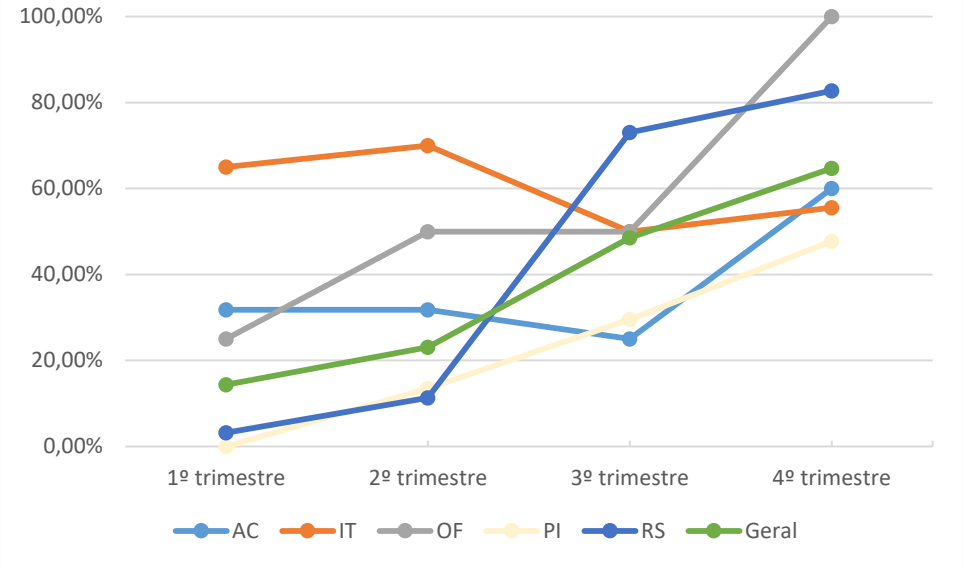
Fonte: SIGPP/IFPA (01/02/2022).

Na Tabela 23 observa-se que o Campus Parauapebas cadastrou 68. Foram cadastrados resultados para 55 destas que equivale a um percentual de **80%** do total de metas estabelecidas. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 92 iniciativas estratégicas e 70 ações de controle e mitigação dos riscos.

O percentual de execução do plano, até o quarto trimestre de 2021, foi de 64,71%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 50,00% e 18,57%, respectivamente.

No Gráfico 23 é apresentada a execução do PAM 2021 do Campus Parauapebas, até o quarto trimestre, por perspectiva do PDI.

Gráfico 23 - Execução do PAM do Campus Parauapebas, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP (01/02/2022).

As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 14,38% no primeiro trimestre, para 64,71**%** no quarto trimestre.

3.3.16 Campus Rural de Marabá

O Plano de Metas 2021 do Campus Rural de Marabá analisado encontra-se disponível aqui. Na Tabela 24 é apresentada a análise da execução do PAM 2021 do Campus Rural de Marabá, cadastrado no SIGPP.

Tabela 24 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Rural de Marabá, cadastrado no SIGPP.

	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	67	18	27	22	47,01%
Iniciativas Estratégicas	140	32	68	40	47,14%
Ações de Mitigação dos Riscos	103	34	27	42	46,12%

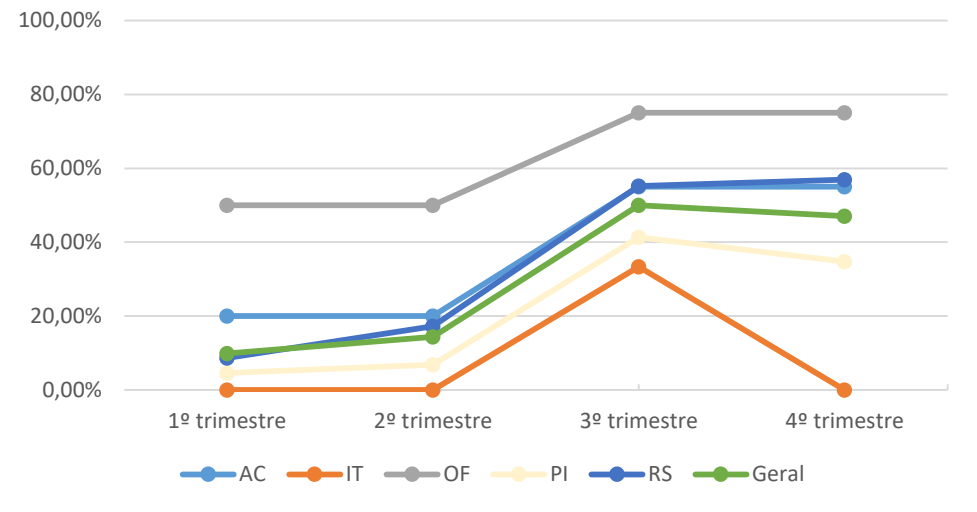
Fonte: SIGPP/IFPA (01/02/2022).

Na Tabela 24 observa-se que o Campus Rural de Marabá cadastrou 67 metas. Foram cadastrados resultados para 45 destas que equivale a um percentual de **67%** do total de metas estabelecidas. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 140 iniciativas estratégicas e 103 ações de controle e mitigação dos riscos.

O percentual de execução do plano, até o quarto trimestre de 2021, foi de 47,01%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 47,14% e 46,12%, respectivamente.

No Gráfico 24 é apresentada a execução do PAM 2021 do Campus Rural de Marabá, até o quarto trimestre, por perspectiva do PDI.

Gráfico 24 - Execução do PAM do Campus Rural de Marabá, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP (01/02/2022).

As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 9,85% no primeiro trimestre, para 47,01% no quarto trimestre.

3.3.17 Campus Santarém

O Plano de Metas 2021 do Campus Santarém analisado encontra-se disponível aqui. Na Tabela 25 é apresentada a análise da execução do PAM 2021 do Campus Santarém, cadastrado no SIGPP.

Tabela 25 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Santarém, cadastrado no SIGPP.

	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	62	31	18	13	64,52%
Iniciativas Estratégicas	101	43	27	31	55,94%
Ações de Mitigação dos Riscos	87	31	25	31	50,00%

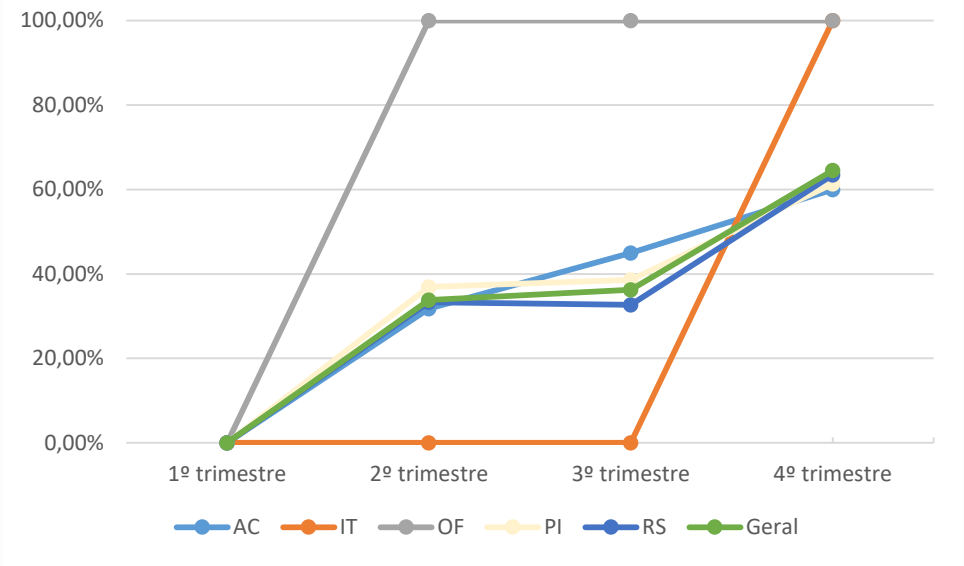
Fonte: SIGPP/IFPA (01/02/2022).

Na Tabela 25, observa-se que o Campus Santarém cadastrou 62 metas. Foram cadastrados resultados em 49 destas que equivale a um percentual de **79%** do total de metas estabelecidas. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 101 iniciativas estratégicas e 87 ações de controle e mitigação dos riscos.

O percentual de execução do plano, até o quarto trimestre de 2021, foi de 64,52%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 55,94% e 50,00%, respectivamente.

No Gráfico 25 é apresentada a execução do PAM 2021 do Campus Santarém, até o quarto trimestre, por perspectiva do PDI.

Gráfico 25 - Execução do PAM do Campus Santarém, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP (01/02/2022).

As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 0% no primeiro trimestre, para 64,52**%** no quarto trimestre.

3.3.18 Campus Tucuruí

O Plano de Metas 2021 do Campus Tucuruí analisado encontra-se disponível aqui. Na Tabela 26 é apresentada a análise da execução do PAM 2021 do Campus Tucuruí, cadastrado no SIGPP.

Tabela 26 - Análise da execução do PAM 2021 do Campus Tucuruí, cadastrado no SIGPP.

	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	62	28	6	28	50,00%
Iniciativas Estratégicas	100	55	21	24	65,50%
Ações de Mitigação dos Riscos	74	48	5	21	68,24%

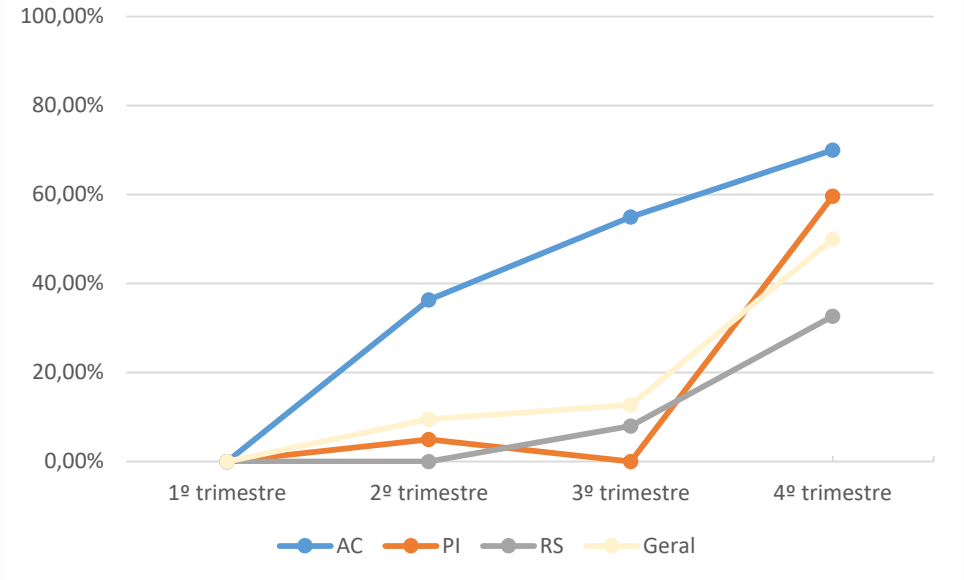
Fonte: SIGPP/IFPA (01/02/2022).

Na Tabela 26 observa-se que o Campus Tucuruí cadastrou 62 metas. Foram cadastrados resultados em 12 destas que equivale a um percentual de **55%** do total. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 100 iniciativas estratégicas e 74 ações de controle e mitigação dos riscos.

O percentual de execução do plano, até o quarto trimestre de 2021, foi de 50,00%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 65,50% e 68,24%, respectivamente.

No Gráfico 26 é apresentada a execução do PAM 2021 do Campus Tucuruí, até o quarto trimestre, por perspectiva do PDI.

Gráfico 26 - Execução do PAM do Campus Tucuruí, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP (01/02/2022).

As metas constantes do plano estão associadas aos objetivos estratégicos das perspectivas Aprendizado e Crescimento (AC), Infraestrutura e Tecnologia (IT), Orçamento e Finanças (OF), Processos Internos (PI) e Resultados à Sociedade (RS).

O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 0% no primeiro trimestre, para 50,00**%** no quarto trimestre.

4 AVALIAÇÃO DA EXECUÇÃO DO PDI 2019-2023

Na Tabela 27 é apresentada a análise da execução do PDI 2019-2023, a partir das metas para o exercício de 2021, cadastradas no SIGPP.

Tabela 27 - Análise da execução do PDI 2019-2023, a partir das metas para o exercício de 2021, cadastradas no SIGPP.

	Cadastrada	Cumprida	Parcialmente cumprida	Não cumprida	% de execução
Metas	83	47	32	4	75,90%
Iniciativas Estratégicas	198	99	92	7	73,23%
Ações de Mitigação dos Riscos	104	37	45	22	57,21%

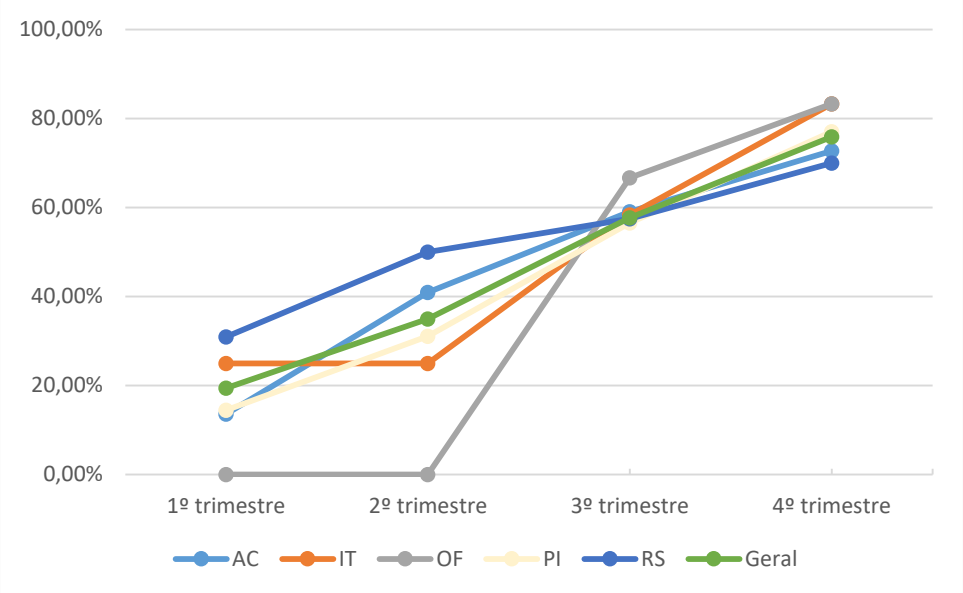
Fonte: SIGPP/IFPA (01/02/2022).

Na Tabela 27 observa-se que foram cadastradas 83 metas para o exercício 2021 do PDI. Sendo que 79 destas apresentaram resultados, que equivale a um percentual de **95%** do total. Além disso, associadas a essas metas foram cadastradas 198 iniciativas estratégicas e 104 ações de controle e mitigação dos riscos.

O percentual de execução do Plano de Desenvolvimento Institucional, até o quarto trimestre de 2021, foi de 75,90%. Em relação às iniciativas estratégicas e às ações de mitigação dos riscos, o percentual de execução foi de 73,23% e 57,21%, respectivamente.

O Gráfico 27 apresenta a execução do PDI 2019-2023, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva.

Gráfico 27 - Execução do PDI 2019-2023, até o quarto trimestre de 2021, por perspectiva.



Fonte: SIGPP (01/02/2022).

Para o exercício de 2021 foram estabelecidas 83 metas distribuídas entre as 8 unidades da Reitoria. O percentual de execução do plano apresentou um crescimento de 19,41% no primeiro trimestre para 75,90%, no quarto trimestre.

Os objetivos estratégicos das perspectivas Infraestrutura e Tecnologia (IT) e Orçamento e Finanças (OF) apresentaram resultados acima de 80,00%.

5 CONSIDERAÇÕES FINAIS

O presente relatório foi elaborado buscando demonstrar o efetivo monitoramento da execução do planejamento das unidades do IFPA, bem como a avaliação dos resultados cadastrados no SIGPP, em atendimento ao disposto na Instrução Normativa (IN) Nº 24/2020 do ME, no que diz respeito ao monitoramento dos planos estratégicos, no mínimo, trimestralmente, enfatizando os eventuais desvios observados em relação aos objetivos, indicadores e metas planejadas, para o exercício de 2021.

Por meio da análise das informações extraídas do SIGPP, em relação ao quarto trimestre para o PEA 2021, pode-se observar que as 8 unidades da Reitoria apresentaram um quantitativo total de 87 metas cadastradas, sendo realizado o cadastro de resultados em 83 destas, o que representa o percentual de 95%. Registre-se que as unidades PROPPG, PROAD, DPDI e DTI atingiram mais de 90% na média do percentual de resultados alcançados, com os devidos ajustes nos resultados que excederam a meta prevista. Com destaque para a DTI que extrapolou os 100%.

Em relação ao PAM 2021 dos Campi, constam 1.164 metas cadastradas, sendo que 791 destas possuem resultados cadastrados, representando 68% do planejamento dos 18 Campi. Destaca-se que os Campi Abaetetuba, Avançado Vigia, Cametá e Castanhal atingiram mais de 70% na média do percentual de resultados alcançados, com os devidos ajustes. Analisando o planejamento global do IFPA neste quarto trimestre, observa-se que foram cadastradas 1.251 metas.

Destaque-se que apenas o Campus Itaituba não realizou a revisão de seu PAM, para o exercício de 2021 cadastrado no SIGPP, considerando a revisão do PDI 2019-2023, ocorrida em 2020. Além disso, os campi Belém, Breves e Paragominas não cadastraram o PAA e PLS (indicadores, ações, metas, gerenciamento de riscos e resultados alcançados). Sendo que os dois últimos Campi finalizaram o exercício com o número de indicadores cadastrados abaixo do total definido como obrigatório, pelas unidades da Reitoria.

Considerando o cadastramento de resultados no SIGPP, o Campus Itaituba registrou resultados em menos de 20% do total de metas estabelecidas, para o exercício 2021.

Por fim, espera-se que os gestores se apropriem das informações disponíveis neste documento, façam suas análises e conclusões no que se refere às estratégias adotadas para o alcance das metas estabelecidas para o exercício 2021e, dessa forma, possam realizar as adequações necessárias para a execução do planejamento no próximo exercício.

Ainda, faz-se um agradecimento às equipes de planejamento dos Campi, aos seus respectivos gestores, e a toda comunidade acadêmica pelo trabalho realizado neste exercício, que é de suma importância para o alcance das metas estabelecidas no planejamento institucional.